



## Rapport d'activité 2010



**Photos de couverture :**

de gauche à droite et de haut en bas

*Ban Ki-Moon*, secrétaire général des Nations unies

*Thierry de Montbrial*, Ifri

*Valéry Giscard d'Estaing*, ancien président de la République française

*Gerhard Schröder*, ancien chancelier d'Allemagne fédérale

*Irina Bokova*, directrice générale de l'UNESCO

*Anders Fogh Rasmussen*, secrétaire général de l'OTAN

*Dominique David*, Ifri

*Anatoly Torkunov*, recteur, MGIMO

*Thomas Gomart*, Ifri

*Tomasz Orłowski*, ambassadeur de la République de Pologne en France

*Claude de Kemoularia*, vice-président délégué, IEPM - Club de Monaco

Prince *El Hassan bin Talal* de Jordanie et son épouse

Conférence avec *Viktor Ianoukovitch*, président de l'Ukraine

« L'État du monde à la fin de l'année 2010 », première rencontre Parlement / Ifri

*José Manuel Barroso*, président de la Commission européenne

*Jean-Claude Juncker*, président de l'Eurogroupe

*Thierry de Montbrial*, Ifri

*Yavuz Baydar*, Sabah

*Sabetay Varol*, CNN Turk et *Milliyet*

*Clémentine Forissier*, EurActiv France

*Abdou Diouf*, secrétaire général de l'Organisation internationale de la francophonie

# Sommaire

Message du directeur général	2
L'Ifri : <i>think tank</i> leader en Europe	4
Ifri Bruxelles, une vocation et une présence européennes	5
En 2010, l'Ifri a notamment accueilli...	6
L'Ifri a publié en 2010	8
Deux publications phares : <i>Politique étrangère</i> et <i>RAMSES</i>	9
L'Ifri et les entreprises	10
L'Ifri et les médias, un dialogue permanent	14
World Policy Conference, 3 <sup>e</sup> édition	15
L'équipe	16
La recherche	17
Les programmes régionaux	18
Les programmes transversaux	35
Publications	45
Conférences et débats	49
Conseil d'administration et Conseil stratégique	51
Annexe financière	52

# Message du directeur général



Dans une conjoncture internationale toujours agitée, 2010 a confirmé le rôle important des *think tanks* pour aider dirigeants et leaders d'opinion à s'orienter dans un monde difficile à saisir, et penser l'émergence d'une nouvelle gouvernance.

L'Ifri est présent parmi les grands *think tanks* du monde et figure parmi les leaders en Europe. Sa place, progressivement affirmée et confirmée, est le fruit de plusieurs choix. Le développement d'une force permanente de chercheurs nous donne la solidité et la continuité nécessaires à la crédibilité dans le temps. Notre organisation en programmes de recherche, régionaux ou transversaux, favorise une large palette de compétences, tout en préservant une capacité d'adaptation aux réalités mouvantes de la vie internationale. Enfin notre mode de travail en réseau – national et international – nous installe comme une sorte de *hub* intellectuel, au cœur du débat sur toutes les dimensions de l'international.

C'est une exigence permanente pour l'Ifri – nos activités de 2010 en témoignent – que de toujours élargir les publics touchés par nos recherches et nos débats, des publics les plus restreints aux plus larges, selon l'enjeu. D'où, en particulier, notre effort pour publier le plus possible en plusieurs langues, ainsi que notre politique de diffusion numérique.

L'Ifri se trouve tout naturellement au cœur de la réflexion qui se développe un peu partout sur la notion même de *think tank*, locution pour laquelle il n'existe aucune bonne traduction en français et que l'on gagne donc à utiliser telle quelle.

Dans une récente communication à l'Académie des sciences morales et politiques (*Qu'est-ce qu'un think tank ?*, 28 février 2011, disponible sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org)), j'ai proposé une définition du *think tank* comme *une organisation ouverte construite autour d'un socle permanent de chercheurs, se donnant pour mission d'élaborer sur des bases objectives des idées relatives à la conduite de politiques et de stratégies privées ou publiques s'inscrivant dans une perspective d'intérêt général.*

Donner écho à cette définition exigeante est un travail de chaque jour. Au premier chef autour de la consolidation de notre identité propre, faite d'indépendance, de liberté d'esprit, de rigueur intellectuelle et de responsabilité : toutes valeurs autour desquelles l'ensemble de nos collaborateurs doit se sentir mobilisé.

La préservation de notre indépendance est cardinale : elle est garantie par notre statut juridique, mais aussi par la diversité de nos soutiens – le rôle de nos membres et de nos partenaires-entreprises est essentiel –, ainsi que par une culture héritée d'une histoire courte mais déjà riche, consolidée par le travail commun.

Loin de se contenter de ses succès, l'Ifri doit constamment s'adapter à un monde en changement de plus en plus rapide. Nous pouvons le faire : nos chercheurs sont jeunes et ouverts ; notre indépendance garantit que nos propres changements ne sont dictés que par la volonté de mieux remplir notre mission d'intérêt général ; et nos valeurs partagées nous permettent de penser ensemble les mutations nécessaires.

Ce rapport d'activité 2010 illustre la place qu'occupe l'Ifri dans le débat international : que tous ceux qui ont rendu possible son développement – membres, partenaires et amis, collaborateurs – trouvent ici le signe de ma gratitude. Je leur demande aussi de ne pas oublier que la France n'offre pas toujours un environnement favorable aux *think tanks*. Voilà aussi pourquoi nous avons plus que jamais besoin de leur soutien.



**Thierry de Montbrial**  
fondateur et directeur général de l'Ifri,  
membre de l'Académie des sciences morales et politiques



# L'Ifri : *think tank* leader en Europe

En 2010, pour la quatrième année consécutive, l'Ifri est le seul institut de recherche français classé parmi les 50 premiers *think tanks* les plus influents dans le monde, hors États-Unis, et occupe le troisième rang en Europe selon le dernier rapport *Global Go-To Think Tanks* de l'Université de Pennsylvanie, qui porte sur 6 480 instituts implantés dans 169 pays.



Assemblée générale de l'Ifri, 2010

L'Institut français des relations internationales (Ifri), premier *think tank* français consacré à l'analyse des questions internationales, est reconnu comme l'un des tout premiers *think tanks* européens et l'un des plus importants dans le monde.

Créé en 1979 et dirigé par Thierry de Montbrial, l'Ifri vise à :

- produire une recherche *policy oriented* sur les affaires internationales et les grandes tendances émergentes ;
- favoriser le débat entre décideurs, chercheurs et leaders d'opinion aux niveaux national et international.

Indépendant de toute tutelle, avec une trentaine de chercheurs français et étrangers permanents et un réseau de chercheurs associés, des ressources diversifiées de l'ordre de 6,7 millions d'euros, dont environ 70 % d'origine privée, 92 entreprises partenaires, 15 programmes de recherche, l'Ifri, chaque année, organise plus de 200 conférences et débats à Paris, à Bruxelles ou dans d'autres capitales mondiales, accueille plus de 10 000 participants et publie plus de 100 notes et études, en français, en anglais, en allemand ou en russe.



Thierry de Montbrial,  
Yang Jiechi

## La recherche : ouverture d'esprit, rigueur intellectuelle, analyses *policy oriented*

La recherche est au cœur des activités de l'Ifri, avec une approche multidisciplinaire combinant les niveaux local, national et global. Les travaux de l'institut s'efforcent de toujours privilégier les idées nouvelles et la réflexion prospective, pour les affaires européennes et internationales.

Les pôles de recherche se structurent en axes régionaux (Europe, Russie/NEI, Asie, Maghreb/Moyen-Orient, Afrique, États-Unis...) et en axes transversaux (sécurité et affaires stratégiques, économie internationale, énergie, espace, santé, environnement, migrations...) travaillant en synergie et en transversalité.

Michel Marian,  
Alfred Grosser,  
Dominique Moïsi,  
Dieter Bingen



## Le débat : produire des idées, éclairer la discussion publique, influencer la décision

Les recherches de l'Ifri nourrissent et se nourrissent des débats organisés dans un cadre informel et non partisan, qui favorise le rapprochement entre chercheurs et décideurs, privés comme publics.

L'Ifri accueille également de nombreux chefs d'État ou de gouvernement. Parmi ses invités, ces dernières années, on peut citer les présidents Nicolas Sarkozy, Dmitri Medvedev, Hu Jintao, Jalal Talabani, Hamid Karzaï, Vladimir Poutine, Mikhaïl Saakachvili, Abdoulaye Wade, Vaclav Klaus, Pervez Moucharraf, Abdullah Gül, Boris Tadic, Viktor Ianoukovitch, ainsi que Herman Van Rompuy, José Manuel Barroso, Anders Fogh Rasmussen...

En 2010, l'Ifri a organisé plus de 150 conférences et débats à Paris et à Bruxelles, 24 grands événements internationaux en France et à l'étranger, de multiples *workshops* et séminaires, et a accueilli 140 personnalités et plus de 10 000 participants à ses manifestations.



Josselin de Rohan, Axel Poniatowski,  
Thierry de Montbrial

## Publications, diffusion des travaux, communication

Les recherches et débats de l'Ifri trouvent écho dans ses différentes collections, ainsi que dans des publications d'excellence comme la revue trimestrielle *Politique étrangère*, la plus ancienne revue française de relations internationales, et le rapport annuel RAMSES.

Le site Internet [www.ifri.org](http://www.ifri.org) est aujourd'hui le premier support de diffusion des débats, travaux et études de l'Ifri, avec plus de 500 000 téléchargements et une moyenne de 900 000 visites par an.

# Ifri Bruxelles, une vocation et une présence européennes

L'Ifri est présent à Bruxelles par son bureau – Ifri Bruxelles – ouvert depuis mars 2005. Au cœur du quartier européen, Ifri Bruxelles entend enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales, et y valoriser l'ensemble des travaux de l'Ifri.



Fatih Birol, Christof Rühl, Jacques Lesourne, William Ramsay

## Les activités en 2010

En 2010, Ifri Bruxelles a organisé 45 conférences et séminaires, 5 conférences internationales, et a accueilli plus de 85 experts et personnalités internationales. Parmi les thèmes abordés : *Les politiques européennes de l'énergie et de l'environnement ; La crise grecque et ses conséquences pour les autres pays membres de l'UE ; Les relations germano-polonaises en 2010 ; La sécurité spatiale en Europe ; Les élections de mi-mandat aux États-Unis et les perspectives du président Obama ; L'OTAN après Lisbonne ; La coopération franco-britannique en Afrique ; Les enjeux énergétiques en Europe du Sud-Est ; Les relations UE-Russie...*

## Le Think Tank Dialogue

Ifri Bruxelles est à l'origine de la création du *Think Tank Dialogue*, qui réunit chaque début d'année dix *think tanks* installés à Bruxelles dans un libre dialogue avec les institutions européennes. Le *Think Tank Dialogue* s'est déroulé pour la première fois en janvier 2010, et ses débats ont été conclus par José Manuel Barroso.

## Les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » : un rendez-vous régulier de haut niveau

Cycle de séminaires sur l'actualité européenne, les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » associent décideurs politiques et économiques, représentants des *think tanks* européens, journalistes, chercheurs et experts à l'échelle de l'Union.

## « Ifri Energy Breakfast Roundtables » et « Huis clos »

Tables rondes mensuelles sur les grands enjeux énergétiques organisées par le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » de l'Ifri, basé à Paris et à Bruxelles, et qui réunissent experts reconnus et décideurs dans le domaine de l'énergie.

## Les grandes conférences européennes et internationales

Le programme Énergie de l'Ifri organise chaque année sa conférence annuelle à Bruxelles. L'édition 2011 a pour thème : *Speed Bumps on the Road to Sustainability: Energy Technology and Geopolitics*. De même, d'autres programmes de recherche de l'Ifri, notamment le programme Espace et le programme « Santé et environnement », organisent régulièrement des conférences à Bruxelles.

## « Europe du Sud-Est », nouveau programme de recherche

Lancé en 2009, ce programme, co-dirigé avec la London School of Economics et soutenu par la Fondation Latsis, traite de la relation entre l'Union européenne et les Balkans occidentaux. La conférence organisée en 2010 a eu pour thème : *South-East Europe: Regional Co-operation, Institutional Change and the Challenges of European Integration*.

## Collection « Europe.Visions »

Des *policy papers* de cette collection électronique ont été consacrés en 2010 à la Moldavie, à la Serbie et au Kosovo ; d'autres ont traité de la défense européenne, de la crise économique ou de la stratégie spatiale européenne.



Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, Think Tank Dialogue, Bruxelles

# En 2010, l'Ifri a notamment accueilli...

**Abdullah Abdullah**, ancien ministre des Affaires étrangères afghan, ancien candidat à l'élection présidentielle et leader de l'opposition en Afghanistan

**Stéphane Abrial**, commandant suprême allié Transformation (ACT), OTAN, Norfolk (USA)

**Khaman Assad**, représentante du Gouvernement régional du Kurdistan à Paris

**José Manuel Barroso**, président de la Commission européenne

**Irina Bokova**, directrice générale de l'UNESCO

**Stephen Breyer**, juge à la Cour suprême des États-Unis d'Amérique

**Jong-jen Chiu**, directeur général du département des affaires européennes, ministère des Affaires étrangères de Taiwan

**Jean-François Copé**, président du groupe UMP à l'Assemblée nationale

**Oleg Deripaska**, président-directeur général de RUSAL

**Abdou Diouf**, ancien président de la République du Sénégal, secrétaire général de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF)



**Philippe Douste-Blazy**, secrétaire général adjoint des Nations unies, conseiller spécial pour les sources novatrices de financement

**Dimitris Droutsas**, ministre adjoint des Affaires étrangères de Grèce

**Prince El Hassan bin Talal**, de Jordanie

**Meredith Gowan Le Goff**, présidente de Democrats Abroad France

**Robert D. Hormats**, sous-secrétaire d'État pour l'Économie, l'Énergie et l'Agriculture des États-Unis

**Viktor Ianoukovitch**, président de l'Ukraine

**Yang Jiechi**, ministre des Affaires étrangères de la République populaire de Chine

**Jean-Claude Juncker**, président de l'Eurogroupe

**Nathalie Kosciusko-Morizet**, secrétaire d'État chargée de la Prospective et du Développement de l'économie numérique

**Alexander Kwasniewski**, ancien président de la Pologne





**Pierre Lellouche**, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes  
**Paul Martin**, ancien Premier ministre du Canada et fondateur du G20  
**Gérard Mestrallet**, président-directeur général de GDF Suez  
**Miguel Angel Moratinos**, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération d'Espagne  
**Günter Oettinger**, commissaire européen à l'Énergie  
**Viktor Orbán**, Premier ministre de la République de Hongrie  
**Jonathan Pershing**, envoyé spécial des États-Unis pour le changement climatique  
**Andris Piebalgs**, commissaire européen au Développement  
**Axel Poniatowski**, président de la commission des affaires étrangères, Assemblée nationale  
**Anders Fogh Rasmussen**, secrétaire général de l'OTAN  
**Josselin de Rohan**, président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat  
**Adam Rotfeld**, co-président du Groupe russo-polonais sur les questions difficiles, ancien ministre des Affaires étrangères de Pologne  
**Baroness Ann Taylor**, secrétaire d'État à la Défense et à la Sécurité internationale du Royaume-Uni  
**Stephan Toscani**, ministre de l'Intérieur et des Affaires européennes du Land de Sarre



1 / Dominique David, Viktor Orbán •  
 2 / Stéphane Abrial • 3 / Stephen  
 Breyer, Jacques Mistral • 4 / Abdou  
 Diouf, Thierry de Montbrial • 5 / Prince  
 El Hassan bin Talal, Jean-Pierre  
 Chevènement • 6 / Oleg Deripaska,  
 Gerhard Schröder • 7 / Dimitris Droutsas  
 • 8 / Thomas Gomart, Viktor Ianouko-  
 vitch • 9 / Thierry de Montbrial, Jean-  
 François Copé • 10 / Michèle Jacobs,  
 Irina Bokova • 11 / Jean-Claude Juncker  
 • 12 / Miguel Angel Moratinos



# L'Ifri a publié en 2010

Les publications électroniques sont réparties en quatre formats : les « E-notes » (textes *policy oriented* traitant des problématiques couvertes par les centres ou programmes de l'Ifri), les « Études de l'Ifri », qui contribuent à la recherche académique en relations internationales, les « Séminaires » (comptes rendus de manifestations de l'Ifri) et les « Actuelles de l'Ifri » (brèves en prise directe sur l'actualité internationale). Disponibles en accès libre sur le site de l'Ifri, elles font aussi l'objet d'une diffusion spécifique auprès d'un lectorat de spécialistes.

## Les « E-notes de l'Ifri »

Dirigées par les chercheurs de l'Ifri, les « E-notes » accueillent les analyses d'experts français et internationaux, largement *policy oriented*. Associant l'expertise à l'actualité, elles réunissent des textes synthétiques et alimentent les débats.

## Collections

### Asie.Visions

Collection du Centre Asie Ifri consacrée aux problématiques économiques, stratégiques et politiques.  
Directeur de collection : Valérie Niquet, puis Françoise Nicolas, assistée de Céline Pajon.

### Europe.Visions

Collection d'Ifri Bruxelles consacrée aux dimensions institutionnelles des politiques publiques européennes, aux relations Union européenne/pays tiers ou Union européenne/pays membres.  
Directeur de collection : Susanne Nies puis Olivier Jehin.

### Perspectives MOM

Collection du Centre Moyen-Orient/Maghreb (MOM) consacrée à l'analyse et à la mise en perspective des évolutions régionales.  
Directeur de collection : Denis Bauchard.

### Notes du Cerfa

Collection du Cerfa consacrée aux problématiques de politique intérieure (économie, questions sociétales) ou étrangère communes à la France et à l'Allemagne, ainsi qu'à des thèmes européens.  
Directeurs de collection : Louis-Marie Clouet et Hans Stark.

### Visions franco-allemandes

Collection du Cerfa consacrée à l'analyse comparée des évolutions sociétales vues par les Français et les Allemands, et des grands défis contemporains auxquels sont confrontées les relations franco-allemandes.

Directeurs de collection : Louis-Marie Clouet et Hans Stark.

### Notes franco-turques

Collection du programme Turquie contemporaine consacrée à l'analyse de sujets d'actualité turcs, liés à la relation franco-turque.  
Directeur de collection : Dorothee Schmid.

### Potomac papers

Collection du programme États-Unis consacrée à l'analyse de la politique américaine au niveau national.

Directeurs de collection : Jacques Mistral et Laurence Nardon.

### Russie.NEI.Reports

Collection du Centre Russie/NEI (en français ou en anglais), qui propose des analyses politiques étayées par des études de terrain, sur la Russie ou les nouveaux États indépendants.

Directeurs de collection : Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean, assistés de Dominic Fean et de Julien Nocetti.

### Russie.NEI.Visions

Collection trilingue du Centre Russie/NEI (français, anglais et russe) consacrée aux positions et stratégies de la Russie en matière de politique étrangère, énergétique et intérieure.

Directeurs de collection : Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean, assistés de Dominic Fean et de Julien Nocetti.

### Focus stratégique

Collection du Centre des études de sécurité consacrée aux diverses problématiques contemporaines de la sécurité : terrorisme, transformation des systèmes de défense, opérations de stabilisation complexes.

Directeurs de collection : Étienne de Durand et Marc Hecker.

### Prolifération papers

Collection du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), traitant des problématiques de désarmement et de prolifération des armes de destruction massive, des politiques de non-prolifération et des grands équilibres stratégiques.

Directeur de collection : Étienne de Durand.

Hors ces collections, les « E-notes » accueillent les analyses ponctuelles des différents programmes de recherche de l'Ifri.

### Programme Afrique subsaharienne

Analyses des évolutions en Afrique subsaharienne dans les domaines politique, sociétal, etc.

Directeur de collection : Alain Antil, assisté de Hélène Quénot-Suarez.

### Programme Maghreb

Analyses des évolutions dans les domaines politique, stratégique ou économique au Maghreb et en Méditerranée occidentale.

Directeur de collection : Khadija Mohsen-Finan, puis Mansouria Mokhefi.

### Programme Espace

Analyses des évolutions dans le domaine spatial.

Directeur de collection : Laurence Nardon.

### Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Analyses et mises en perspective des thématiques énergétiques.

Directeur de collection : Jacques Lesourne, assisté de Maïté Jauréguy-Naudin.

### Programme Migrations, identités, citoyenneté

Analyses des politiques migratoires et de la citoyenneté dans les sociétés multiculturelles en Europe.

Directeur de collection : Christophe Bertossi assisté de Dorothee Prudhomme.

## Les « Études de l'Ifri »

(collection d'ouvrages et collection électronique)

Les « Études de l'Ifri » accueillent les recherches les plus larges, sont ouvertes à tous les programmes de l'Ifri et contribuent à la recherche académique en relations internationales.

## Les « Séminaires » de l'Ifri

Les « Séminaires » accueillent les comptes rendus des conférences de l'institut. Ils peuvent aussi mettre à disposition du public l'état intermédiaire d'une recherche en cours.

## Les « Actuelles » de l'Ifri (collection électronique)

Les « Actuelles » présentent des textes brefs, offrant une information et des réflexions en prise directe avec l'actualité internationale. Elles sont organisées en séries : Actualité MOM, Europe du Sud-Est, Lettre du Centre Asie, L'Afrique en questions, Repères sur la Turquie, Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles, Édito Énergie...

## Service des publications de l'Ifri :



Delphine Renard  
responsable des publications



Cécile Tarpinian  
assistante d'édition

# Deux publications phares



## ■ **Politique étrangère**

Espace de débat, *Politique étrangère*, la revue trimestrielle de l'Ifri, propose une grille de lecture pour décrypter l'actualité internationale en ouvrant ses colonnes à des auteurs d'horizons divers.

Rédacteur en chef : *Dominique David*

En 2010, les quatre numéros de la revue *Politique étrangère*, outre des analyses ponctuelles, ont proposé huit dossiers consacrés aux grandes questions qui ont fait l'actualité internationale. Parmi les thèmes abordés : Turquie : enjeux internes et choix diplomatiques ; Afghanistan : la dimension militaire et régionale (n° 1/2010) - Royaume-Uni : après les élections ; Négociations multilatérales et gouvernance globale (n° 2/2010) - L'Union européenne, la crise, l'euro ; Au-delà des États : les nouveaux acteurs internationaux (n° 3/2010) - Les Murs : séparations et traits d'union ; L'islam en Afrique, un acteur transnational (n° 4/2010).

« Difficile d'éviter aujourd'hui les interrogations sur la Turquie et l'Europe. À Paris, hier, le Premier ministre turc, Recep Tayyip Erdogan, a d'ailleurs exprimé de profondes divergences avec la France. Des déclarations que la lecture de la revue trimestrielle de l'Ifri permet de remettre en perspective. »

(Jacques Hubert-Rodier, *Les Échos*, 8 avril 2010)



Flore Gubert, Philippe Moreau Defarges, Catherine Wihtol de Wenden, François Gamenne



## ■ **RAMSES**

**Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies**

Cet ouvrage annuel de référence fournit les clés et les repères indispensables pour décrypter les évolutions du monde.

Co-directeurs : *Thierry de Montbrial, Philippe Moreau Defarges*

*RAMSES* a intitulé son édition 2011 : *Un monde post-américain ?* Le chapitre introductif, « Perspectives », signé par Thierry de Montbrial, propose une vision d'ensemble des évolutions internationales. En 2010, il s'interroge, parmi d'autres thèmes, sur : le manque de leadership mondial, l'affaiblissement américain, la montée en puissance de l'Asie et les nouveaux pôles de puissance... Les États-Unis sont-ils en déclin ? Sommes-nous témoins d'un « basculement du monde » vers l'Asie en général et particulièrement vers la Chine ? Les BRIC constituent-ils vraiment un bloc cohérent ?

Les évolutions de la scène internationale sont ensuite abordées dans un panorama en 9 parties : Économie mondiale, Migrations, États-Unis, Europe, Maghreb, Moyen-Orient, Asie Pacifique, Afrique, Amérique latine.

« Mon intuition est que, tôt ou tard, un test majeur se produira au Moyen-Orient, car cette région est au carrefour d'émotions et d'intérêts tangibles qui lui donnent un caractère vital pour tous les grands acteurs collectifs de la comédie ou de la tragédie humaine. »  
(Thierry de Montbrial, *RAMSES 2011*, septembre 2010)

« La fin d'un "cycle de cinq siècles" de domination du monde par l'Occident se dessine. Ce constat de Thierry de Montbrial, directeur de l'Ifri, chacun le pressent. Sans pouvoir en dessiner toutes les lignes de fracture ou les facteurs d'espoir. L'interrogation même du titre du *RAMSES 2011*, *Un monde post-américain ?*, en dit long sur les incertitudes qui pèsent sur cette reconfiguration des rapports de forces stratégiques et économiques. L'équipe de l'Institut français des relations internationales nous offre pourtant, dans son rapport annuel, d'intéressantes clés. Et quelques conclusions... stimulantes... »

(Françoise Crouigneau, *La Tribune*, 17 septembre 2010)



Philippe Moreau Defarges, Thierry de Montbrial, Jacques Mistral



# L'Ifri et les entreprises

L'Ifri offre une plate-forme unique pour les entreprises, acteurs décisifs des relations internationales. Combinant activités de recherche et de débat, l'Ifri dispose d'un savoir-faire reconnu de mise en relation et d'expertise utilisable. Ce savoir-faire bénéficie aux entreprises partenaires, tout en étant constamment enrichi à leur contact.



Nicolas Swetchine, Assaad-Émile Saab, Bernard Estève, Henri Hié



Philippe Castagnac, Philippe Ducroquet



Bertrand Collomb, Thomas Gomart

Fort du soutien de 92 groupes, l'Ifri place la relation avec les entreprises au centre de ses priorités de développement. Il s'agit non seulement, grâce à elles, d'assurer la diversité de ses financements, mais encore d'inscrire son expertise dans leurs stratégies internationales. Le soutien des entreprises dans la durée est aussi essentiel à la structuration d'équipes pérennes, indispensables à toute présence active au niveau international.

En 2010, la presque totalité des soutiens de programmes pluriannuels a été reconduite, témoignant de la fidélité de nos partenaires et de leur satisfaction. Le niveau des adhésions s'est maintenu dans un contexte général encore difficile. Parallèlement, de nouvelles entreprises ont rejoint l'Ifri avec de belles ambitions. *Que nos anciens membres, comme les nouveaux, trouvent ici nos chaleureux remerciements.*

L'Ifri propose :

- l'adhésion comme membre (pour un individu comme pour une organisation) ;
- le soutien d'un programme de recherche, ou d'une bourse de chercheur, sur plusieurs annuités ;
- l'association à un événement ou à un cycle d'événements.

Les partenariats avec les entreprises reposent donc sur une double interaction : avec l'Ifri dans son ensemble, seul *think tank* français intégré au réseau des plus grands instituts mondiaux, et avec les chercheurs travaillant sur les thématiques d'intérêt commun.

## Équipe de la direction du développement :



Brynhild Dumas  
directeur du développement  
(jusqu'au 31 août 2010)



Thomas Gomart  
directeur du développement stratégique  
(à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2010)



Cécile Campagne  
assistante et chargée des relations  
avec les entreprises



Dominique Desgranges  
chargée de la gestion et des relations  
prospects, ainsi que des membres  
individuels bienfaiteurs



Barbara M'Chiri  
chargée des membres individuels  
et des ambassadeurs



## Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

### Dîners et déjeuners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

**4 février** – **Stephen Breyer**, juge à la Cour suprême des États-Unis d'Amérique

**16 février** – **Miguel Angel Moratinos**, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération d'Espagne

**19 avril** – **Irina Bokova**, directrice générale de l'UNESCO

**17 mai** – **Stéphane Abrial**, commandant suprême allié Transformation (ACT), OTAN, Norfolk (USA)

**8 juin** – **Prince El Hassan bin Talal**, de Jordanie

**23 juin** – **Günter Oettinger**, commissaire européen à l'Énergie (dîner co-organisé avec RTE)

**26 octobre** – **Gérard Mestrallet**, président-directeur général de GDF Suez

**5 novembre** – **Jean-Claude Juncker**, président de l'Eurogroupe

**1<sup>er</sup> décembre** – **Paul Martin**, ancien Premier ministre du Canada et fondateur du G20

**3 décembre** – **Oleg Deripaska**, président-directeur général de RUSAL, avec la participation de Valéry Giscard d'Estaing et de Gerhard Schröder, ancien chancelier d'Allemagne fédérale

**16 décembre** – **Abdou Diouf**, ancien président de la République du Sénégal, secrétaire général de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF)

### Les Mensuelles Ifri / Entreprises

Déjeuners-débats autour d'un chercheur de l'Ifri

Avec le soutien du  **Crédit Mutuel**  
la banque à qui parler

**8 février** – **Barack Obama peut-il encore réussir ? Comment va évoluer la reprise américaine en 2010 ?**

Avec **Jacques Mistral**, directeur des Études économiques et conseiller scientifique du programme États-Unis

**30 mars** – **Les perspectives post-Copenhague et les enjeux du marché du carbone**

Avec **William Ramsay**, directeur, et **Maïté Jauréguy-Naudin**, coordinatrice, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

**10 juin** – **Dynamiques économiques en Extrême-Orient et Asie du Sud-Est**

Avec **Françoise Nicolas**, économiste, directeur du Centre Asie Ifri

**28 septembre** – **Les grandes ambitions de la diplomatie turque**

Avec **Dorothee Schmid**, responsable du programme Turquie contemporaine

**20 octobre** – **Élections de mi-mandat : quelle défaite pour Obama ?**

Avec **Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme Espace et du programme États-Unis

**30 novembre** – **Al-Qaida : la fin des terroristes ?**

Avec **Marc Hecker**, chercheur, Centre des études de sécurité



### Le Cercle des décideurs

**Rendez-vous lancé en 2009 à l'attention des entreprises membres.**

Thème : Comment rendre intelligibles les évolutions brutales et dangereuses de l'environnement économique ?

Avec le soutien de  **STANDARD & POOR'S**

**7 octobre** – **Serge Weinberg**, président de Weinberg Capital

Une inflation à 2 chiffres ? Libres échanges sur un scénario de rupture et son impact sur les entreprises.

### La Table des ambassadeurs

**Rencontre lancée en 2010, destinée aux ambassades membres.**

**6 octobre** – **José Mauricio Bustani**, ambassadeur du Brésil en France

### Conférence réservée aux membres de l'Ifri

**18 mai** – **Thierry de Montbrial**, directeur général de l'Ifri

La gouvernance mondiale



# L'Ifri et les entreprises

## L'Ifri et ses partenaires

Décembre 2010

### Grands partenaires

---

AIR FRANCE  
AIR LIQUIDE  
AREVA  
BNP PARIBAS  
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE  
EADS

EDF  
GDF SUEZ  
GROUPAMA S.A.  
GROUPE OCP  
JOHN S. LATSIS PUBLIC BENEFIT FOUNDATION  
LAFARGE

RUSAL  
SANOFI AVENTIS  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
TOTAL  
VALLOUREC

### Entreprises et organisations membres

---

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)  
AMERICAN EXPRESS  
AXA  
BANQUE DE FRANCE  
BEARINGPOINT FRANCE  
THE BOSTON CONSULTING GROUP  
BOUYGUES  
BURELLE S.A.  
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS  
CHENIERE LNG INTERNATIONAL  
CILAS  
CITIGROUP FRANCE  
COFACE  
COLAS  
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE (CEA)  
CONVICTIONS ASSET MANAGEMENT  
CRÉDIT MUTUEL  
DAVIS POLK & WARDWELL  
DEVELOPMENT INSTITUTE INTERNATIONAL  
FRANCE TÉLÉCOM – ORANGE  
GIDE LOYRETTE NOUËL  
GROUPAMA ASSET MANAGEMENT  
HSBC FRANCE  
INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES  
INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE / IFP  
ÉNERGIES NOUVELLES

L'ORÉAL  
LA MONDIALE  
LA POSTE  
LATH AND COMPANY  
LAZARD FRÈRES  
LVMH  
MAZARS  
MEDEF  
OSEO  
PERNOD RICARD  
PRICEWATERHOUSECOOPERS  
PRONUTRI  
RENAULT  
ROTHSCHILD & CIE BANQUE  
RTE  
SAFRAN  
SODEXO  
SOFINNOVA PARTNERS  
SSB CORPORATIONS  
UNIGRAINS  
VIEL & CIE  
VINCI

AREVA  
ARIANESPACE  
THE BARROW CADBURY TRUST  
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE  
COGES  
CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE  
DAVIS POLK & WARDWELL  
EADS DEFENCE AND SECURITY SYSTEMS/ CASSIDIAN  
ERAMET COMILOG MANGANESE  
EUTELSAT  
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE (FHF)

### Soutiens d'événements

---

CRÉDIT MUTUEL  
FÉDÉRATION DE L'HOSPITALISATION PRIVÉE (FHP)  
FONDATION CLARENCE WESTBURY  
FRENCH-AMERICAN FOUNDATION FRANCE (FAF)  
FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN  
GROUPE OCP  
JETRO PARIS  
LAFARGE  
SAFRAN  
STANDARD & POOR'S  
VIEL & CIE

### Soutiens de programmes de recherche

---

3M  
ACCOR HOSPITALITY  
AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE (ESA)  
AIR LIQUIDE  
AMERICAN EXPRESS

## Ambassades et bureaux de représentation membres

Décembre 2010

---

AFRIQUE DU SUD	ESPAGNE	MEXIQUE
ALGÉRIE	ESTONIE	MONACO
ALLEMAGNE	ÉTATS-UNIS	NORVÈGE
ANDORRE	FINLANDE	NOUVELLE-ZÉLANDE
ARABIE SAOUDITE	GÉORGIE	PAYS-BAS
ARGENTINE	GRANDE-BRETAGNE	POLOGNE
ARMÉNIE	GRÈCE	DÉLÉGATION PERMANENTE DE LA POLOGNE AUPRÈS DE L'OCDE
AUTRICHE	HONGRIE	PORTUGAL
AZERBAÏDJAN	INDE	DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC
BAHRÉÏN	IRAK	FÉDÉRATION DE RUSSIE
BELGIQUE	IRLANDE	SERBIE
BRÉSIL	ISRAËL	SINGAPOUR
BULGARIE	ITALIE	SLOVAQUIE
CANADA	JAPON	SLOVÉNIE
CHINE	KAZAKHSTAN	SUÈDE
CHYPRE	KOWEÏT	SUISSE
RÉPUBLIQUE DE CORÉE	MISSION DE LA LIGUE DES ÉTATS ARABES À PARIS	REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE
CROATIE	LUXEMBOURG	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
DANEMARK	MALAISIE	TURQUIE
ÉGYPTE		

## Établissements membres

Décembre 2010

---

BASE AÉRIENNE 117 – CDAOA	HEI JUNIOR INTELLIGENCE	PRS CONSULTING (Portugal)
THE BREWERS OF EUROPE (Belgique)	INSTITUT D'ÉTUDES DE SÉCURITÉ DE L'UNION EUROPÉENNE	SECOURS CATHOLIQUE
CENTRE D'ÉTUDES INTERNATIONALES (Maroc)	IRSEM	YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES) (Ukraine)
CENTRE DE TRADUCTION DU MINEFI ET MBCFPF	JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPE- RATION (JBIC)	
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT	JETRO PARIS	

# L'Ifri et les médias, un dialogue permanent

L'Ifri offre aux médias français et étrangers un lieu de rencontre et de débat, une tribune indépendante où les idées peuvent se confronter et les analyses s'enrichir mutuellement. En 2010, l'Ifri a été présent dans la presse nationale et internationale à travers plus de 335 articles et interviews signés, environ 5 600 citations et 325 interventions audiovisuelles.



Thierry de Montbrial



Délégation de l'agence de presse chinoise Xinhua



Conférence de presse au CAPE : Yavuz Baydar, Sabetay Varol, Clémentine Forissier, Dorothee Schmid, Marc Semo

En 2010, l'Ifri a poursuivi et développé ses partenariats avec les médias et notamment avec *Le Monde* pour le lancement de *RAMSES*, avec *Libération* pour le Forum 2010 de Lyon « Planète durable », avec le Centre d'accueil de la presse étrangère (CAPE) pour la première rencontre Parlement/Ifri sur « L'État du monde à la fin de 2010 ». Plus de 15 éditorialistes et journalistes français et étrangers sont intervenus lors des conférences de l'Ifri et ont animé les débats, représentant des médias comme *Le Monde*, *Les Échos*, *Libération*, *L'Express*, l'Agence Reuters, France 3, le *New York Times*, le *Washington Post*, *EurActiv France*, *Rue89.com*, *La Croix*...

Comme chaque année, une conférence de presse s'est tenue au CAPE à l'occasion de la parution de *RAMSES 2011*, en présence de 60 journalistes français et étrangers. Thierry de Montbrial, Philippe Moreau Defarges et Jacques Mistral sont revenus sur les grands événements de l'actualité internationale, sur les enjeux du G20 et la question de la régulation économique et financière mondiale, sur l'affaiblissement américain et le déficit de leadership mondial, sur l'avenir de la zone euro et les contraintes de l'Union européenne, sur la montée en puissance de l'Asie et des BRIC...

Un Forum franco-turc des médias s'est tenu à l'Ifri en mars 2010 dans le cadre de la Saison de la Turquie en France, organisé par le programme Turquie contemporaine de l'Ifri en partenariat avec le *think tank* turc TESEV, avec la participation notamment des journalistes Cengiz Aktar, *Vatan*, Nagehan Alçi, *Aksam*, Gökçe Aytulu, *Referans*, Yavuz Baydar, *Sabah*, Ferhat Boratav, *CNN Turk*, Ayse Bohurler, *Yeni Safak*, Semin Gumusel, *Newsweek Turkey*, Kadri Gursel, *Milliyet*, Etyen Mahçupyan, *AGOS*, Ferai Tinç, *Hurriyet*, Beril Dedeoglu, *Today's Zaman*.

En juin 2010, l'Ifri a accueilli une délégation de l'agence de presse Xinhua (« Chine nouvelle ») composée notamment de Shuchun Zhou, vice-président de l'agence, Fang Fang, directeur de l'Institut de journalisme auprès de l'agence, Yong Jia, directeur du département des informations militaires, Tao Yan, direction des relations extérieures, Suchun Zheng, directeur du bureau à Paris, et Qiang Ying, directeur adjoint du bureau à Paris. Cette rencontre a permis d'établir des échanges avec le Centre Asie de l'Ifri et de présenter l'ensemble des activités de l'institut aux journalistes chinois.



Maité Jauréguy-Naudin, Antoine Reverchon, Jacques Mistral

## Équipe du service presse :



Natacha Crance  
chargée de communication / relations presse



Azra Isakovic  
documentaliste



# World Policy Conference

## Troisième édition

15-17 octobre 2010, Marrakech – Maroc

La World Policy Conference (WPC) a tenu sa troisième édition à Marrakech, du 15 au 17 octobre 2010. Comme les deux précédentes rencontres, cette WPC a pu associer les réflexions de hautes personnalités développant leur vision de la gouvernance globale aux travaux fouillés de groupes restreints rassemblant les meilleurs spécialistes.

La rencontre a été ouverte par un message du Roi du Maroc, une introduction de Thierry de Montbrial et une allocution de Ban Ki-Moon, secrétaire général des Nations unies, ce dernier présentant, entre autres, sa vision de la réforme de l'organisation mondiale.

Les six sessions plénières ont été consacrées tant aux défis de fond posés par la gouvernance globale (climat, santé, cyber-espace...) qu'à la préparation du G20, la France succédant à sa présidence, en 2011, à la Corée du Sud. Les deux « sherpas », le Sud-Coréen Ahn Ho-Young et le Français Jean-David Levitte, ont précisé leurs approches parallèles. Trois ateliers d'experts se sont concentrés sur des enjeux plus spécifiques : énergie et environnement, sécurité alimentaire, gouvernance financière et monétaire.

Les déjeuners et dîners-débats ont été l'occasion d'interventions éclairant les mutations du système mondial. Jean-Claude Trichet, président de la Banque centrale européenne, a traité de la crise et des perspectives de l'euro. Fu Ying, vice-ministre des Affaires étrangères de Chine, a dessiné la vision chinoise de l'ordre international. Mo Ibrahim a exposé la démarche de sa fondation : encadrer l'aide aux États africains de critères de plus en plus rigoureux en matière de bonne gouvernance.

Cette troisième édition a confirmé le grand intérêt que suscite une WPC dont l'originalité tient à la combinaison d'interventions de personnalités officielles et de discussions informelles. Ainsi se noue un dialogue actif et ouvert entre responsables politiques, responsables économiques, experts, leaders d'opinion et médias.

La quatrième WPC se tiendra à Vienne (Autriche), du 9 au 11 décembre 2011.



Ban Ki-Moon et Thierry de Montbrial



Jean-Claude Trichet, Haruhiko Kuroda, Kemal Dervis, Jacques Mistral, Xavier Vidal-Folch



Fu Ying



Jean-David Levitte



Nathalie Kosciusko-Morizet



Christophe de Margerie

### Sponsors :

Groupe OCP, Total, RUSAL, Sanofi Aventis, EADS, Lafarge, Fondation Latsis, Fondation Zinsou, GDF Suez, Institut Mérieux, PriceWaterhouseCoopers.

### Partenaires médias :

Les Échos, L'Express, Jeune Afrique, Caixin Media, The Chosun Ilbo, Russia 24.

### Site :

[www.worldpolicyconference.com](http://www.worldpolicyconference.com) / [www.worldpolicyconferencetv.com](http://www.worldpolicyconferencetv.com)



Atelier « Gouvernance monétaire et financière mondiale »

# L'équipe

au 31 décembre 2010

**Thierry de Montbrial**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général  
Florence Richomme, assistante  
Doïna Romanenko, coordinatrice des activités rattachées au directeur général

**Dominique David**, directeur exécutif  
Nadia Fraioli, assistante

**Dominique Moïsi**, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, directeur des programmes de la WPC

Natacha Crance, chargée de communication / relations presse

## Recherche

### Europe

#### Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général  
Louis-Marie Clouet, chercheur  
Nele Katharina Wissmann, assistante de recherche  
Pauline Ollier, assistante

#### Centre franco-autrichien (CFA)

Hans Stark, conseiller

#### Ifri Bruxelles

Olivier Jehin, responsable  
Maïté de Boncourt, chercheur  
Adélaïde Boodts, assistante de recherche

#### Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur  
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur  
Dominic Fean, assistant de recherche  
Julien Nocetti, chercheur associé  
Catherine Mérianne, assistante

#### Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur  
Céline Pajon, chercheur  
John Seaman, assistant de recherche

#### Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

##### Programme Moyen-Orient

Denis Bauchard, conseiller

##### Programme Maghreb

Mansouria Mokhefi, responsable

##### Programme Turquie contemporaine

Dorothee Schmid, responsable  
Julien Cécillon, assistant de recherche

##### Programme Afrique

Alain Antil, responsable  
Hélène Quénot-Suarez, assistante de recherche

##### Programme États-Unis

Jacques Mistral, conseiller scientifique  
Laurence Nardon, responsable  
Céline Bochet, assistante

#### Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur  
Corentin Brustlein, chercheur  
Marc Hecker, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Élie Tenenbaum, assistant de recherche  
Krzysztof Soloch, chercheur associé  
Françoise Thomas, assistante

#### Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable  
Pierre Chareyron, officier détaché, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Benoît Michel, officier détaché, chercheur  
Françoise Thomas, assistante

#### Programme Études économiques

Jacques Mistral, directeur  
Céline Bochet, assistante

#### Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Jacques Lesourne, président du comité scientifique  
William C. Ramsay, directeur  
Maïté Jauréguy-Naudin, coordinatrice  
Maïté de Boncourt, chercheur  
Martine Breux, assistante

#### Programme Espace

Laurence Nardon, responsable  
Christophe Venet, chercheur associé  
Martine Breux, assistante

#### Programme Migrations, identités, citoyenneté

Christophe Bertossi, responsable  
Dorothee Prud'homme, assistante de recherche  
Pauline Ollier, assistante

#### Programme Santé et environnement

Aline Leboeuf, responsable  
Emma Broughton, assistante de recherche

*Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org)).*

#### RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, co-directeurs  
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

#### Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef

#### Publications

Delphine Renard, responsable  
Cécile Tarpinian, assistante d'édition

#### Bibliothèque-Documentation

Daniel Marier, documentaliste  
Azra Isakovic, aide-documentaliste

## Direction du développement stratégique

**Thomas Gomart**, directeur  
Emmanuelle Farrugia, adjointe au directeur  
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects  
Cécile Campagne, relations avec les entreprises adhérentes  
Barbara M'Chiri, relations avec les membres individuels et les ambassades

## Secrétariat général

**Valérie Genin**, secrétaire général  
Alexandre Houdayer, adjoint au secrétaire général  
Françoise Henry, assistante

#### Comptabilité

Annie Acher, comptable  
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

#### Services généraux

Nathalie Hartmann, responsable  
Mhenna Larbes, technicien  
Barbara M'Chiri, Houria Mabrouk, hôtesse  
Alex Maleau, technicien

#### Informatique

Daniel Safon, informaticien

# La recherche

---

## **Programmes régionaux**

Europe	
Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)	18
Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)	20
Ifri Bruxelles	21
Centre Russie/NEI	23
Centre Asie Ifri	24
Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée	
Programme Moyen-Orient	27
Programme Maghreb	28
Programme Le Maghreb face aux enjeux mondiaux	29
Programme Turquie contemporaine	30
Programme Afrique subsaharienne	31
Programme États-Unis	33

## **Programmes transversaux**

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense	35
Programme Espace	37
Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie	38
Programme Études économiques	40
Programme Migrations, identités, citoyenneté	42
Programme Santé et environnement	44

## Europe

# Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui l'un des plus anciens organes communs aux deux pays. Ses principales missions sont :

- de contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- d'analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

## Équipe



**Hans Stark**, chercheur, secrétaire général du Cerfa, maître de conférences à l'université Paris III-Sorbonne nouvelle  
Domaines d'expertise : histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne, PESDC/PSDC, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne



**Louis-Marie Clouet**, chercheur  
Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité, coopérations industrielles franco-allemandes, industries et exportations d'armements, intégration européenne



**Nele Katharina Wissmann**, assistante de recherche, chargée du programme « Dialogue d'avenir »

**Pauline Ollier**, assistante  
Chercheurs associés

**Andreas Marchetti**, chercheur au Centre de recherche sur l'intégration européenne (Zentrum für Europäische Integrationsforschung, ZEI) de l'université de Bonn  
Domaines d'expertise : politique d'intégration européenne, politique européenne de sécurité et politique européenne de voisinage

**Stephan Martens**, professeur à l'université Bordeaux III

Domaines d'expertise : politique étrangère de l'Allemagne, politique à l'Est de la RFA, relations franco-allemandes, évolution de la construction européenne et élargissement de l'UE

## Axes de recherche

### Relations franco-allemandes

- Échanges bilatéraux dans les domaines politique, économique et militaire ; approches comparatives.
- Contribution des deux pays à la construction européenne ; regards français et allemands sur les grands enjeux européens.

### Évolutions politiques et sociétales de l'Allemagne contemporaine

- Politique intérieure : formations et coalitions politiques ; réformes économiques et sociales ; évolutions sociétales et controverses intérieures ; dynamiques Est/Ouest.
- Politique étrangère : politique étrangère et de sécurité ; politique européenne de l'Allemagne, dans l'UE et avec les pays extracommunautaires.

### Intégration européenne

- Europe politique : évolution politique et juridique de l'UE, en particulier de la Politique de sécurité et de défense commune (PSDC) ; réformes institutionnelles ; identité et citoyenneté.
- Élargissement de l'UE et questions de sécurité : réflexions communes sur la Politique de sécurité et de défense commune (PSDC) et les relations de l'UE avec son voisinage.

## Les travaux du Cerfa en 2010

En 2010, les séminaires du Cerfa ont en grande partie porté sur des questions de politique étrangère dans une perspective franco-allemande. C'est le cas notamment des deux forums stratégiques organisés en coopération avec la Fondation Konrad Adenauer, consacrés à la Politique européenne de sécurité et de défense après le traité de Lisbonne (13 avril) et aux politiques de défense française et allemande à l'heure de la crise (17 novembre). Une grande conférence publique (7 décembre) a été organisée par le Cerfa et le Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine (CIRAC) sur le modèle économique allemand et ses défis internes. Le dialogue franco-allemand s'est également poursuivi sur les questions monétaires européennes, avec une conférence-débat organisée autour de Pierre Lellouche, secrétaire d'État aux Affaires européennes, et Stephan Toscani, ministre de l'Intérieur et des Affaires européennes du Land de Sarre. Par ailleurs, le Cerfa a poursuivi en 2010 un cycle franco-allemand sur les hautes technologies et l'innovation, en coopération avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie. Ce cycle a donné lieu à trois conférences, les 9 février (nanotechnologies), 1<sup>er</sup> juin (technologies médicales) et 5 octobre (véhicules électriques).

Enfin, en 2010, le Cerfa a publié trois ouvrages, dont deux consacrés à l'Union européenne, une « Note de l'Ifri », ainsi que douze publications électroniques (« Notes du Cerfa » et « Visions franco-allemandes »).

## Dialogue d'avenir

Encouragé par le succès rencontré par les trois premières promotions du « Dialogue d'avenir franco-allemand » de 2007 à 2009, le projet a été reconduit par l'Ifri et la Deuts-

che Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) en 2010. Ce réseau franco-allemand réunit des doctorants et de jeunes actifs très qualifiés, issus de cursus internationaux en sciences sociales, économiques et humaines, ou confrontés dans le cadre de leurs activités professionnelles aux problématiques franco-allemandes. Le projet est mené en coopération avec la Fondation Robert Bosch, qui soutient financièrement l'initiative. Au cours de trois séminaires à Berlin, Paris et Hambourg, les 20 participants de la promotion 2010 ont discuté des enjeux actuels de la coopération franco-allemande et débattu avec des experts reconnus. Ils se sont ensuite penchés sur des aspects particuliers de plusieurs problématiques de politique intérieure, étrangère ou économique. Leurs réflexions se sont concrétisées dans une série de *policy briefs* publiés sur les sites de l'Ifri et de la DGAP.

## La France et l'Allemagne face aux crises européennes

Dans le cadre d'un programme de recherche bilatéral financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), le Cerfa et le Zentrum für Europäische Integrationsforschung (ZEI) de l'université de Bonn se sont attachés à analyser les crises de l'intégration et de l'élargissement auxquelles est confrontée l'Union européenne. Dans une perspective franco-allemande, les deux instituts analysent les outils institutionnels de l'UE et se projettent dans l'avenir pour proposer de nouveaux moyens d'action au couple franco-allemand.

Outre une étude approfondie du traité de Lisbonne et des changements dont il est porteur, une première phase du programme de recherche a analysé les positions et conceptions des décideurs français et allemands sur la finalité, les politiques et les discours sur l'Union.

La deuxième phase du projet avait pour objectif d'identifier les marges de manœuvre possibles pour une action franco-allemande au sein l'UE, puis d'esquisser, dans une démarche prospective, les scénarios de développement de l'UE à l'horizon 2020 et au-delà. Les chercheurs ont travaillé en équipes binationales, tant lors de séminaires communs que pour la rédaction des publications.

## Ouvrage

**Radioscopies de l'Allemagne 2010**, Louis-Marie Clouet et Hans Stark (dir.), Paris, La Documentation française.



## Publications électroniques

Les textes publiés en 2010 par le Cerfa dans le cadre de ses deux collections en ligne, « Notes du Cerfa » et « Visions franco-allemandes », ont permis d'étudier la politique



allemande sous quatre angles : la relation franco-allemande, les évolutions économiques et sociales en Allemagne, les orientations de politique étrangère, ainsi que les débats politiques et sociétaux outre-Rhin. À l'heure du retour de la croissance économique (sur fond de crise monétaire), nombre de ces textes se sont concentrés sur le modèle économique allemand et la gouvernance de l'euro, mais aussi sur les défis intérieurs de l'Allemagne (démographie, politique sociale, santé et intégration des immigrés). La politique étrangère de l'Allemagne a également donné lieu à plusieurs publications. Deux « Notes du Cerfa » ont ainsi fait le point sur les partenariats de Berlin avec Moscou et Pékin. La sécurité, extérieure (Afghanistan) et intérieure (renseignement), a également fait l'objet de deux publications.

• « Notes du Cerfa »

**Le partenariat économique Chine-Allemagne : une interdépendance croissante**, Margot Schüller, n° 71, janvier.

**Crises et défis de l'industrie automobile allemande**, Helmut Becker, n° 72, mars.

**Le partenariat économique Allemagne-Russie : une interdépendance assumée**, Christian Meier, n° 73, avril.

**L'avenir des Verts allemands : vers un parti charnière**, Christoph Egle, n° 74, mai.

**Les réformes sociales : Hartz IV à l'heure de la rigueur en Allemagne**, Brigitte Lestrade, n° 75, juin.

**L'engagement militaire allemand en Afghanistan : conditions, évaluations, perspectives**, Markus Kaim, n° 76, juillet.

**Le financement de la politique de santé de l'Allemagne : conditions, évaluations, perspectives**, Rolf Schmuker, n° 77, août.

**L'Allemagne et le contrôle parlementaire des services de renseignement**, Thorsten Wetzling, n° 78, octobre.

**L'intégration des immigrés d'origine turque en Allemagne**, Martine Sauer, n° 79, novembre.

**L'économie allemande en sortie de crise**, Rémi Lallement, n° 80, décembre.

• « Notes de l'Ifri »

**Les drones MALE : quelles options pour l'Europe ?**, Louis-Marie Clouet et Laurence Nardon, mai.

• « Visions franco-allemandes »

**Le décrochage démographique France-Allemagne**, Reiner Kingholz et Stephan Sievert, n° 16, janvier.

**La France et l'Allemagne face à la crise de l'euro : à la recherche de la convergence perdue**, Pascal Kauffmann et Henrik Uterwedde, n° 17, juillet.



## Articles

« Allemagne, entre rigueur et désillusion », Hans Stark, in *RAMESSES 2011*.

« Européenne l'Allemagne ? Retour sur un long procès », Hans Stark, in *Politique étrangère*, 3-2010.

## Publications hors Ifri

**L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande**, Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti (dir.), Lille, Presses universitaires du Septentrion.

**La France et l'Allemagne face aux crises européennes**, Claire Demesmay et Andreas Marchetti, Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.



## Séminaires

12-13 avril – 10<sup>e</sup> Forum stratégique franco-allemand – La Politique européenne de sécurité et de défense après le traité de Lisbonne : quel rôle pour l'Allemagne et la France ?, Berlin  
En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Thèmes abordés : Retour sur 10 ans de PESD – L'importance de la coopération militaire franco-allemande dans la PESD – Les structures institutionnelles et leur articulation.

Avec, notamment, Elmar Brok, député européen ; Michael Borchart, directeur du département Politique et consultation, Fondation Konrad Adenauer, Berlin ; Eberhard Pohl, directeur politique adjoint, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; Volker Heise, conseiller PESD et PESC, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; Céline Caro, coordinatrice pour la politique européenne, Fondation Konrad Adenauer ; général Patrick de Rousiers, chef de la Représentation militaire française, Comité militaire de l'Union européenne, Bruxelles ; colonel Gert-Johannes Hagemann, chef de la cellule PESD et Afrique, ministère de la Défense, Berlin ; Jens Paulus, responsable Europe/Amérique du Nord du département Coopération internationale, Fondation Konrad Adenauer ; Jean-Louis Falconi, ambassadeur, Comité politique et de sécurité de l'UE, Bruxelles ; colonel Rainer Meyer zum Felde, chef de l'unité Politique de sécurité et stratégie, Führungsakademie der Bundeswehr, Hambourg ; Matthias Jopp, directeur, Institut für Europäische Politik (IEP), Berlin ; Patrick Keller, coordinateur pour la politique étrangère et de sécurité, Fondation Konrad Adenauer ; Stephan Martens, professeur à l'université Bordeaux III, chercheur associé, Ifri ; Dominique David et Hans Stark, Ifri.

15-17 avril – Dialogue d'avenir franco-allemand, Berlin

En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

25-27 juin – Dialogue d'avenir franco-allemand  
En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

14-17 octobre – Dialogue d'avenir franco-allemand, Hambourg

En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

17 novembre – 11<sup>e</sup> Forum stratégique franco-allemand – Les politiques de défense française et allemande à l'heure de la crise

En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Thèmes abordés : Quelles réformes structurelles des forces armées françaises et allemandes à l'heure de la baisse des budgets de défense ? – Quels partenariats en matière de défense en Europe ? Paris-Berlin et/ou Paris-Londres ? – La coopération franco-allemande en matière d'armement : quels projets pour l'avenir ?

Avec notamment Ulrich Schlie, directeur de la planification, ministère fédéral de la Défense, Berlin ; Jörg Wolff, directeur, Fondation Konrad Adenauer, Paris ; Heinz-Reinhard Beck, porte-parole du groupe CDU/CSU pour la politique de défense, Bundestag ; Hervé Mariton, porte-parole de l'UMP pour la politique de défense, membre de la commission des finances, Assemblée nationale ; général Karl-Heinz Lather, membre de la commission de restructuration des forces armées allemandes, Berlin ; Patrick Keller, coordinateur pour la politique étrangère et de sécurité, Fondation Konrad Adenauer ; Roderich Kieseewetter, porte-parole du groupe CDU/CSU pour le désarmement, le contrôle des armements et la non-prolifération, membre des commissions des affaires étrangères et des affaires européennes, Bundestag ; général Marc Duquesne, directeur adjoint chargé des affaires stratégiques, ministère de la Défense, Paris ; Reynold de la Boutetière, chef du bureau Allemagne-Suède, Délégation générale pour l'armement (DGA), ministère de la Défense, Paris ; Hilmar Linnenkamp, conseiller du groupe de recherche Politique de sécurité, coordinateur du Cluster Armement, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; Andreas Schockenhoff, président du groupe d'amitié France-Allemagne, vice-président du groupe CDU/CSU, Bundestag ; Étienne de Durand, Louis-Marie Clouet, Hans Stark et Dominique David, Ifri.

## Conférences et petits-déjeuners-débats

9 février – Les nanotechnologies : vecteurs d'innovation, applications industrielles, perception par l'opinion

Cycle franco-allemand sur les hautes technologies, en coopération avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec Sandrine Blanchemanche, directrice de l'unité INRA-Met@risk, coordinatrice du programme franco-allemand « Risk, Uncertainty and Regulation: NanoFoods in France and Germany », et Günter Tovar, porte-parole adjoint de la Fraunhofer-Allianz Nanotechnology, Fraunhofer Institute for Interfacial Engineering and Biotechnology, Stuttgart.

1<sup>er</sup> juin – Les nouvelles technologies au service de la médecine : quelles avancées, quels enjeux éthiques ?

Cycle franco-allemand sur les hautes technologies, en coopération avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec le professeur Bernard Debré, chef de service d'urologie de l'hôpital Cochin, membre du Comité national d'éthique ; Denis Perus, directeur Marketing & Business Management, Division Healthcare France, Siemens, et Pierre Laurent, PDG et fondateur de Voluntis.

5 octobre – Le véhicule électrique : avenir ou illusion pour l'industrie automobile européenne ?

Avec *Helmut Becker*, directeur de l'Institut IWK, Munich ; *Jean-Michel Cavret*, directeur de la stratégie électromobilité, BMW France, et *Jean-Louis Legrand*, coordinateur interministériel véhicules décarbonés, ministère de l'Écologie et du Développement durable.

25 mai – Le couple franco-allemand et l'Europe face à la crise

En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Avec *Pierre Lellouche*, secrétaire d'État aux Affaires européennes, et *Stephan Toscani*, ministre de l'Intérieur et des Affaires européennes du Land de Sarre.

24 novembre – Le sommet de l'OTAN : implications pour la France et l'Allemagne

En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Avec *Karl-Heinz Kampf*, directeur, direction Recherche, Collège de défense de l'OTAN, Rome.

7 décembre – L'économie allemande après la crise : quelle gouvernance pour l'euro ?

En coopération avec le CIRAC et la Fondation Konrad Adenauer.

Avec *René Lasserre*, professeur, université de Cergy-Pontoise, directeur, CIRAC ; *Christoph Schröder*, Institut der deutschen Wirtschaft, Cologne ; *Andrea Zenker*, Fraunhofer Institut für System-und Innovationsforschung (ISI), Karlsruhe ; *Anne Salles-Lestrade*, université de Paris IV ; *Markus Grabka*, Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW), Berlin ; *Steffen Angenendt*, Stiftung Wissenschaft und Politik, Berlin ; *Patrick Steinpass*, Économie nationale/Marchés financiers, Deutscher Sparkassen und Giroverband (DSGV) ; *Denise Flouzat-Osmont d'Amilly*, professeur, université de Paris I, administrateur de la Fondation de la Banque de France ; *Henrik Uterwedde*, directeur adjoint, Institut franco-allemand de Ludwigsburg ; *Steffen Kampeter*, secrétaire d'État parlementaire, ministère des Finances, Berlin ; *Jacques Mistral*, Ifri.

## Europe

# Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

**Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978. Son objectif premier était de développer, dans le cadre de réunions de travail d'experts de haut niveau, les coopérations franco-autrichiennes visant à améliorer les relations économiques entre l'Europe de l'Ouest et de l'Est, afin de contribuer à créer une « Europe de la paix ». Après la chute du mur de Berlin, en poursuivant les rencontres bilatérales visant à consolider les relations entre la France et l'Autriche, le CFA a recentré son action sur les problèmes liés à l'élargissement de l'Union européenne vers l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc. Depuis 2004, le CFA a développé ses activités vers les pays qui voient leur avenir dans une perspective européenne, en particulier les pays des Balkans de l'Ouest et les pays riverains de la mer Noire.**

## Équipe

**Thierry de Montbrial**, président

**Peter Jankowitsch**, secrétaire général (Vienne)



**Éliane Mossé**, chercheur, conseiller à l'Ifri pour le CFA (responsable des activités du CFA à l'Ifri jusqu'à septembre 2010) ; conseiller pour l'Europe centrale et orientale (depuis septembre 2010)



**Hans Stark**, chercheur, conseiller à l'Ifri pour le CFA (responsable des activités du CFA à l'Ifri à compter de septembre 2010)

**Nele Katharina Wissmann**, assistante de recherche

**Céline Bochet**, assistante

## Séminaire et débat

7 juin – L'Europe centrale face à la crise : une approche franco-autrichienne

Avec notamment *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA ; *Ewald Nowotny*, gouverneur de la Banque nationale d'Autriche, Vienne ; *Jacques de Larosière*, conseiller du président de BNP Paribas, ancien directeur général du FMI, ancien président de la BERD, Paris ; *Jérôme Baconin*, conseiller financier pour l'Europe centrale et les pays Baltes, ambassade de France, Varsovie ; *Doris Ritzberger-Grünwald*, directrice des Études internationales, Banque nationale d'Autriche ; *Peter Miho*, président, Chambre de commerce et d'industrie de Slovaquie ; *Michel Ivanovsky*, membre du directoire, Volksbank International AG, Vienne ; *Franz Nauschnigg*, directeur des Affaires européennes et des Institutions financières internationales, Banque nationale d'Autriche ; *Franziska Ohnsorge*, Institut autrichien pour la recherche économique (WIFO), Vienne ; *Tomasz Nowakowski*, directeur exécutif en charge des affaires juridiques et de la communication, Telekomunikacja Polska Group, ancien secrétaire d'État aux Affaires européennes, Varsovie ; *Ferdinand Lacina*, conseiller du président de Bank Austria, ancien ministre des Finances, Vienne ; *Christian de Boissieu*, président délégué, Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre, Paris ; *Fadi Farra*, directeur du Programme pour la compétitivité en Eurasie, OCDE, Paris ; *Helmut Kramer*, professeur d'économie politique, université de Vienne ; *Pierre Jaillet*, directeur général des Études et des relations internationales, Banque de France ; *Christa Peuti*, directrice adjointe à la direction de la Coordination, chargée de l'Union européenne, de l'économie et des finances, Chancellerie fédérale, Vienne ; *Edmond Alphandéry*, président du conseil d'administration, CNP Assurances, ancien ministre de l'Économie et des Finances, Paris ; *Dominik Radziwill*, secrétaire d'État, ministère des Finances, Varsovie, et *Éliane Mossé*, Ifri.

14 décembre – L'importance du Partenariat oriental pour l'Union européenne et l'Europe de l'Est  
Conférence bilatérale franco-autrichienne.

Avec *Andrzej Cieszkowski*, coordinateur pour le Partenariat oriental auprès du ministre des Affaires étrangères de Pologne, et *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, co-directeur du RAMSES, Ifri.

## Conférences internationales

29-30 avril – La Croatie à la veille de son entrée dans l'UE : les voies de la réforme, Zagreb  
Conférence bilatérale franco-autrichienne.

Avec notamment *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA ; *Sanja Tisma*, directeur de l'Institut croate des relations internationales (IMO) ; *Manuel Salazar Palma*, ambassadeur d'Espagne en Croatie ; *Hannes Swoboda*, rapporteur du Parlement pour la Croatie, Vienne ; *Ursula Plassnik*, ancien ministre des Affaires européennes et internationales, Vienne ; *Ivan Simonovic*, ministre de la Justice, Zagreb ; *Stephen Bartulica*, président, Croatian Center for the Renewal of Culture (COK), Zagreb ; *Vesna Pusic*, présidente du Comité national pour le suivi de l'adhésion de la Croatie à l'UE, Parlement, Zagreb ; *Vedran Dzihic*, politologue, université de Vienne, directeur du CEIS (Center for European Integration Studies), Vienne ; *Ivan Vejvoda*, directeur exécutif, Balkan Trust for Democracy, Belgrade ; *Guy Legras*, conseiller pour l'adhésion à l'UE auprès du Premier ministre croate, Paris ; *Kristian Turkalj*, directeur, service des relations avec l'UE et la coopération internationale, ministère de la Justice, Zagreb ; *Filip Tesar*, chercheur, Institut des relations internationales, Prague ; *Andrej Ster*, ancien ministre de l'Intérieur de la République de Slovaquie ; *Damir Grubisa*, directeur du Centre d'études

européennes, université de Zagreb ; *Bertrand Riout* de *Largentaye*, conseiller à la délégation de l'UE auprès de l'OCDE et de l'UNESCO, Paris ; *Davor Vuletic*, conseiller pour les Affaires étrangères du membre croate de la Présidence, Sarajevo ; *Davor Ljubanovic*, secrétaire d'État, ministère de l'Administration publique, Zagreb ; *Tomasz Taraba*, président du directoire, Volksbank Hrvatska, Zagreb ; *Zdeslav Santic*, économiste en chef, Spliska Banka/Groupe Société générale, Split ; *Andrea Mervar*, chercheur, directrice adjointe de l'Institut de l'économie, Zagreb ; *Vladimir Gligorov*, économiste, Institut des études économiques internationales (WIIW), Vienne ; *Visnja Samardzija*, chef du département pour l'intégration européenne, Institut des relations internationales, Zagreb ; *Vladimir Drobnjak*, négociateur en chef de la Croatie avec l'UE, Zagreb ; *Henriette Riegler*, chercheur à l'Institut de politique internationale, Vienne/Zagreb ; *Arnaud Danjean*, député européen, président de la sous-commission sécurité et défense ; *David Hudson*, délégation de l'UE en Croatie ; *Jean-Claude Pasty*, président de la section des relations extérieures, Conseil économique, social et environnemental, Paris ; *Mladen Stanicic*, chef du département pour les relations économiques et politiques, Institut des relations internationales, Zagreb ; *Dunja Jevak*, chef du département Bosnie-Herzégovine, Monténégro et Serbie, ministère des Affaires étrangères et de l'Intégration européenne de la République de Croatie ; *Karel Kühn*, ambassadeur de la République tchèque en Croatie ; *Mladen Dragasevic*, chef du département pour le renforcement du capital humain et des questions transversales, Conseil régional de coopération (CCR), Sarajevo ; *Aleksandar Nikoloski*, assemblée de la République de Macédoine, Skopje ; *Johannes Eigner*, ministre fédéral des Affaires européennes et internationales, Vienne ; *Andrej Plenkovic*, secrétaire d'État pour l'Intégration européenne de la République de Croatie ; *Éliane Mossé* et *Dominique David*, Ifri.

21 octobre – Démographie, migrations et identité européenne : quels défis pour l'Europe ?, Vienne

Avec notamment *Heinz Fischer*, président de la République fédérale d'Autriche ; *Peter Jankovitsch*, secrétaire général du CFA ; *Sandra Frauenberger*, conseiller pour l'intégration, mairie de Vienne ; *Rainer Münz*, chef de l'unité de recherche et développement, Erste Bank, Vienne ; *Joël Oudinet*, maître de conférences, université de Paris XIII ; *Christian Friesl*, chef du département Politique sociale, Fédération des industries autrichiennes, Vienne ; *Jean-Pierre Garson*, chef de la division des migrations internationales, OCDE, Paris ; *Ioannis Dimitrakopoulos*, chef du département pour l'égalité de traitement et les droits du citoyen, Agence des droits fondamentaux de l'Union européenne, Vienne ; *Elena Kalogeropoulos*, adjointe au directeur général, Fonds d'intégration autrichien ; *Lukas Gehrke*, Centre international pour le développement des politiques migratoires (ICMPD), Vienne ; *Pawel Kaczmarczyk*, vice-directeur, Centre de la recherche migratoire, Varsovie ; *Friedrich Gehart*, président du directoire, Institut Sir Peter Ustinov pour la lutte contre les préjugés et leur étude, Vienne ; *Anton Pelinka*, Centre d'études sur les conflits, Vienne ; *Philippe d'Iribarne*, directeur de recherche, CNRS, Paris ; *Gudrun Biffl*, professeur, université de Krems ; *Josef Berghold*, professeur, université d'Innsbruck, Institut des sciences de l'éducation ; *Doron Rabinovici*, écrivain, essayiste, historien ; *Patrick Savida*, président, Observatoire des inégalités, Paris ; *Slavko Gaber*, ancien ministre de l'Éducation et de la Science de la République de Slovénie ; *Michel Cullin*, professeur, directeur de la cellule de recherche sur les relations franco-autrichiennes, Académie diplomatique, Vienne, et *Dominique David*, Ifri.

## Europe Ifri Bruxelles

Pour l'Ifri, la participation au débat d'idées sur les valeurs, les politiques et les institutions de l'Union européenne est primordiale. Si elle est implicite dans la plupart de ses activités, cette dimension européenne est explicitement revendiquée dans certains programmes de recherche, comme le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », le programme Espace, le programme « Migrations, identités, citoyenneté », les études du Cerfa ou du CFA. L'Ifri est présent à Bruxelles à travers son bureau situé au cœur du quartier européen. Ce bureau constitue une interface entre les activités de l'Ifri à Paris, celles qui sont conduites dans la capitale européenne, les institutions de l'Union, le vaste réseau de chercheurs et de *think tanks* qui s'organise à Bruxelles, le secteur privé et l'ensemble des représentants de la société civile européenne. Ifri Bruxelles ambitionne d'enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales. Cette ambition de participer à la structuration du débat d'idées européen a conduit l'Ifri à lancer, en coopération avec la Bertelsmann Stiftung et l'Agence Europe, le Brussels Think Tank Dialogue, manifestation annuelle consacrée à l'état de l'Union. La première conférence associant neuf *think tanks* a eu lieu en janvier 2010.

### Équipe



**Olivier Jehin**, chercheur, responsable, Ifri Bruxelles (à partir de septembre 2010)



**Susanne Nies**, responsable, Ifri Bruxelles, et chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » (jusqu'à août 2010)



**Adélaïde Boodts**, assistante de recherche, programme Europe du Sud-Est



**Maïté de Boncourt**, chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

**Christian Schülke**, assistant de recherche, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

### Axes de recherche

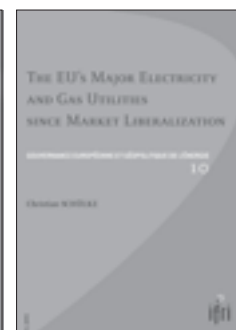
Ifri Bruxelles a d'abord vocation à contribuer à la valorisation de la recherche de l'Ifri dans son ensemble. En 2010, ce rôle d'interface s'est notamment affirmé au travers de grandes conférences des programmes Énergie et Espace, au cours des *Energy Breakfasts* ou encore dans des séminaires à « huis clos ».

En fonction des besoins des programmes, des conférences et d'autres activités, Ifri Bruxelles accueille les chercheurs de l'Ifri et des stagiaires. Leurs publications alimentent les différentes collections de l'Ifri, y compris les « Europe.Visions », produit spécifique du bureau de Bruxelles.

### Ouvrages

Ukraine : un pays de transit dans l'impasse, *Susanne Nies*, « Les Études de l'Ifri ».

The EU's Major Electricity and Gas Utilities Since Market Liberalization, *Christian Schülke*, « Les Études de l'Ifri ».



### Publications électroniques

#### • « Europe.Visions »

Les citoyens face à la défense européenne, *André Dumoulin*, n° 6, novembre.

European Defence Economy Afflicted by the Crisis, *Olivier Jehin*, n° 7, novembre.





### • « Europe du Sud-Est »

Moldova: A Status Quo of EU Institutional Relations, *Florentina Harbo*, n° 1, avril.

Kosovo : deux ans après la déclaration d'indépendance, *Sébastien Gricourt*, n° 2, juillet.

L'économie serbe dans un contexte régional, communautaire et international, *Adélaïde Boodts*, n° 3, décembre.



### • « Notes de l'Ifri »

Les Irlandais et le traité de Lisbonne, Acte II, *Marie-Claire Considère-Charon*, janvier.

### • « Actuelles de l'Ifri »

Serbie : cap 2014, *Adélaïde Boodts*, janvier.

L'Union, ou les institutions de la diplomatie sans la diplomatie, *Dominique David*, janvier.

L'Ukraine, entre désillusion politique et dilemme stratégique, *Julien Théron*, février.

President Obama Snubs Europe: the U.S. Perspective on the EU, *Devon Weidemann*, février.

Serbia Moving Ahead Towards Trade Liberalization with EU?, *Adélaïde Boodts*, mars.

EU 2020: Can We Afford Another Failed Lisbon Strategy?, *Maité de Boncourt*, mars.

La nomination de Vale de Almeida, *Devon Weidemann*, mars.

German Power Options: Lack of Clarity Will Be Costly, *Christian Schülke*, mars.

The Future of the European Monetary Fund, *Devon Weidemann*, mars.

L'économie européenne de défense malade de la crise, *Olivier Jehin*, novembre.

## Articles

Partie « Europe », *Susanne Nies* (dir.), in *RAMSES 2011*.

« L'UE du traité de Lisbonne : point sur la réforme institutionnelle », *Susanne Nies* (dir.), in *RAMSES 2011*.

## Séminaires, tables rondes, débats

### « Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles »

13 janvier – European Transport Policy: From Market Opening to System Integration

Avec *Helmut Schmitt von Sydow*, professeur, université de Lausanne.

2 février – Europe, Sisyphe heureux du XXI<sup>e</sup> siècle ? Sept scénarii alternatifs dans le monde multipolaire

Avec *Mario Telo*, vice-président, Institut d'études européennes (IEE), Université libre de Bruxelles (ULB).

17 février – Can Greece Get Itself Out of The Crisis? Problems of Reform Capacity

Avec *Kevin Featherstone*, professeur Eleftherios Venizelos d'études grecques contemporaines, directeur de l'Observatoire hellénique, London School of Economics and Political Science (LSE).

23 février – Débat de méthode : comment la Commission organise-t-elle les livres verts ?

Avec *Évelyne Pichenot*, présidente, délégation pour l'UE du Conseil économique, social et environnemental, membre du Comité économique et social européen (CESE).

2 mars – La mise en place du traité de Lisbonne

Avec *Philippe Étienne*, ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'UE.

9 mars – Les défis européens pour le nouveau gouvernement allemand

Avec *Joachim Fritz-Vannahme*, directeur du programme « Avenir de l'Europe », Fondation Bertelsmann.

16 mars – Re-envisioning the EU After Lisbon

Avec *Vivien Schmidt*, professeur Jean Monnet d'intégration européenne, directeur du Centre de relations internationales, université de Boston, et *Mario Telo*, vice-président, Institut d'études européennes (IEE), Université libre de Bruxelles (ULB).

23 mars – La comitologie post-Lisbonne et l'équilibre des pouvoirs

Avec *Daniel Guegen*, président, European Training Institute.

20 avril – Where Europe Ends

Avec *Alina Mungiu-Pippidi*, professeur, Hertie School of Governance.

27 avril – German-Polish Relations in 2010: Is History Still Dominating?

Avec *Justyna Gotkowska*, département allemand, Centre for Eastern Studies (OSW), Varsovie, et *Christian Schülke*, Ifri.

4 mai – France – Enjeux territoriaux : la question du grand pari urbain

Avec *Béatrice Giblin*, professeur, université de Paris VIII, directrice de *Hérodote*.

18 mai – Bruxelles, Paris, Maastricht, Rome, Lisbonne : ces villes qui façonnent l'Europe

Avec *Domenico Rossetti di Valdalbero*, DG Recherche, Commission européenne.

8 juin – The Impact of the USA on Early EU Integration

Avec *Constantin Chira-Pascanut*, université de Victoria, BC, Canada.

16 juin – Kosovo : deux ans après

Avec *Sébastien Gricourt*, ancien conseiller politique à la MINUK/Bureau du Premier ministre et à la KFOR.

22 juin – Barroso II: Agenda and Challenges

Avec *Johannes Laitenberger*, chef de cabinet du président Barroso, Commission européenne.

29 juin – Dette publique : le nouveau système comptable européen et le cas des entreprises publiques

Avec *Jean-Pierre Dupuis* et *Denis Besnard*, unité Finances publiques, direction Comptes nationaux et européens, Eurostat, Commission européenne.

14 septembre – La gouvernance statistique : progrès et tensions

Avec *Jean-Michel Charpin*, membre du Conseil consultatif européen pour la gouvernance statistique (ESGAB), ancien directeur général de l'INSEE.

12 octobre – Élections de mi-mandat aux États-Unis : quelles perspectives pour Obama ?

Avec *Laurence Nardon*, chercheur, responsable du programme États-Unis, Ifri.

4 novembre – Le citoyen face à la défense européenne

Avec *André Dumoulin*, attaché à l'École royale militaire de Belgique, membre du Réseau multidisciplinaire d'études stratégiques.

9 novembre – Energy and Development

Avec *Andris Piebalgs*, commissaire en charge du développement, Commission européenne.

16 novembre – L'autonomisation du Kurdistan irakien : effets sur les dynamiques régionales

Avec *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie contemporaine, Ifri.

23 novembre – L'OTAN après Lisbonne

Avec *Xavier Paillard*, vice-amiral d'escadre, représentant militaire de la France auprès de l'UE et de l'OTAN, et *Étienne de Durand*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri.

26 novembre – Anglo-French Cooperation in Africa: Bolstering or Bypassing the UE?

Avec *Tony Chafer*, université de Portsmouth, et *Gordon Gunning*, université de Cardiff.

14 décembre – La science, creuset des politiques européennes de l'énergie et de l'environnement

Avec *Domenico Rossetti di Valdalbero*, auteur de *The Power of Sciences*, et *Pierre Valette*, chef d'unité « Recherche en sciences économiques, sociales et humaines – Prospective », DG Recherche, Commission européenne.

## Autres séminaires à Bruxelles

12 janvier – State of the Union: Brussels Think Tank Dialogue

En collaboration avec Bertelsmann Stiftung, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Bruegel, Madariaga College of Europe Foundation, Centre for European Policy Studies (CEPS), Friends of Europe, European Policy Center (EPC), Institut Egmont, Agence Europe.

Avec notamment *José Manuel Barroso*, président, Commission européenne ; *Pierre Defraigne*, directeur exécutif, Madariaga College of Europe Foundation ; *Daniel Gros*, directeur, CEPS ; *Thomas Fischer*, directeur exécutif, bureau de Bruxelles, Bertelsmann Stiftung ; *Giles Merritt*, secrétaire général, Friends of Europe ; *Jean Pisani-Ferry*, directeur, Bruegel ; *Daniela Schwartz*, chef de la division Recherche pour l'intégration européenne, SWP ; *Antonio Missiroli*, directeur des études, EPC ; *Jo Coelmont*, Senior Associate Fellow, Egmont Institute ; *Tim King*, rédacteur, *European Voice* ; *Artur Runge-Metzger*, négociateur en chef pour les négociations climatiques internationales, DG Environnement, Commission européenne ; *Susanne Dröge*, chef de la division Recherche sur les enjeux mondiaux, SWP ; *Christian Egenhofer*, chef du programme « Énergie et changement climatique »,



CEPS ; *Vitor Gaspar*, directeur général, Bureau of European Policy Advisers (BEPA), Commission européenne ; *Jacques Delpla*, membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre ; *Carlo Altomonte*, professeur associé, université Bocconi ; *Fabian Zuleeg*, EPC ; *Stewart Fleming*, chercheur invité, London School of Economics (LSE) ; *Jakob Von Weizsäcker*, chercheur, Bruegel ; *David Chico Zamarrillo*, conseiller politique du secrétaire d'État espagnol à l'Immigration et à l'Émigration ; *Menouar Alem*, ambassadeur du Maroc auprès de l'UE ; *Bjarte Vandvik*, secrétaire général, Conseil européen pour les réfugiés et les exilés (ECRE) ; *Rainer Münz*, chef de la recherche et du développement, Erste Group Bank AG ; *Christal Morehouse*, coordinateur, Bertelsmann Stiftung ; *Josef Janning*, directeur, Bertelsmann Stiftung ; *Thomas Renard*, chercheur du programme « Sécurité et gouvernance globale », Egmont Institute ; *Nicole Gnesotto*, professeur, Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) ; *Jan Kearns*, chercheur, Royal United Services Institute (RUSI) ; *Allan Larsson*, président du conseil d'administration, université de Lund ; *Paul Taylor*, rédacteur en chef adjoint pour la politique européenne, Reuters ; *Susanne Nies*, *Maité Jauréguy-Naudin* et *William C. Ramsay*, Ifri.

José Manuel Barroso



9 mars – US-EU Coordination: A Focus on Civilian Assistance for Afghanistan and Pakistan  
En collaboration avec la Mission des États-Unis auprès de l'UE.

Avec *Dan Feldman*, représentant adjoint pour l'Afghanistan et le Pakistan.

15 juin – 15<sup>e</sup> Forum Union européenne – Russie  
Organisé par le German Council on Foreign Relations, l'Institute of Contemporary Development (INSOR) et l'Ifri.

Avec notamment *Alexander Kwasniewski*, ancien président de la République de Pologne.

7 octobre – Présentation de *RAMSES 2011*  
À la librairie *Filigranes* de Bruxelles par *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, co-directeur de *RAMSES*.

2 décembre – South-East Europe: Regional Cooperation, Institutional Change and the Challenge of European Integration

En collaboration avec la London School of Economics (LSE) – Research on South Eastern Europe, et avec le soutien de la John S. Latsis Public Benefit Foundation.

Avec notamment *Kevin Featherstone*, LSE ; *Vesna Bojicci-Dzellovic*, LSE ; *Will Bartlett*, LSE ; *Sonja Avlija*, FREN, Belgrade ; *Vassilis Monastiriotes*, LSE ; *Maja Savic*, LSE ; *Simona Gatti*, chef adjoint de l'unité Bosnie-Herzégovine, DG Élargissement, Commission européenne ; *Stefan Bouzarovski*, université de Birmingham ; *Nevenka Cuckovic*, Institut croate des relations internationales (IMO), Zagreb ; *Marc Angel*, membre du Parlement, Luxembourg, et rapporteur de l'assemblée parlementaire de l'OTAN ; *Marta Szpala*, Centre for Eastern Studies (OSW), Varsovie ; *Adelaide Boodts*, *Hans Stark*, *Olivier Jehin* et *Dominique David*, Ifri.

Russie/NEI

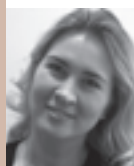
## Centre Russie/NEI

**Pour des raisons à la fois politiques, économiques et stratégiques, il n'est plus possible aujourd'hui de se détourner de la Russie et des nouveaux États indépendants (NEI). Ce pays et cette région présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par une extrême hétérogénéité et des mutations de fond dans les relations entretenues par chaque pays avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs principaux : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.**

### Équipe



**Thomas Gomart**, chercheur, directeur du Centre Russie/NEI  
Domaines d'expertise : relations civilo-militaires, interaction entre politiques étrangères et politiques énergétiques, partenariat Union européenne/Russie, *nation branding*



**Tatiana Kastouéva-Jean**, chercheur  
Domaines d'expertise : enseignement supérieur russe, système d'innovation, potentiel technologique, *soft power* russe, potentiel humain



**Dominic Fean**, assistant de recherche  
Domaines d'expertise : politique internationale russe, Ukraine, Moldavie, Caucase, politique européenne de voisinage

**Catherine Ménié**, assistante  
Chercheur associé

**Julien Nocetti**, chercheur associé  
Domaines d'expertise : politique moyen-orientale de la Russie, Russie et OPEP

### Axes de recherche

#### Systèmes de pouvoir en Eurasie

Il s'agit de suivre les processus de formation des élites civiles et militaires de la zone et les différentes voies de leur accès au pouvoir, pour mieux éclairer les luttes d'influence et les processus de décision. Une approche comparative (Russie, pays d'Asie centrale) permet de s'interroger sur le fonctionnement du pouvoir central. Une attention particulière est portée à l'interface entre leaderships militaire et politique. La mise à jour de cette sociologie des décideurs repose sur des missions de terrain régulières.

#### Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne

Ce partenariat s'articule autour de fortes relations bilatérales et d'un processus de négociations complexe. Une *task force* spécifique a été créée au sein du Centre Russie/NEI afin de formuler des recommandations opérationnelles pour les échanges entre les deux parties. Cet axe permet également d'aborder la question de l'intégration de la Russie à la gouvernance mondiale (OMC), ainsi que les conséquences du Partenariat oriental.

#### Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie

Cet axe examine les recompositions du paysage énergétique russe et leurs implications dans les pays voisins, en même temps que l'utilisation politique des approvisionnements énergétiques. Il donne lieu à une collaboration suivie avec le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » de l'Ifri.

#### Capital humain et innovation technologique

Cet axe analyse les ressources dont dispose la Russie pour induire un effort de modernisation. Il examine le système de formation supérieure ainsi que les niches d'excellence dans le domaine technologique.

### Publications électroniques

• « *Russie.Nei.Visions* »  
(collection publiée en anglais, français et russe)

Géorgie, Obama, crise économique : quels impacts sur la relation Russie-UE ? , *Timofei Bordatchev*, n° 46, janvier.

La Russie, la Chine et les États-Unis : quel avenir pour ce triangle stratégique ? , *Bobo Lo*, n° 47, février.

Quelle sortie de crise pour la Russie ? , *Jeffrey Mankoff*, n° 48, mars.

La politique russe au Grand Moyen-Orient ou l'art d'être l'ami de tout le monde , *Mark N. Katz*, n° 49, avril.

L'Europe dans la politique étrangère russe : nécessaire mais plus suffisante , *Thomas Gomart*, n° 50, mai.

La Russie et la Turquie : repenser l'Europe pour dépasser le statut d'« outsiders » , *Richard Sakwa*, n° 51, mai.

Le Kremlin à La Mecque : le pèlerinage saoudien de la diplomatie russe , *Julien Nocetti*, n° 52, mai.

Redémarrage des relations russo-américaines : premiers résultats , *R. Craig Nation*, n° 53, juillet.

La politique russe en Extrême-Orient : quelle alternative à la Chine ? , *Stephen Blank*, n° 54, août.

Syrie : le meilleur atout de la Russie au Moyen-Orient, *Andrej Kreutz*, n° 55, novembre.

Les partis politiques russophones en Israël : quelle capacité de lobbying ?, *Olena Bagno* et *Zvi Magen*, n° 56, décembre.



### • « Russie.Nei.Reports »

(collection publiée en français ou en anglais)

L'université technique Bauman : un atout majeur de la politique industrielle russe, *Carole Sigman*, n° 3, mars.

Les universités privées, « mal aimées » de l'enseignement supérieur russe, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 4, septembre.

« Soft power » russe : discours, outil, impact, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 5, octobre.

How the Chinese See Russia, *Bobo Lo*, n° 6, décembre.

### Articles

« Ianoukovitch et la politique étrangère ukrainienne : retour à l'équilibre ? », *Dominic Fean*, in *Politique étrangère*, 2-2010.

« La Russie. Après la crise : la modernisation piétine », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *RAMSES 2011*.

### Publications hors Ifri

« Russie : une réforme des armées ambitieuse mais incertaine », *Julien Nocetti* et *Philippe Pelé-Clamour*, in *Défense*, n° 148, novembre-décembre.

« La Russie au Moyen-Orient : une politique de puissance aux moyens limités », *Julien Nocetti*, in *Moyent-Orient*, octobre-décembre.

« Fragile colosse du monde multipolaire », *Thomas Gomart*, in *Revue des deux mondes*, octobre.

« The Russia Paradox: It Seems Unlikely, but 40 Per Cent of Russia's Universities Are Fee-paying », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Research Europe*, septembre.

« Russia's Government Pins Hope on Universities Not Academy », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Research Europe*, juillet.

« Comment changer la mentalité héritée de la guerre froide » (article en russe), *Thomas Gomart*, in *Russia in Global Affairs*, avril.

« La réforme de l'enseignement supérieur russe pour "l'économie de la connaissance" » (article en russe), *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Le Courrier de l'École des études politiques de Moscou*, n° 4 (50).

« Deux repères pour la Russie » (article en russe), *Thomas Gomart*, in *Russia in Global Affairs*, décembre.

### Séminaire et table ronde

2 décembre – *Hard et soft powers* dans la politique étrangère russe

Avec *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean*.  
Conférence réservée aux membres individuels de l'Ifri.

15 décembre – « Universités de recherche » : perspectives et défis. Expériences russe et française

En partenariat avec la New Eurasian Foundation (Moscou).

Avec *Irina Arzhanova*, directrice, Fondation nationale russe de formation des cadres ; *Irina Dejina*, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (MEMO), Moscou ; *Viktor Koksharov*, recteur, université fédérale de l'Oural ; *Andrei Kortounov*, président, Fondation New Eurasia ; *Vladimir Meyer*, CNRS, Moscou ; *Andrei Melville*, doyen, Faculté des sciences politiques, Haut Collège d'économie, Moscou ; *Catherine Paradeise*, professeur, université de Marne-la-Vallée, chercheur au laboratoire Techniques, territoires et sociétés, présidente, Institut francilien recherche innovation société (Ifri) ; *Konstantin Protassov*, université Joseph Fourier – Grenoble I ; *Stéphan Vincent-Lancrin*, analyste au Centre pour la recherche et l'innovation dans l'enseignement, direction de l'Éducation, OCDE ; *Francis Vérillaud*, directeur des affaires internationales et des échanges, Sciences-Po Paris, et *Tatiana Kastouéva-Jean*, Ifri.

### Asie

## Centre Asie Ifri

L'Asie est aujourd'hui le théâtre d'enjeux multiples, économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses programmes, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux, et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des équipes de l'Ifri, un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux. Les travaux du Centre sont publiés dans *La Lettre du Centre Asie*, la collection « Asie.Visions », ainsi que dans des publications académiques extérieures. Par leurs interventions dans les médias et leurs participations régulières à des colloques et séminaires, les chercheurs du Centre Asie sont présents dans le débat national et international sur les questions asiatiques.

### Équipe

**Valérie Niquet**, directeur du Centre Asie (jusqu'en avril 2010)



**Françoise Nicolas**, chercheur, directeur du Centre Asie (depuis mai 2010)



**Gilles Boquérat**, chercheur, responsable du programme Inde et Asie du Sud



**Céline Pajon**, chercheur (Japon)



**John Seaman**, assistant de recherche (Chine, questions énergétiques)

Chercheurs associés

**Hélène Le Bail** (Chine), **Olivier Louis** (Inde, Pakistan), **Wei Shen** (Chine), **Antoine Sautenet** (régionalisation, relations UE-Asie), **Éric Frécon** (Asie du Sud-Est, questions maritimes)

## Programme Chine

Le Centre Asie Ifri travaille sur l'émergence de la Chine et son intégration dans le système mondial. En 2010, pour sa troisième année d'activité, le programme Chine s'est d'abord intéressé aux relations entre Pékin et ses voisins, à travers la présence chinoise dans les pays frontaliers, notamment en Birmanie, et la question des différends territoriaux qui l'opposent à son grand voisin indien et aux pays d'Asie du Sud-Est en mer de Chine méridionale. Par ailleurs, la stratégie de la Chine en matière de gestion énergétique et de valorisation de ses ressources naturelles (terres rares) a fait l'objet de séminaires internationaux et de publications originales.

## Les investissements directs chinois dans le monde

L'internationalisation des entreprises chinoises est aujourd'hui devenue une réalité que l'on ne peut plus ignorer. Après avoir examiné l'évolution et les motivations de l'implantation des entreprises chinoises en Europe, et en particulier en France, *Françoise Nicolas* a consacré une étude à l'expansion de ces entreprises en Afrique du Nord et comparé la logique de leurs stratégies à celle des entreprises indiennes. Cette orientation de recherche devrait se poursuivre dans les années qui viennent avec une analyse de la présence chinoise au Moyen-Orient et en Amérique latine.

## Programme « Inde et Asie du Sud »

Ce programme lancé en 2008 a pour objectif de permettre une meilleure compréhension des enjeux et facteurs d'évolution de la stratégie économique et politique de l'Inde, et d'en anticiper les tendances possibles ; de constituer des réseaux pérennes avec des personnalités indiennes du monde économique et politique ; de fournir une expertise fondée sur les travaux de chercheurs indiens et occidentaux ; d'offrir une meilleure visibilité et une plate-forme aux échanges et débats entre analystes et décideurs français, indiens et européens. Il s'agit ainsi de contribuer à une meilleure appréhension des enjeux de l'émergence de la puissance indienne.

Le programme se concentre sur trois thèmes principaux : l'Inde dans l'économie mondiale ; les relations de l'Inde avec ses voisins et en particulier le Pakistan ; la vie politique en Inde. Ces trois thèmes peuvent être regroupés en une seule question : l'Inde a-t-elle vocation à devenir une puissance mondiale ?

## Programme Japon

Le Centre Asie Ifri a travaillé en 2010 sur le rôle du Japon sur la scène régionale et internationale. Dans un monde globalisé en pleine transformation, confronté aujourd'hui aux défis d'une crise économique et politique majeure, le Japon s'interroge sur sa place. L'arrivée au pouvoir du parti démocrate en septembre 2009 avait semblé constituer une rupture, également sur le plan de la politique extérieure. Plusieurs publications et séminaires ont permis d'apporter un éclairage sur cette année tourmentée pour la diplomatie japonaise, et plus particulièrement sur les relations stratégiques du Japon avec les États-Unis et l'Australie, le rôle et la place de l'archipel dans l'intégration régionale et la gouvernance mondiale du changement climatique.

## Observatoire stratégique de l'Asie du Nord-Est

L'Observatoire triennal de l'Asie du Nord-Est, établi en partenariat avec la Délégation aux affaires stratégiques du ministère de la Défense, a pour objectif d'assurer un suivi stratégique régulier de la zone. Il s'agit à la fois de suivre les tendances lourdes et de coller à une actualité stratégique particulièrement riche dans la région. L'évolution des relations bilatérales en termes de défense et de sécurité dans la région, et les relations des pays d'Asie du Nord-Est avec des États tiers ont fait l'objet d'un intérêt particulier. Fin 2010, un recueil des notes d'analyse stratégique rédigées par *Valérie Niquet* et *Céline Pajon* durant les deux premières années de l'Observatoire (2008-2010) a été publié sur le site de l'Ifri. Chaque année, une conférence internationale à participation restreinte réunit des experts et décideurs asiatiques, européens et américains autour d'une thématique d'actualité.

## Dialogue France-Corée

Le 9<sup>e</sup> Forum France-Corée s'est tenu à Séoul (6-7 septembre) avec le soutien de la Fondation de Corée. Au-delà des questions touchant aux relations bilatérales (coopération industrielle et échanges culturels notamment), les débats ont porté cette année sur la gestion de la crise économique mondiale et le rôle du G20, dont la Corée assurait la présidence en 2010 avant de passer le relais à la France. Une réflexion sur ce thème a été engagée entre l'Ifri et le Korea Development Institute ; la publication de ses résultats est prévue pour début 2011.

## L'Asie face à la crise économique et financière

Le Centre Asie a également examiné les réactions des différentes économies asiatiques face à la crise financière globale et mis l'accent sur l'impact de ces événements sur la dynamique d'intégration économique régionale.

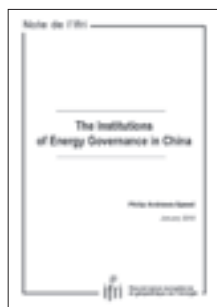
## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

The Institutions of Energy Governance in China,  
*Philip Andrews-Speed*, janvier.

La présence économique chinoise et indienne au Maghreb, *Françoise Nicolas*, juillet.

Rare Earths and Clean Energy: Analyzing China's Upper Hand, *John Seaman*, septembre.



### • « Rapports de l'Ifri »

Japan's Ambivalent Diplomacy on Climate Change,  
*Céline Pajon*, mai.

Observatoire de l'Asie du Nord-Est, septembre 2008-août 2010, *Céline Pajon* et *Valérie Niquet*, décembre.

### • « Asie.Visions »

Hospital Chains in India: The Coming of Age?,  
*Bertrand Lefebvre*, janvier.

Le développement du réseau routier en Chine : incohérences et inégalités, *Kun-Chin Lin*, février.

De Kunming à Mandalay : la nouvelle « route de Birmanie », *Hélène Le Bail* et *Abel Tournier*, mars.

Energy Security, Transnational Pipelines and China's Role in Asia, *John Seaman*, avril.

Coming In From the Cold: An Update on North Korea's External Economic Relations, *Françoise Nicolas*, avril.

A Shadow Over the Himalayas: India's Tibet Problem, *Prem Shankar Jha*, mai.

Comprendre la problématique des bases militaires américaines à Okinawa, *Céline Pajon*, juin.

Ampo at 50: The Faltering US-Japan Relationship, *Gavan McCormack*, juin.

An Analysis of North Korea's Principal Trade Relations, *Hyung-Gon Jeong* et *Hokyung Bang*, juillet.

Fiscal Deficit, Crowding Out, and the Sustainability of Economic Growth: The Case of the Indian Economy, *Sunitha Raju* et *Jaydeep Mukherjee*, juillet.

China-India Relations: Strategic Engagement and Challenges, *Zhang Li*, septembre.

Le débat sur la gouvernance fédérale au Pakistan, *Gilles Boquérat*, septembre.

Evolution of the Australia-Japan Security Partnership: Toward a Softer Triangle Relationship with the United States?, *Takashi Terada*, octobre.

L'Indonésie face à la montée en puissance de la Chine, *Jean-Raphaël Chaponnière*, décembre.



### • La Lettre du Centre Asie Ifri

Cette lettre mensuelle offre des analyses ponctuelles des évolutions politiques, stratégiques ou économiques en Asie, de l'océan Indien à l'Extrême-Orient. Elle est alimentée par l'expertise des membres permanents ou associés du centre. Les contributions de chercheurs ou experts français et étrangers sont également bienvenues.



### Articles

« Régulation économique et financière mondiale », *Françoise Nicolas*, in *RAMSES 2011*.

« Asie-Pacifique », *Valérie Niquet* (dir.), in *RAMSES 2011*.

« Forces et limites de l'influence chinoise », *Valérie Niquet*, in *RAMSES 2011*.

« Inde », *Gilles Boquérat*, in *RAMSES 2011*.

« Pakistan », *Gilles Boquérat*, in *RAMSES 2011*.

« Chine », *Hélène Le Bail*, in *RAMSES 2011*.

« Japon », *Céline Pajon*, in *RAMSES 2011*.

« Intégration économique régionale en Asie de l'Est », *Françoise Nicolas*, in *RAMSES 2011*.

### Publications hors Ifri

#### • Françoise Nicolas

« De Facto and De Jure Regional Economic Integration in East Asia – How Do They Interact », in *Singapore Economic Review*, vol. 55, n° 1.

« Chinese Direct Investments in France – No Chinese Challenge, No French Exception », in *International Economics Programme Paper*, IE PP 2010/02, Chatham House, janvier.

« De facto Trade Integration and Exchange Rate Policies in East Asia », in *Bernadette Andreosso-O'Callaghan et Bruna Zolin* (dir.), *Current Issues in Economic Integration: Can Asia Inspire the West?*, Londres, Ashgate.

« La Chine dans le commerce international : un positionnement original mais fragile », in *Accomex*, n° 93, mai-juin.

« China FDI in France: Challenges and Opportunities », in *Transnational Corporations Review*, vol. 2, n° 4, décembre.

#### • Gilles Boquérat

« Enlightened Moderation: Anatomy of a Failed Strategy », in *Ravi Kalia* (dir.), *Pakistan: From the Rhetoric of Democracy to the Rise of Militancy*, Abingdon (UK), Routledge.

« Les relations indo-pakistantaises : retour sur une normalité conflictuelle », in *Hérodote*, 139, 4<sup>e</sup> trimestre.

« L'appropriation au Pakistan de la "guerre contre le terrorisme" en question », in *Cahiers de l'IRSEM*, 1, avril.

« Asia Meridional en 2009 : democracia y milicia bajo la alargada sombra china », in *Anuario Asia Pacifico 2009*, CIDOB, Casa Asia, Real Instituto Elcano, Barcelone.

#### • Céline Pajon

« Significance of the Japan-India Partnership for East Asian Regionalism », in *Asian Regional Integration Review*, vol. 2, Waseda University Global COE Program, Global Institute for Asian Regional Integration (GIARI), Tokyo, mars.

« 1945-2005 : Hiroshima, vers la reconnaissance d'une mémoire ambivalente », in *Bernard Cottret et Lauric Henneton* (dir.), *Du bon usage des commémorations. Histoire, mémoire et identité – XVI<sup>e</sup>-XX<sup>e</sup> siècle*, Presses universitaires de Rennes.

« Les spécificités de la démocratie japonaise », in *Jean-Vincent Holeindre et Benoît Richard* (dir.), *La Démocratie*, Paris, Sciences humaines.

### Séminaires, tables rondes, débats

26 janvier – Demystifying the Colour Politics of Thailand

Avec *Borwornsal Uwanno*, secrétaire général, King Prajadhipok's Institute, et *Surchit Bunbongkam*, président, Political Development Council, professeur émérite, université de Chulalongkorn.

10 juin – Reprise économique en Asie de l'Est : des trajectoires diversifiées

Déjeuner « Les Mensuelles Ifri / Entreprises » avec *Françoise Nicolas*.

8 septembre – East Asian Community Revisited: ASEAN+3 or 3+ASEAN

Avec *Takashi Terada*, professeur, Organization for Asian Studies, Waseda University.

3 décembre – Territorial Disputes in the South China Sea: What Risks of Conflict?

Avec *Ralf Emmers*, coordinateur du programme sur le multilatéralisme et le régionalisme, S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS), Singapour.

#### • Programme Chine

9 février – China's Road Construction Strategy: Investment and Development

Avec *Kun-Chin Lin*, chargé de cours au China Institute, King's College, Londres, professeur, National University of Singapour.

12 mai – China-India Relations: Strategic Engagement and Challenges

Avec *Zhang Li*, professeur, Institute of South Asian Studies, université de Sichuan à Chengdu, et *Jabin Jacob*, chercheur, Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS), New Delhi.

21 juin – La Chine et l'Europe dans la gouvernance mondiale

Avec *Cai Fangbo*, ancien ambassadeur de Chine en France, membre du comité consultatif des politiques étrangères, ministère des Affaires étrangères, Chine ; *Guan Chengyuan*, ancien ambassadeur de Chine auprès de l'Union européenne et du Royaume de Belgique, membre du comité consultatif des politiques étrangères, ministère des Affaires étrangères, Chine, et *Yu Yongding*, Académie chinoise des sciences sociales.

24 septembre – Europe, China and Trade Dispute Resolution: The Role of Hong Kong

Avec *Teresa Cheng*, vice-présidente, ICC International Court of Arbitration, vice-présidente, Hong Kong International Arbitration Center (HKIAC).

#### • Programme Inde et Asie du Sud

7 juin – Reforming Islamic Education in Afghanistan: Political and Strategic Implications

Avec *John Butt*, fondateur du PACT Radio (Pak-Afghan Cross-Border Radio Training Program) et du Jamiyat al-Uloom al-Islamiya, université islamique de Jalalabad, Afghanistan.

#### • Programme Japon

26 mai – Unhappy Anniversary: The US-Japan Relationship and Okinawa on the 50th Anniversary of the Bilateral Security Treaty

Avec *Gavan McCormack*, professeur émérite, Australian National University.

### Conférences-débats

2 février – India: The Challenges Ahead

Avec *Jaswant Singh*, membre du Parlement indien, ancien ministre des Affaires étrangères, des Finances et de la Défense, et *Claude Blanchemaison*, ancien ambassadeur de France au Pakistan.

19 février – Quelles alternatives politiques en Afghanistan ?

Avec le Dr *Abdullah Abdullah*, ancien ministre des Affaires étrangères afghan, ancien candidat à l'élection présidentielle, et *Pierre Lafrance*, ancien ambassadeur de France au Pakistan.

### Conférences internationales

13-14 avril – The Evolution of Japan's Defense Posture

Conférence annuelle de l'Observatoire stratégique de l'Asie du Nord-Est.

En collaboration avec la Délégation aux affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense.

Avec *Joëlle Garriaud-Maylam*, secrétaire de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat ; *Yashushi Masaki*, ambassadeur du Japon ; *Hideshi Takesada*, National Institute for Defense Studies (NIDS), Japon ; *Marianne Peron-Doise*, DAS, ministère de la Défense ; *Koji Murata*, Doshisha University, Kyoto ; *Ralph Cossa*, CSIS Pacific Forum ; *Glenn Hook*, université de Sheffield ; *Masahiro Akiyama*, président, Ocean Policy Research Foundation ; *Axel Berkofsky*, université de Pavie ; *Michito Tsuruoka*, NIDS, Japon ; *Pierre Mayaudon*, direction générale de l'armement, ministère de la Défense ; *Guibourg Delamotte*, Asia Centre, Paris ; *Markus Tidten*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; *Thérèse Delpech*, Commissariat à l'énergie atomique (CEA) ; *Hirofumi Tosaki*, The Japan Institute for International Affairs (JIIA) ; *Tomonori Yoshizaki*, NIDS, Japon ; *Hideaki Shinoda*, université d'Hiroshima ; *Michel Miraillet*, directeur de la DAS, ministère de la Défense ; *Hiroshi Oe*, directeur général pour les affaires internationales, ministère de la Défense du Japon, et *Valérie Niquet*, Ifri.

15 juin – Responding to China's Rise: Balancing Hard and Soft Power, Bruxelles

En collaboration avec The German Marshall Fund of the United States.

Avec *Gary Schmitt*, directeur des études stratégiques avancées, American Enterprise Institute (AEI), Washington, et *Valérie Niquet*, maître de recherche, Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

5-7 septembre – 9<sup>e</sup> Forum France-Corée, Séoul

En coopération avec la Fondation de Corée.

Avec notamment *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Kim Byung-kook*, président, Fondation de Corée. Ce forum a réuni de nombreux dignitaires, experts et spécialistes pour faciliter des échanges de vues sur le G20, le système financier international et la coopération pour le développement, les bouleversements sociaux liés à la mondialisation, ainsi que les relations commerciales et industrielles franco-coréennes.

11-12 novembre – Chinese and European Growth Strategies and Implications for China-Europe Cooperation, Pékin

En coopération avec le China Reform Forum (CRF) et le China Beijing Environment Exchange (CBEEEX).

Avec notamment *Chen Baosheng*, vice-président, CRF ; *Mei Dewen*, directeur général, CBEEEX ; *Hervé Dejean de la Bâtie*, ministre conseiller, ambassadeur de France en Chine ; *Wang Jiacheng*, Academy of Macroeconomic Research, National Development and Reform Commission (NDRC) ; *Sean Dougherty*,



expert au département des affaires économiques, OCDE ; *Ma Xiaojun*, professeur, China Central Party School ; *Andrea de Angelis*, PNUD-Chine ; *Timo Makela*, directeur des affaires internationales, DG Environnement, Commission européenne ; *Jiang Liping*, vice-président, State Grid Energy Research Institute ; *Cao Heping*, professeur, université de Pékin ; *Ee Ren Choong*, responsable de projet, Lafarge China ; *Tang Renhu*, directeur général, Sino Carbon Innovation and Investment Company Ltd ; *Renato Roldao*, Chambre de commerce européenne ; *Pan Jiahua*, directeur, Institut des études urbaines et environnementales, Académie chinoise des sciences sociales ; *Nils Raynaud*, conseiller Énergie environnement, ambassade de France ; *Denis Quénelle*, attaché de coopération technique, ambassade de France ; *Li Junfeng*, directeur adjoint, Energy Research Institute, NDRC ; *Liu Lancui*, Chinese Academy of Environmental Planning (CAEP) ; *Wang Xudong*, secrétaire général, CRF ; *William C. Ramsay* et *Françoise Nicolas*, Ifri.

## Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

# Programme Moyen-Orient

**L'Ifri a toujours consacré une large part de ses activités de recherche et de débat aux conflits du Proche et du Moyen-Orient, à leurs tentatives de règlement et à l'évolution de la région.**

## Équipe



**Denis Bauchard**,  
conseiller spécial  
pour le Moyen-Orient

**Mansouria Mokhefi**,  
chercheur, responsable  
Maghreb/Moyen-Orient

## Axes de recherche

### La recomposition du monde arabe après l'intervention américaine en Irak et le début du retrait des troupes étrangères

Analyse de l'évolution de l'Irak post-Saddam Hussein et des conséquences du conflit sur les pays voisins, mais aussi de l'évolution de l'Arabie Saoudite, de la Jordanie ou de l'Égypte, profondément affectées par la guerre, et des attentes de la communauté internationale quant à leurs évolutions politiques internes.

### L'évolution de la politique israélienne après l'intervention militaire à Gaza et l'arrivée au pouvoir du gouvernement Netanyahu

Quelles conséquences sur le processus de paix avec les Palestiniens et d'une façon plus générale sur les relations avec les pays arabes ? Quel rôle peuvent jouer les États-Unis et l'Union européenne pour favoriser la reprise des négociations ?

### Les évolutions de la question iranienne

Il s'agit ici de décrypter les interactions entre la situation politique et économique interne et la politique extérieure, et d'étudier dans quelle mesure les pressions économiques externes influent sur le positionnement international de l'Iran.

## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

**Palestine, un État, quel État ?**, *Jean-François Legrain*, janvier.

**L'État palestinien en question : la solution des deux États est-elle encore possible ?**, *Denis Bauchard*, mars.



### • « Actuelles de l'Ifri »

**Moyen-Orient, quelles perspectives ?**,  
*Denis Bauchard*, janvier.

**Israël, Liban, Syrie : la spirale belliste**,  
*Julien Théron*, février.

**La gouvernance mondiale entre organisations internationales et clubs informels**,  
*Denis Bauchard*, mars

## Conférence-débat

14 janvier – La Syrie dans un nouveau jeu régional

Avec *Peter Harling*, directeur de projet Irak, Syrie, Liban, International Crisis Group.

### Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

# Programme Maghreb

Pour les pays de l'Union européenne, et en particulier la France, le Maghreb représente une région à la fois proche et éloignée. La proximité géographique est renforcée par la présence en France d'une communauté immigrée durablement installée. Cependant, les liens sont aujourd'hui perturbés par des éléments nouveaux qui introduisent craintes et ressentiments dans les perceptions mutuelles.

Il s'agit donc de repenser cette région qui peine à s'inscrire dans la mondialisation et à se défaire des schémas politiques et économiques construits au lendemain des indépendances. Pour autant, le Maghreb n'est pas figé, il change considérablement. Les mutations sont à la fois voulues par des exécutifs en perte de légitimité et en panne de projets fédérateurs et par les sociétés civiles, mais sont aussi le fait d'une mondialisation dans laquelle cette région entre quasiment par effraction.

### Équipe

**Khadija Mohsen-Finan**,  
chercheur, responsable du programme  
(jusqu'à fin juillet 2010)



**Mansouria Mokhefi**,  
chercheur, responsable du  
programme (à compter de  
septembre 2010)

### Axes de recherche

#### Dynamiques internes et gouvernance

L'accent est mis sur les modes de transition politique, les relations intermaghrébines. La question de l'intégration de la région est centrale.

#### Le Maghreb dans les relations internationales

Relations avec la France, rôle des États-Unis dans la région, des pays du Maghreb dans le projet d'Union pour la Méditerranée. Il s'agit de considérer prioritairement les relations entre la France et les pays du Maghreb : le contentieux historique avec l'Algérie, les investissements, la coopération scientifique et militaire, la politique des visas et la liberté de circulation des personnes entre les deux rives de la Méditerranée.

#### Sécurité au Maghreb

Inscription du Groupe salafiste pour la prédication et le combat (GSPC) dans la mouvance islamiste internationale, ambition du GSPC et d'Al Qaïda au Maghreb islamique (AQMI) au plan régional.

#### Enjeux économiques

Questions relatives à l'énergie, aux investissements étrangers, aux mutations des systèmes économiques, rôle de l'entreprise dans la définition du politique, réformes et croissance.

### Articles

« Une région en retrait des relations internationales », *Khadija Mohsen-Finan*, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « Maghreb »).

« Maroc/Algérie », *Khadija Mohsen-Finan*, in *RAMSES 2011*.

### Conférence internationale

16 mars – Réforme et gouvernance dans les pays arabes, Madrid  
En coopération avec la Casa Árabe.

Avec notamment *Gema Martín Muñoz*, directrice générale, Casa Árabe ; *Salam Kawakibi*, Arab Reform Initiative ; *Silvia Escobar*, ambassadrice spéciale pour les droits humains, ministère des Affaires étrangères d'Espagne ; *Haizam Amirah Fernández*, Real Instituto Elcano, Madrid ; *Mervat Rishmawi*, expert juridique et consultante, Londres ; *Christina Kausch*, FRIDE, Madrid ; *Isaias Barreñada*, Casa Árabe, Madrid ; *Sophie Bessis*, chercheur associé, Institut de relations internationales et stratégiques (Iris), Paris ; *Nawaf W. Tell*, directeur, Center for Strategic Studies in Jordan, et *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri.

### Participations à l'extérieur

2-4 mai – Séminaire de clôture du programme Ramsès 2  
Maison méditerranéenne des sciences de l'homme, Aix-en-Provence.

Participation de *Khadija Mohsen-Finan*.

6-7 mai – Europe and the Arab Region  
Séminaire international, Casa Árabe, Madrid.

Participation de *Khadija Mohsen-Finan*.

2-6 juin – Forum : l'UPM face aux enjeux et défis de l'éducation et de la culture

Centre marocain interdisciplinaire des études stratégiques et internationales, Fès, Maroc.

Participation de *Khadija Mohsen-Finan*.

1<sup>er</sup>-4 juillet – Dialogues méditerranéens : institutions et citoyenneté en Méditerranée

Assemblée des citoyens et citoyennes de la Méditerranée (ACIMEDIT), Valencia, Espagne.

Participation de *Khadija Mohsen-Finan*.

17 septembre – Comment relancer la dynamique du Dialogue méditerranéen de l'OTAN avec les pays du Maghreb ?

Collège de Défense de l'OTAN, Rome.

Participation de *Mansouria Mokhefi*.

5-7 décembre – Western Sahara Experts Meeting-Search for Common Ground, Washington.

Participation de *Mansouria Mokhefi*.

# Programme Le Maghreb face aux enjeux mondiaux

Une large part des travaux de recherche et de débat sur le Maghreb se développe dans le cadre d'un programme qui repose sur un partenariat franco-marocain et bénéficie du soutien du Groupe OCP.

Partant du constat que les destins des pays européens, du Maghreb et de l'Afrique subsaharienne sont étroitement liés par la géographie, l'histoire, la démographie et l'économie, le programme « Le Maghreb face aux enjeux mondiaux » a pour but d'explorer les fondamentaux de la relation entre les rives nord et sud de la Méditerranée, d'examiner les potentialités de la dynamique régionale, et plus généralement l'insertion des dynamiques maghrébines dans un cadre international ouvert – Méditerranée, mais aussi Atlantique, Afrique subsaharienne et au-delà. Il vise à dépasser les limites habituelles de l'analyse pour proposer des solutions de partenariat constructives, en articulant cadre de réflexion européen, débat transatlantique et pensée du « Sud ».

## Équipe

**Khadija Mohsen-Finan**, chercheur, coordinatrice du programme (jusqu'à fin juillet 2010)

**Mansouria Mokhefi**, chercheur, coordinatrice du programme (à compter de septembre 2010)

**Jacques Mistral**, responsable de l'axe économique

**Christophe Bertossi**, migrations et développement

**Alain Antil**, Afrique

**Françoise Nicolas**, axe économique

**Gilles Boquérat**, Inde

## Axes de recherche

### Gouvernance et modes d'action politiques au Maghreb (Khadija Mohsen-Finan)

La question de la gouvernance politique reste centrale au Maghreb. Il s'agit ici de suivre un questionnement nouveau sur cette gouvernance, en repérant les nouveaux acteurs du changement politique, en leur donnant la parole et en analysant leurs motivations, ambitions et actions, notamment en termes d'investissement de l'espace public.

### Afrique (Alain Antil)

Cet axe de travail se développe dans trois directions successives. Sont abordées, dans un premier temps, les questions de stabilité dans la région du Sahel, en insistant plus particulièrement sur les trafics et le développement de mouvements irrédentistes touaregs au Niger et au Mali, afin de comprendre leurs répercussions sur le Maghreb. Une réflexion est aussi menée sur la politique africaine du Maroc dans ses dimensions diplomatique, économique et culturelle. Cet axe s'intéresse aux principaux outils et aux acteurs de cette politique, tout en essayant de faire apparaître les différences et complémentarités avec la politique africaine de certains pays européens. Un troisième temps de la recherche est consacré à une étude prospective sur le devenir des agricultures africaines, notamment les modalités d'une future révolution verte et les transformations sociales et économiques qu'elle entraînerait.

### Migrations et codéveloppement (Christophe Bertossi)

Les travaux de cet axe concernent la transformation de la problématique migratoire des pays maghrébines dans la nouvelle géographie des migrations entre l'Afrique subsaharienne et les pays de l'Union européenne. En réponse aux évolutions de cette géographie (émergence de migrations de transit au Maghreb, connexion récente de l'Afrique subsaharienne aux migrations internationales, etc.), les pays de l'UE, soutenus par les institutions communautaires, se dotent d'une approche « globale » des migrations et développent avec les pays de départ et de transit des partenariats pour gouverner les flux migratoires. Un des objectifs de cette recherche est de déconstruire la notion de « co-développement », qui semble emporter le consensus pour définir les politiques migratoires européennes dans les prochaines décennies, mais dont les contours et le contenu restent flous.

### Axe économique (Françoise Nicolas, Jacques Mistral)

Cet axe de recherche entend analyser la problématique de l'intégration régionale maghrébine, travailler à l'optimisation de la relation économique triangulaire UE/Maghreb/Afrique subsaharienne et plus largement s'interroger sur les conditions de l'insertion du Maghreb dans l'économie internationale. Sont tout particulièrement étudiées les stratégies économiques des acteurs extérieurs à la région, anciens partenaires (Europe) ou nouveaux venus (États-Unis, Chine, Inde), et les conditions de leur compatibilité ou de leur complémentarité.

### Inde (Gilles Boquérat)

Avec des taux de croissance qui talonnent ceux de la Chine, l'Inde post-libéralisation apparaît aujourd'hui comme un espace à investir pour les entreprises étrangères, que ce soit comme marché à pénétrer ou comme lieu de production. De même, les sociétés indiennes cherchent à s'afficher de plus en plus hors du territoire national dans le cadre de rachats et de joint-ventures. Derrière les effets d'annonce, qu'en est-il réellement ? Il s'agit ici d'évaluer, dans une perspective comparative, l'importance de l'éco-

nomie indienne dans le monde, à travers sa capacité à générer des opportunités d'investissement, à peser sur la finance mondiale et à projeter ses entreprises à l'étranger.

## Ouvrage

Les doubles nationaux : enquête sur les nouveaux entrepreneurs transnationaux au Maroc, Marie Bassi et Christophe Bertossi, « Les Études de l'Ifri » (version électronique), décembre.



## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

La présence économique chinoise et indienne au Maghreb, Françoise Nicolas, juin.

La projection économique des pays du Maghreb sur l'Afrique subsaharienne, Nezha Alaoui, juin.

Stratégie et présence économiques des États-Unis au Maghreb, Kassim Bouhou, juin.

Le Conseil de coopération du Golfe au Maghreb : échange et stratégie d'investissements, Radhi Meddeb, juin.

Les relations des Touaregs aux États : le cas de l'Algérie et de la Libye, Dida Badi, juin.

Touaregs et Arabes dans les forces armées coloniales et maliennes : une histoire en trompe-l'œil, Charles Grémont, juin.

Physionomie et enjeux des trafics dans la bande sahélo-saharienne, Jean-Luc Peduzzi, juin.

Le Maroc et sa « nouvelle frontière » : lecture critique du versant économique de la stratégie africaine du Maroc, Alain Antil, juin.

Contrôler les trafics ou perdre le Nord : notes sur les trafics en Mauritanie, Alain Antil, juin.

Migrations, transferts et développement : expériences comparées du Mexique et des pays du Maghreb, Flore Gubert, octobre.

Migrations et développement : un besoin de politiques cohérentes adaptées à la réalité, Jacques Ould Aoudia, octobre.



### Séminaires et colloques

14 juin – Le Maghreb dans l'économie mondiale : défis et opportunités

Avec *Claire Brunel*, Peterson Institute for International Economics, Washington ; *Hakim Ben Hammouda*, directeur, Institut de formation et de coopération technique de l'OMC, Genève ; *Karima Bouneimra Ben Soltane*, directrice du bureau pour l'Afrique du Nord, Commission économique des Nations unies, Rabat ; *Marie-France Raynaud*, économiste, Coface ; *Abdenour Keramane*, ancien ministre algérien de l'Industrie et des Mines, directeur de la revue *Medenergie*, Alger ; *Mouhoub El Mouhoub*, professeur, université Paris-Dauphine ; *Radhi Meddeb*, directeur général, Institut de prospective économique du monde méditerranéen (IPEMED) ; *Dominique Bocquet*, chef du service économique régional, ambassade de France au Maroc ; *Olivier Pastré*, professeur, université de Paris VIII, et président, IM Banque Tunis ; *Amar Drissi*, vice-président exécutif, Groupe OCP, Casablanca ; *Didier Ferrali*, directeur, Romain SA, Casablanca ; *Najy Benhassine*, économiste principal, département Maghreb, Banque mondiale, Rabat ; *Akram Belkaïd*, journaliste et écrivain ; *Driss Ksikes*, directeur de la revue *Economia*, Rabat ; *Mahmoud Ben Romdhane*, professeur, Faculté de sciences économiques et de gestion, Tunis ; *Pierre Jacquet*, directeur exécutif, Agence française de développement (AFD) ; *Khadija Mohsen-Finan*, *Jacques Mistral* et *Françoise Nicolas*, Ifri.

### Conférence internationale

2 décembre – Les politiques européennes d'immigration vues du Sud, Rabat

En collaboration avec l'université Mohammed V, Rabat.

Avec notamment *Houria Alami*, université Hassan II, Rabat ; *Youssef Amrani*, secrétaire général, ministère marocain des Affaires étrangères et de la Coopération ; *Noureddine El Aoufi*, professeur, université Mohammed V-Agdal ; *Juliette Borsenberger*, Hans Seidel Stiftung, Rabat ; *Jean-Pierre Cassarino*, professeur, Institut universitaire européen, Florence ; *Mohamed Charef*, professeur, université d'Agadir ; *Catherine Coroller*, journaliste, *Libération* ; *Abdelrazak El Hajri*, ministère du Développement social, Rabat ; *Rkia El Mosadeq*, professeur, université Mohammed V, Rabat ; *Susan George*, présidente du conseil d'administration, Transnational Institute ; *Bachir Hamdouch*, université Mohammed V, Rabat ; *Jawad Kerdoudi*, président, Institut marocain des relations internationales, Casablanca ; *Luc Legoux*, maître de conférences, université de Paris I ; *Khalid Louhichi*, Ligue des États arabes, Le Caire ; *Jacques Ould Aoudia*, ministère de l'Économie, président de l'association Migrations et développement, Paris ; *Stéphane Rostiaux*, Organisation internationale pour les migrations, Rabat ; *Johannes Vanderklaauw*, Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés, Rabat ; *Mounir Zouiten*, professeur, université Mohammed V, Rabat ; *Marie Bassi* et *Man-souria Mokhefi*, Ifri.

### Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

## Programme Turquie contemporaine

L'année 2010 a été marquée par une montée en puissance et une autonomisation spectaculaire de la diplomatie turque sur la scène régionale et internationale. La dégradation rapide de la relation turco-israélienne après la crise de la « flottille de la liberté » devant Gaza, en juin, a catalysé ce que d'aucuns qualifient de « tentation orientale » : le poids et l'influence de la Turquie dans le monde arabe se renforcent, la position turque sur le dossier du nucléaire iranien complique les rapports avec les États-Unis, la perspective de l'adhésion à l'Union européenne s'éloigne.

Du point de vue interne, l'AKP (Adalet ve Kalkınma Partisi) de Recep Tayyip Erdogan a consolidé ses positions. Certes, la possibilité d'une alternance se dessine avec l'arrivée d'un nouveau leader à la tête du CHP (Cumhuriyet Halk Partisi, parti kémaliste), Kemal Kılıçaroğlu ; mais celui-ci a du mal à s'imposer face à la discipline de l'AKP, qui exerce désormais un contrôle croissant sur les contre-pouvoirs. Le référendum constitutionnel de septembre 2010 a ainsi permis de clarifier le rapport de forces avec le pouvoir judiciaire et l'armée, imposant plus de transparence, mais ouvrant aussi la voie, selon certains observateurs, à une possible dérive autoritaire. Les questionnements identitaires qui travaillent la société turque continuent en outre d'alimenter une violence politique sous-jacente, qu'il s'agisse de la question kurde ou des débats autour du retour des valeurs islamiques.

Les changements se poursuivent donc à un rythme rapide, mettant en cause nos perceptions traditionnelles du pays et de ses priorités. Dans ce contexte, le programme Turquie contemporaine de l'Ifri poursuit son double objectif : 1. rénover les instruments d'analyse classiquement appliqués à la Turquie et rechercher en Turquie même des interlocuteurs à même d'incarner ou d'expliquer les évolutions rapides en cours ; 2. alimenter le dialogue franco-turc, dans la continuité de la Saison de la Turquie en France, qui a permis de renouer des liens distendus depuis quelques années.

### Équipe



**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d'expertise : Turquie, diplomatie, relations franco-turques ; Méditerranée, politiques de l'UE au Moyen-Orient



**Nur Bolat**, assistante de recherche (jusqu'en décembre 2010)  
Domaines d'expertise : vie politique turque, relation Turquie/UE

### Axes de recherche

Pour sa troisième année d'activité, le programme a organisé plusieurs séminaires et lancé de nouvelles publications (les « Notes franco-turques »). Les axes de recherche pluriannuels retenus continueront d'être déclinés en fonction d'une actualité turque particulièrement riche.

Ces axes privilégient une veille sur la diplomatie turque d'une part, les évolutions internes de la Turquie contemporaine d'autre part.

#### Les stratégies d'influence de la Turquie dans son environnement régional

- L'Union européenne dans la vision turque du système international
- Le rôle de la Turquie dans le monde arabe
- La diplomatie économique de l'AKP
- Traces d'empires : le modèle impérial dans la culture politique turque

#### Les dynamiques internes de la Turquie contemporaine

- Les mutations du système politique turc : le rôle des partis
- Le dossier kurde
- Médias et pouvoir en Turquie

### Publications électroniques

- « Notes de l'Ifri »

Le débat sur la Turquie en France : la mise à jour des élections européennes de 2009, *Alain Chenal*, janvier.

Turkey's French Problem, *Semih Idiz*, mai.



### Articles

« De l'élargissement à l'éloignement : la Turquie veut-elle toujours adhérer à l'Union européenne ? », *Dorothee Schmid*, in *Politique étrangère*, 1-2010.



« L'affaire Ergenekon : quels enjeux pour la démocratie turque ? », *Nur Bolat*, in *Politique étrangère*, 1-2010.

« La puissance impossible ? », *Loulouwa Al-Rachid* et *Dorothee Schmid*, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « Moyen-Orient »).

« Turquie », *Nur Bolat*, in *RAMSES 2011*.

### Publications hors Ifri

« Méditerranée : l'Union prend déjà l'eau », *Dorothee Schmid*, in *Alternatives internationales*, décembre.

« Les élites françaises et la Turquie : une relation dans l'attente », *Dorothee Schmid*, rapport publié par le *think tank* EDAM (Centre for Economic and Foreign Policy Studies, Istanbul), juin.

« Les nouveaux horizons de la diplomatie turque », *Dorothee Schmid*, in *Questions internationales*, n° 42, mars-avril.

« Dal Processo di Barcellona all'Unione per il Mediterraneo: esiste una strategia europea per l'area? », *Dorothee Schmid*, in *Hub Globale, trincea o pantano?*, *Il future del mediterraneo e il ruolo dell'Europa*, Bologne, Il Mulino.

### Conférences, séminaires et tables rondes

30-31 mars – 3<sup>e</sup> Forum franco-turc des médias  
Troisième rencontre franco-turque de journalistes, en partenariat avec le Centre d'accueil de la presse étrangère (CAPE) et la fondation TESEV, avec la participation d'une délégation de dix journalistes turcs. Autour du thème « Actualité turque et relations bilatérales » : Les médias en Turquie et en France ; Grands sujets de la politique étrangère turque ; La politique intérieure turque ; La Turquie dans les médias français.

*Clémentine Forissier, Dorothee Schmid, Marc Semo*



*Mensur Akgun, Dominique Moïsi*



*Dorothee Schmid, Gökce Tuyluoglu, Jacques Hubert-Rodier*



28 septembre – Les grandes ambitions de la diplomatie turque

Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises » avec *Dorothee Schmid*.

29 septembre – France-Turquie : regards croisés  
En collaboration avec le *think tank* EDAM.

Avec *Can Buharali*, vice-président, EDAM ; *Kadri Gürsel*, éditorialiste, quotidien *Milliyet* ; *Jean-Dominique Giuliani*, président, Fondation Robert Schuman ; *Nicolas Pope*, journaliste et analyste indépendante.

*Kadri Gürsel, Dorothee Schmid, Can Buharali, Nicole Pope*



14 décembre – Kurdistan irakien : le fédéralisme jusqu'où ?

Avec le soutien de la direction de la Prospective du ministère des Affaires étrangères et européennes, et de l'Agence française de développement.

Avec *Joseph Maïla*, directeur de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Khaman Assad*, représentante du gouvernement régional du Kurdistan à Paris ; *Hamit Bozarlani*, directeur d'études, EHESS ; *Michiel Leezenberg*, professeur associé, université d'Amsterdam ; *Loulouwa Al-Rachid*, Sciences-Po Paris ; *Denise Natali*, directrice du Centre de recherche, université américaine d'Irak, Souleimaniye ; *Denis Le Fers*, Direction générale du trésor et de la politique économique (DGTPE), ministère des Finances ; *Marc Semo*, chef du service Monde, *Libération* ; *Jamie Miller*, conseiller politique, ambassade des États-Unis ; *Mahan Abedin*, chercheur, New Delhi Institute for Defence Studies and Analysis ; *Julien Cécillon*, *Maité de Boncourt* et *Denis Bauchard*, Ifri.

## Afrique

# Programme Afrique subsaharienne

Le programme Afrique subsaharienne a été créé au sein de l'Ifri en 2007. Son objectif est de rénover les grilles de lecture des décideurs politiques, des journalistes et du grand public sur le continent africain, notamment en valorisant la production académique française et internationale, et en croisant différents types d'expertise (chercheurs, militaires, hauts fonctionnaires, hommes d'affaires, représentant d'ONG, etc.), d'ordinaire peu familiers de plates-formes communes. En produisant et en diffusant largement une expertise de grande qualité, le programme entend contribuer à renouveler l'intérêt de la puissance publique à l'égard de l'Afrique, ainsi qu'à l'émergence de politiques nouvelles vis-à-vis du continent, mieux informées, plus efficaces, alors même que ce dernier évolue rapidement, profondément et de manière contrastée.

### Équipe



**Alain Antil**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions politiques et sociales, questions de sécurité

**Sylvain Touati**, assistant de recherche (jusqu'à août 2010)  
Domaines d'expertise : Mali, Afrique de l'Ouest, questions électorales, politique africaine de la France



**Hélène Quénot-Suarez**, assistante de recherche (à compter d'août 2010)  
Domaines d'expertise : Ghana, Burkina Faso, Afrique de l'Ouest, villes d'Afrique, gouvernement local, gestion des déchets

### Chercheurs associés

**Thierry Vircoulon**  
Domaines d'expertise : Afrique du Sud, Afrique, conflits, prévention/résolution des conflits

**Benjamin Augé**  
Domaines d'expertise : Pétrole, gaz, électricité, conflits de frontière liés aux hydrocarbures

### Cyril Musila

Domaines d'expertise : République démocratique du Congo, zone des Grands Lacs, Afrique centrale, coopération régionale, reconstruction post-conflit, dynamiques économiques transfrontalières

### Matthieu Pellerin

Domaines d'expertise : Madagascar, sûreté/risque pays, responsabilité sociétale des entreprises

## Axes de recherche

L'Afrique subsaharienne se transforme rapidement. Sa population va doubler d'ici 20 ans, et le continent s'urbanise à un rythme accéléré. Des puissances sous-régionales affirment leur leadership, de nouvelles formes de religiosité émergent, en même temps que de nouvelles formes de solidarité. Les idéologies sont au cœur de la construction de nouvelles identités – religions, discours anti-occidental de plus en plus prégnant, idéologies agrariennes et nationalistes, etc. En outre, des acteurs extérieurs, anciens ou nouveaux, investissent les espaces africains, relançant un grand jeu oublié depuis la fin de la guerre froide : expéditions coloniales, anciennes superpuissances, ou pays émergents : Chine, Libye, Algérie, Maroc, Inde, Iran, Brésil, Japon, Corée du Sud, etc.

L'État va-t-il devenir, en Afrique subsaharienne, une instance de contrôle et d'organisation des sociétés parmi d'autres (confréries, Églises ou chefferies traditionnelles) ou gardera-t-il, renforcera-t-il sa prééminence ? Quel rôle la compétition pour les terres agricoles va-t-elle jouer dans la conflictualité ? Quelles conséquences aura la présence de jeunes hommes plus nombreux, moins intégrés à leur substrat familial et au tissu économique, et donc plus mobilisables pour des aventures politiques, militaires ou autres ? Les tensions sur les matières premières et les énergies fossiles cantonneront-elles ces pays au cercle vicieux de l'économie de rente, dans un nouveau grand jeu entre puissances économiques prêtes à tout pour sécuriser leurs approvisionnements ? Comment financer les besoins accrus en équipements (éducation, santé, etc.) et en infrastructures (routes, réseaux de distribution d'eau, etc.) provoqués par l'explosion démographique et l'urbanisation rapide – cette dernière constituant un observatoire formidable des transformations en cours, comme la recomposition des identités et l'émergence de classes moyennes ?

Ces questions sont abordées suivant trois axes de recherche :

- Le devenir de l'État en Afrique subsaharienne, notamment face à l'émergence de pouvoirs oligarchiques ; évolution des formes de pouvoir face aux élections, et enracinement de types de démocratie à géométrie variable.
- L'essor de nouvelles idéologies (nationalismes, revendications d'autochtonie, discours anti-occidentaux) ; modèles de religiosité (islam fondamentaliste et protestantisme évangélique) et impact sur le champ politique.
- L'Afrique dans les relations internationales, politiques africaines des partenaires traditionnels de l'Afrique, des acteurs émergents ; compétitions accrues pour les ressources du continent.

## Ouvrage

Vers un nouveau régime politique en Afrique subsaharienne ? Des transitions démocratiques dans l'impasse, « Les Études de l'Ifri » (version électronique), Marc-Antoine Pérouse de Montclos.



## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

Les enjeux financiers de l'explosion des télécoms en Afrique subsaharienne, Henri Tchong, Jean-Michel Huet et Mouna Romdhane, janvier.

Le Maroc et sa « nouvelle frontière ». Lecture critique du versant économique de la stratégie africaine du Maroc, Alain Antil, janvier.

Violence en brousse : le *peacebuilding* international face aux conflits fonciers, Florence Liégeois et Thierry Vircoulon, février.

Les « émeutes de la faim » au Sénégal : un puissant révélateur d'une défaillance de gouvernance, Alain Antil, février.

Les relations des Touaregs aux États : le cas de l'Algérie et de la Libye, Dida Badi, mars.

Touaregs et Arabes dans les forces armées coloniales et maliennes : une histoire en trompe-l'œil, Charles Grémont, mars.

Le Trans Saharan Gas Pipeline : mirage ou réelle opportunité ?, Benjamin Augé, mars.

Pour en finir avec la critique de l'aide au développement, Gérard Liscia, juillet.

The Politics of Amnesty in the Delta Niger. Challenges Ahead, Kathryn Nwajaku-Dahou, décembre.

L'insertion des néo-urbains dans le jeu politique. L'exemple du Sénégal, Alain Antil, décembre.

### • « Actuelles de l'Ifri »

Un an après le début de la crise politique malgache, quel bilan ?, entretien avec Jean-Éric Rakotoarisoa et Matthieu Pellerin, « L'Afrique en questions », n° 7, février.



## Articles

« L'islam en Afrique, un acteur transnational », Alain Antil, in *Politique étrangère*, 4-2010.

« Le phénomène d'«accaparement des terres» », Alain Antil, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « Afrique »).

« Guinée », Sylvain Touati, in *RAMSES 2011*.

« Soudan », Sylvain Touati, in *RAMSES 2011*.

## Publications hors Ifri

### • Ouvrage

Les coulisses de l'aide internationale en République démocratique du Congo, Thierry Vircoulon, Paris, L'Harmattan.

### • Autres publications

Autopsie d'une controverse internationale : le partenariat sino-congolais sous le feu des critiques, Thierry Vircoulon, in *Les Temps modernes*, n° 657, janvier-mars.

« La responsabilité sociétale des entreprises : un engagement éthique au service de leur sûreté », Mathieu Pellerin, in *Sécurité et Stratégie*, juin.

Mohamed Ould Abdel Aziz l'alchimiste, Alain Antil, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

Les limites socio-anthropologiques de la réforme du secteur de sécurité : la question de la militarisation des milices Maï Maï, Thierry Vircoulon, in Patrick Klaussen et Axel Augé (dir.), *Réformer les armées africaines*, Paris, Karthala.

The Marriage that Rocked Africa : décolonisation, diplomatie et question raciale dans l'avènement du Botswana contemporain, Thierry Vircoulon, in Michel Prum (dir.), *La Place de l'autre*, Paris, L'Harmattan.

The Ituri Paradox: When Armed Groups Have a Land Policy and Peace Makers Do Not, Thierry Vircoulon, in Chris Alden et Ward Anseeuw (dir.), *The Struggle over Land in Africa*, Pretoria, HSRC Press.

Le business du rapt au Nigeria ou l'impossible pacification de la région du Delta, Benjamin Augé, Institut français de géopolitique (université de Paris VIII).

## Séminaires

### 24 juin – La francophonie en Afrique : quel avenir ?

Organisé à l'Assemblée nationale sous le haut patronage de *Bernard Accoyer*, dans le cadre du Cinquantenaire des indépendances africaines.

Avec notamment *Bernard Accoyer*, président, Assemblée nationale ; *Abdou Diouf*, secrétaire général de l'OIF ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri, et *Jacques Toubon*, secrétaire général, Cinquantenaire des indépendances africaines.

### 17 décembre – Énergie, croissance et développement durable, une équation durable

En collaboration avec le ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, dans le cadre du Cinquantenaire des indépendances africaines.

Avec notamment *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Régis Immongault*, ministre de l'Énergie et des Ressources hydrauliques, Gabon ; *Jacques Toubon*, secrétaire général, Cinquantenaire des indépendances africaines ; *Christian Masset*, directeur général de la Mondialisation, du Développement et des Partenariats, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Philippe Lorec*, direction générale de l'énergie et du climat, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement.

## Conférences-débats

### 13 janvier – Gouvernance du pétrole en Afrique subsaharienne : un sujet non réglé

Avec *Géraud Margin*, chercheur, Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) ; *Geert Van Vliet*, chercheur, CIRAD, et *Benjamin Augé*, Institut français de géopolitique, université de Paris VIII, chercheur associé, Ifri.

### 28 janvier – L'environnement des affaires en République démocratique du Congo

Avec *Olivier Kamitatu*, ministre du Plan, et *Karim Dahou*, manager exécutif de l'initiative NEPAD-OCDE pour l'investissement en Afrique.

### 16 mars – Les indicateurs du développement en Afrique en 2010

Avec *Shanta Devarajan*, économiste en chef pour la région Afrique, Banque mondiale, et *Jorge Saba Arbache*, directeur des indicateurs du développement Afrique, Banque mondiale.

### 2 avril – Des transitions démocratiques dans l'im-passe en Afrique subsaharienne ? Le cas du Nigéria

Avec *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, chargé de recherche à l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

### 16 avril – L'administration Zuma : le changement dans la continuité

Avec *Marianne Séverin*, consultante et chercheur associé au Centre d'études d'Afrique noire, Institut d'études politiques de Bordeaux.

### 25 mai – Sport et politique en Afrique : les liaisons dangereuses

Avec *Paul Dietschy*, maître de conférences, université de Franche-Comté ; *Bernard Cros*, maître de conférences, université Paris-Ouest Nanterre, et *Thierry Vircoulon*, Ifri.

### 11 juin – La politique africaine de l'administration Obama

En collaboration avec la French-American Foundation France et le programme États-Unis de l'Ifri.

Avec *Eric Silla*, conseiller spécial du secrétaire d'État américain adjoint aux Affaires africaines.

### 19 octobre – Les États fragiles : ultime frontière.

#### L'exemple africain

En collaboration avec l'OCDE.

Avec *Louise Avon*, directrice déléguée de l'Agence française de développement (AFD), ancien ambassadeur de France au Mozambique ; *François Gaulme*, chargé de mission, cellule Prévention des crises et post-conflits, AFD ; *Damien Helly*, chargé de recherches, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne ; *Henriette Martinez*, députée, présidente de la section française de l'Assemblée parlementaire de la Francophonie ; *Georges Serre*, directeur général adjoint, direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats, ministère français des Affaires étrangères, et *Alexandra Trzeciak-Duval*, chef de la division de la coordination des politiques, direction de la Coopération pour le développement, OCDE.

*Damien Helly, Louise Avon, François Gaulme, Henriette Martinez, Alexandra Trzeciak-Duval*



### 3 novembre – La coopération entre la France et le Royaume-Uni en Afrique : des capacités sous-utilisées

Avec *Tony Chafer*, professeur, université de Portsmouth, et *Gordon Cumming*, professeur, université de Cardiff.

## Participations à l'extérieur

### Mai – Les trafics de drogue en Afrique de l'Ouest

Ambassade du Canada, Paris.

Participation d'*Alain Antil*.

### Mai – Alimentation et questions de sécurité en Afrique

Forum international sur le continent africain (FICA) 2010, organisé par l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

Participation d'*Alain Antil*.

### Novembre – L'arrivée de la cocaïne en Afrique de l'Ouest, une menace pour les États

Séminaire de l'École nationale de la magistrature, avec la Mission interministérielle de lutte contre la drogue et la toxicomanie, sur la lutte contre le trafic international de stupéfiants, Lyon.

Participation d'*Alain Antil*.

### Mai – Le problème de la gestion des ressources du sous-sol dans les Grands Lacs : ultime étape d'une stabilisation régionale

Forum international sur le continent africain (FICA) 2010, organisé par l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

Participation de *Thierry Vircoulon*.

## États-Unis

# Programme États-Unis

Les évolutions intérieures et les choix politiques des États-Unis continuent à être déterminants dans le monde d'aujourd'hui. Prise dans une double tradition de fascination et d'aversion, la France manque de recul pour analyser et comprendre de l'intérieur la puissance américaine. Pour corriger cette lacune, l'Ifri conduit un programme d'ampleur sur les États-Unis, qui ambitionne de devenir un lieu de référence en France et en Europe. La conférence annuelle de décembre et les « Potomac Papers », notes d'analyse politique en ligne, sont les produits phares du programme.

## Équipe



**Jacques Mistral**, conseiller scientifique du programme



**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme

**Céline Bochet**, assistante



### Axes de recherche

#### Politique intérieure des États-Unis

Évolution des institutions (présidence, Congrès, Cour suprême), fonctionnement du système fédéral et enjeux de politique locale, place du droit dans l'élaboration de la pensée politique américaine, évolution de la philosophie politique du pays, suivi des débats politiques.

#### Aspects sociaux et culturels

Minorités ethniques, religion, grands débats de société, rôle des médias et des nouvelles technologies.

#### Politique économique et financière des États-Unis

Politique monétaire, choix en matière de relance, questions de régulation/dérégulation, politique énergétique...

#### Politique étrangère et de défense des États-Unis

Moyen-Orient (Israël, Iran, Irak), Afghanistan-Pakistan, Russie, Chine, Taïwan.

#### La relation transatlantique

Relations des acteurs américains avec les institutions européennes et avec les pays européens (Allemagne, Grande-Bretagne, nouveaux entrants), avec un intérêt tout particulier pour la relation franco-américaine (anti-américanisme et rêve américain, francophilie et francophobie).

#### Le leadership américain

Comment les États-Unis exercent-ils leur pouvoir sur la scène internationale ?

### Publications électroniques

#### • « Potomac Papers »

Au cœur de l'Amérique : le mouvement des *Tea Parties*, Anne-Lorraine Bujon, février.

Internet et politique aux États-Unis, François Vergniolle de Chantal, juin.

I'm Not a Feminist, But... A Comparative Analysis of the Women's Movement in the U.S. and in France, Page Somerville Robinson, septembre.

Où va l'école américaine ?, Sylvie Laurent, octobre.



#### • « Chroniques électorales américaines »

(dans la collection des « Actuelles de l'Ifri »)

Média, politique et institutions : le grippage de la démocratie américaine, Laurence Nardon, février.

Le mouvement des *Tea Parties*, suite et fin ?, Laurence Nardon, juillet.

Les midterms de novembre, quelle défaite pour Obama ?, Laurence Nardon, octobre.

#### • « Actuelles de l'Ifri »

President Obama Snubs Europe: The U.S. Perspective on the EU, Devon Weidemann, février.

### Articles

« Obama, Carter ou Cicéron ? », Laurence Nardon, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « États-Unis »).

« Les Noirs américains, amour, gloire et pauvreté », Laurence Nardon, in *RAMSES 2011*.

### Conférences-débats

#### The Obama Presidency – Year 2: A Defining Moment?

Cycle de séminaires organisés en collaboration avec la French-American Foundation France (FAF).

20 janvier – Les États-Unis seront-ils encore une super-puissance en 2050 ?

Avec Earl H. Fryd, professeur de science politique, Brigham Young University ; Laurent Cohen-Tanugi, avocat aux barreaux de Paris et New York ; Pierre Rousselin, directeur adjoint de la rédaction, *Le Figaro*, et Michel Garcin, président du directoire, French-American Foundation.

22 février – Les États-Unis face au problème de l'immigration : ce que prépare Obama

Avec Douglas Besharov, professeur, université du Maryland ; Neil Gilbert, professeur, université de Californie, Berkeley, et Patrick Weil, directeur de recherche, université de Paris I.

9 avril – Le mouvement des *Tea Parties* : quel impact sur la politique américaine ?

Avec Anne-Lorraine Bujon, *La Vie des idées* ; Stu Haugen, ancien président, Republicans Abroad, France ; Meredith Gowan Le Goff, présidente, Democrats Abroad, France ; Gilles Biassette, *La Croix*, et Michel Garcin, président du directoire, French-American Foundation.

12 mai – Le dysfonctionnement des institutions en Amérique : la démocratie est-elle en danger ?

Avec Arthur Goldhammer, The Minda de Gunzburg Center for European Studies, Harvard University ; Nicole Bacharan, chercheur associé, Fondation nationale des sciences politiques (FNSP), et Antoine Garapon, secrétaire général, Institut des hautes études sur la justice.

3 juin – Quelle place pour les minorités dans les élections de novembre 2010 ?

Avec Cornell Belcher, président, Brilliant Corners Research and Strategies ; Karen Finney, consultante politique, ancienne directrice de la communication du Democratic National Committee (DNC), et Frédéric Douzet, maître de conférences, Institut français de géopolitique.

11 juin – La politique africaine de l'administration Obama

En collaboration avec le programme Afrique subsaharienne de l'Ifri.

Avec Eric Silla, conseiller spécial du secrétaire d'État adjoint américain aux Affaires africaines.

30 septembre – La rentrée politique à Washington

Avec Marjorie Paillon, journaliste, fondatrice de *ILove-Politics.info* ; Frederick T. Davis, avocat aux barreaux de Paris et New York ; Stu Haugen, ancien président, Republicans Abroad France, et Pierre Melandri, professeur, Sciences-Po Paris.

13 octobre – La dette souveraine aux États-Unis et en Europe : vrais enjeux et fausses évidences

En collaboration avec l'International Initiative for Rethinking the Economy.

Avec James Galbraith, professeur, Lyndon B. Johnson School of Public Affairs ; Christian de Boissieu, président délégué, Conseil d'analyse économique ; Henri Sterdyniak, directeur du département Économie de la mondialisation, Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE) ; Christophe Guillemin, directeur général, French-American Foundation.

### Conférence internationale

9-10 décembre – Après les midterms, les perspectives de l'administration Obama  
Conférence annuelle du programme États-Unis.

Avec notamment Thierry de Montbrial, directeur général, Ifri ; Charles Rivkin, ambassadeur des États-Unis ; Frédéric Douzet, maître de conférences, Institut français de géopolitique (IFG) ; Steven Ekovich, professeur, American University of Paris ; Pietro Nivola, chercheur, Brookings Institution ; Anne-Lorraine Bujon, directrice éditoriale, Institut des hautes études sur la justice (IHEJ) ; Eric Olander, Graduate School of Global Communications, American University of Paris ; Pascal Riché, rédacteur en chef, Rue89 ; Christophe Guillemin, directeur général, French-American Foundation ; Eric Chaney, chef économiste, Groupe AXA ; William Gale, chercheur, Brookings Institution ; Annette L. Nazareth, associée, Davis Polk, ancien membre de la Securities and Exchange Commission ; Nicolas Johnson, directeur, State Fiscal Project, Center on Budget and Policy Priorities ; Sylvie Laurent, maître de conférences, Sciences-Po Paris ; Pierre Melandri, professeur, Sciences-Po Paris ; Roger W. Ferguson, président et CEO, TIAA-CREF ; François Bujon de l'Estang, ancien ambassadeur de France aux États-Unis, président, Citigroup France ; Peter A. Beinart, professeur, City University, New York ; Gilles Andréani, Cour des comptes ; Denis Bauchard, Jacques Mistral, William Ramsay et Thomas Gomart, Ifri.

Jacques Mistral, Charles Rivkin, Thierry de Montbrial



Eric Olander, Pascal Riché, Thomas Gomart, Anne-Lorraine Bujon



### Autre manifestation

12 novembre – Élections de mi-mandat aux États-Unis

Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec Laurence Nardon.



## Centre des études de sécurité de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis les années 1990, le Centre des études de sécurité contribue à l'enrichissement de la réflexion stratégique en France et en Europe par ses recherches originales, ses productions (articles et ouvrages en langues française et anglaise) et l'animation du débat grâce à des séminaires restreints et focalisés, réunissant les décideurs des espaces publics et privés. Parce que la simplicité de la guerre froide a laissé place à une succession de crises et de conflits impliquant des acteurs hétérogènes et des stratégies fluctuantes, les questions de sécurité exigent désormais une approche intégrée, qui prenne en compte à la fois les aspects régionaux et globaux, les dynamiques politiques et militaires mais aussi médiatiques et technologiques, ou encore la dimension nouvelle acquise par le terrorisme ou la stabilisation post-conflit.

### Équipe

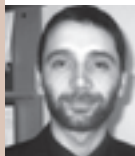


**Étienne de Durand**, chercheur, directeur du Centre et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Domaines d'expertise : sécurité européenne, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires contemporaines, contre-insurrection, dissuasion nucléaire et prolifération des armes de destruction massive



**Marc Hecker**, chercheur, Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre



**Corentin Brustlein**, chercheur, rattaché au LRD et au programme « Prolifération »

Domaines d'expertise : transformation militaire, dissuasion nucléaire, prolifération des armes de destruction massive, défenses antimissiles

**Anne-Henry Budan de Russé**, chef de bataillon (détaché), chercheur au LRD (jusqu'en juillet 2010)

Domaines d'expertise : formation militaire, politique de défense française, interventions militaires contemporaines

**Aline Leboeuf**, chercheur, rattachée au LRD  
Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains

**Pierre Chareyron**, lieutenant-colonel (détaché), chercheur au LRD

Domaines d'expertise : politiques de défense française et britannique, interventions militaires contemporaines, contre-insurrection, innovation dans le combat d'infanterie et les opérations amphibies

**Benoît Michel**, chef d'escadrons (détaché), chercheur au LRD (à compter de septembre 2010)

Domaines d'expertise : opérations de stabilisation contemporaines, politiques de défense et de sécurité françaises et européennes, Moyen-Orient

**Élie Tenenbaum**, assistant de recherche

Domaines d'expertise : guérillas et contre-insurrection, doctrine militaire, circulation des savoirs stratégiques

Chercheurs associés

**Jolyon Howorth**

Domaines d'expertise : Politique de défense européenne (PESD), relations transatlantiques

**Krzysztof Soloch**

Domaines d'expertise : questions de sécurité européenne (OTAN et PESD), politique étrangère et de sécurité de la Pologne, transitions démocratiques en Europe de l'Est, politiques à l'Est de l'UE et sécurité énergétique

### Axes de recherche

Le Centre des études de sécurité entend étudier les problématiques de défense, analyser les évolutions du champ de la sécurité et anticiper les développements futurs de la conflictualité. Il s'efforce de mener des programmes suivis dans la durée. Ces programmes sont transversaux par nature et impliquent une collaboration régulière avec les autres unités de recherche de l'Ifr.

#### L'évolution du monde conflictuel

Étude des formes de conflit non conventionnelles (terrorisme, insurrection, processus de radicalisation) ; analyse de la prospective conflictuelle à long terme ; impact du développement d'Internet sur les armées.

#### La prolifération des armes de destruction massive

En particulier *via* un programme permanent réalisé en coopération avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA).

#### L'analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité

Cet axe comprend à la fois des thèmes généraux (relations transatlantiques et sécurité européenne) et des études stratégiques régionales, menées en coopération avec les unités « régionales » de l'Ifr.

### L'évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention

La « transformation militaire », les interventions extérieures et les opérations de stabilisation, depuis la stabilisation proprement dite jusqu'à la phase de reconstruction et de sortie de conflit. C'est pour prendre plus spécifiquement en compte ces thèmes qu'a été créé le LRD.

### Le Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Les évolutions du contexte géostratégique des dernières années ont conduit à une multiplication sans précédent des interventions militaires. Les questions soulevées par cette évolution, situées à la jointure du stratégique et de l'opérationnel, sont largement absentes du débat public en France.

C'est la raison pour laquelle le Laboratoire de recherche sur la défense a été établi au sein de l'Ifr. Structure inédite dans ses objectifs comme dans son fonctionnement, le LRD réunit des experts civils et militaires, en provenance de l'Ifr et de l'armée de Terre, ainsi que des collaborateurs occasionnels. Développant des travaux originaux et dégagés de toute affiliation institutionnelle, le LRD s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Le Centre des études de sécurité et le Laboratoire de recherche sur la défense diffusent deux collections électroniques : « Prolifération Papers » et « Focus stratégique ». Ils organisent également des séminaires restreints ou ouverts, des conférences, des déjeuners et dîners avec des experts internationaux.

### Publications électroniques

#### • « Prolifération Papers »

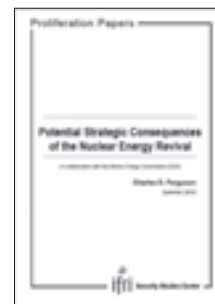
In Search of the Nuclear Taboo: Past, Present and Future, *William C. Potter*, n° 31, janvier.

La Russie, la Chine et les États-Unis : quel avenir pour ce triangle stratégique ?, *Bobo Lo*, n° 32, février.

North Korea's Nuclear Weapons Development – Implications for Future Policy, *Jonathan D. Pollack*, n° 33, avril.

Chinese Perceptions of the Utility of Nuclear Weapons. Prospects and Potential Problems in Disarmament, *Jing-dong Yuan*, n° 34, juin.

Potential Strategic Consequences of the Nuclear Energy Revival, *Charles D. Ferguson*, n° 35, juillet.



#### • « Focus stratégique »

La transformation pour quoi faire ? Défis d'aujourd'hui et de demain, *John Gordon*, n° 11 bis, janvier.

Soutien santé : le défi afghan, *Aline Leboeuf*, n° 19, février.

Vers la fin de la projection de forces ? I. La menace du déni d'accès, *Corentin Brustlein*, n° 20, avril.

Vers la fin de la projection de forces ? II. Parades opérationnelles et perspectives politiques, *Corentin Brustlein*, n° 21, mai.

La France dans l'OTAN, la culture militaire française et l'identité stratégique en question, *Anne-Henry Budan de Russé*, n° 22, juin.

Les armées britanniques, un modèle en crise, *Pierre Chareyron*, n° 23, juillet.

La coopération civile en Afghanistan. Une coûteuse illusion ?, *Amaury de Féligonde*, n° 24, août.

Contre-insurrection et action psychologique : tradition et modernité, *François Géré*, n° 25, septembre.

L'ONU, Pygmalion malhabile : la fragilité du *nation building* au Timor, *Dominique Lecompte*, n° 26, novembre.

Caveats to Civilian Aid Programs in Counterinsurgency. The French Experience in Afghanistan, *Amaury de Féligonde*, n° 24bis, décembre.



### Articles

« Conflit afghan », *Pierre Chareyron*, in *RAMSES 2011*.

« Irak », *Anne-Henry Budan de Russé*, in *RAMSES 2011*.

« États-Unis : posture nucléaire », *Corentin Brustlein*, in *RAMSES 2011*.

« La contre-insurrection à l'épreuve du conflit afghan », *Pierre Chareyron*, in *Politique étrangère*, 1-2010.

### Publications hors Ifri

#### • Étienne de Durand

« The French Experience in Counterinsurgency », in *Thomas Keaney et Thomas Rid* (dir.), *Understanding Counterinsurgency War*, Londres et New York, Routledge.

« Entente of Oblivion: Prospects and Pitfalls of Franco-British Cooperation on Defence », in *FDR Working Paper*, n° 8, septembre, Londres, RUSI.

#### • Marc Hecker et Thomas Rid

« The Terror Fringe », in *Policy Review*, janvier.

« Montrer la guerre asymétrique ? L'exemple de la communication israélienne (2000-2009) », in *Israël et son armée*, Études de l'IRSEM, n° 3.

#### • Pierre Chareyron

« Ces guerres qu'on ne sait plus gagner », in *Études*, novembre.

### Conférences-débats

15 octobre – Les défis de l'OTAN

Avec *Anders Fogh Rasmussen*, secrétaire général de l'OTAN.

*Xavier de Villepin, Anders Fogh Rasmussen, Étienne de Durand*



30 mars – The United Kingdom Green Paper: Issues for the Future Strategic Defence Review

Avec la *Baroness Ann Taylor*, secrétaire d'État à la Défense et à la Sécurité internationale du Royaume-Uni.

### Séminaires, tables rondes

5 novembre – U.S. Extended Deterrence and Asia-Pacific Allies

Avec *David Yost*, professeur, U.S. Naval Postgraduate School, Monterey.

• Séminaires restreints dans le cadre du programme « Prolifération »

En partenariat avec le CEA.

2 juillet – Missile Defenses in an Evolving Nuclear Environment

Avec *Michael Rance*, RUSI et BMD Associates, Londres ; *Lewis A. Dunn*, expert indépendant, McLean ; *Pavel Felgenhauer*, journaliste indépendant, Moscou ; *Lukasz Kulesa*, PISM, Varsovie ; *Ken Jimbo*, Keio University, Tokyo ; *Harsh V. Pant*, King's College, Londres, et *Uzi Rubin*, Rubicon Defense Company Ltd, Gедера.

16 juillet – The New U.S. Nuclear Posture

Avec *Brad Roberts*, assistant adjoint du secrétaire d'État à la Défense pour les armes nucléaires et la politique de défense anti-missiles.

11 octobre – Intelligence and Nuclear Proliferation: Lessons Learned

Avec *Keith A. Hansen*, ancien National Intelligence Officer for Strategic Programs and Nuclear Proliferation.

### Séminaires LRD

5 février – NATO's Strategic Concept : Setting the Priorities Right

Avec *Jamie Shea*, directeur de la planification, Bureau privé du secrétaire général de l'OTAN ; *Paul Zajac*, conseiller politique, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Lukasz Kulesa*, PISM, Varsovie ; le général (cr) *Pascal Vinchon* ; *Michael Williams*, Royal Holloway University, Londres ; *Harald Müller*, directeur exécutif, Peace Research Institute, Francfort ; *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Edgar Buckley*, vice-président, European Business Development, Thalès, et *Mats Berdal*, professeur, Department of War Studies, King's College, Londres.

26 avril – Hybrid Warfare and Full-Spectrum Military Operations

Avec *David E. Johnson*, directeur de recherche, Rand Corporation.

### Conférences LRD

27 mai – Quelle OTAN pour le XXI<sup>e</sup> siècle ?

Avec le général d'armée *Stéphane Abrial*, commandant suprême allié Transformation, Norfolk, États-Unis.

*Dominique David, le général Stéphane Abrial*



16 juin – Blessures invisibles et conflits modernes. Impact physique et psychologique sur les forces armées et les populations

En collaboration avec l'Association of the United States Army.

Avec notamment le général de corps d'armée *Theodore Stroup*, Association of the United States Army ; le général (cr) *Bernard Thorette*, ancien chef d'État-major de l'armée de Terre ; le colonel *Charles Hoge*, psychiatre, U.S. Army ; le médecin en chef *Humbert Boisseaux*, psychiatre, HIA du Val-de-Grâce ; le général *Patricia Horoho*, Deputy Surgeon General, U.S. Army ; *Christopher Coker*, professeur, London School of Economics (LSE), et *Jean-Paul Mari*, journaliste, *Le Nouvel Observateur*.

### Séminaires-sandwichs

21 janvier – L'approche globale dans les opérations PESH : illusion ou réalité

Avec *Marco Overhaus*, chercheur invité, Centre des études de sécurité, Ifri.

18 février – The U.S. Threat to Pakistan

Avec *Anatol Lieven*, professeur, King's College, Londres, chercheur, New America Foundation.

18 mars – Prolifération des armes cybernétiques : quels enjeux et quelles stratégies de riposte ?

Avec *Stanislas de Maupeou*, chef de projet cyberdéfense, Thalès, ancien chef du Centre d'expertise gouvernementale de réponse et de traitement des attaques informatiques (CERTA), Secrétariat général de la défense nationale (SGDN).

15 avril – Frontières et guerres aujourd'hui

Avec *Michel Foucher*, ancien ambassadeur, professeur à l'École normale supérieure, directeur de la formation à l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

20 mai – Inde/Pakistan : enjeux stratégiques actuels

Avec *Guillem Monsonis*, chercheur associé, Institute for Defense Studies and Analysis (IDSA), New Delhi, et *Gilles Boquérat*, Ifri.

24 juin – Bakassi : un conflit réglé ?

Avec *Léon Koungou*, université François Rabelais de Tours, chercheur au département des sciences politiques, Facultés universitaires Notre-Dame de la Paix, Namur.

9 septembre – Action psychologique et contre-insurrection (COIN)

Avec *François Géré*, président, Institut français d'analyse stratégique (IFAS).

21 octobre – La réforme des systèmes de sécurité et de justice en Afrique francophone

Avec *Niagalé Bagayoko*, en charge du programme « Maintien et consolidation de la paix », Organisation internationale de la francophonie.

25 novembre – Le nouveau concept stratégique de l'OTAN

Avec *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

2 décembre – L'adaptation de l'U.S. Army à la COIN en Irak

Avec *Stéphane Taillat*, professeur, Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan, chercheur, Centre de recherche des Écoles de Coëtquidan (CREC).

30 novembre – Al-Qaida : la fin des terrorismes

Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec *Marc Hecker*.

## Participations à l'extérieur

24 février – U.S. Strategy in Afghanistan  
Institut for Forsvarsstudier, Oslo.

Participation de *Étienne de Durand*, « The McChrystal Strategy ».

10 mars – Franco British Defense Cooperation Roundtable

RUSI – Franco-British Council, Londres.

Participation de *Étienne de Durand*, « Entente or Oblivion ».

12 avril – Penser la Méditerranée au XXI<sup>e</sup> siècle  
Casa Árabe, Madrid.

Participation de *Marc Hecker*, « La France et le conflit israélo-palestinien ».

26-27 mai – 11th RUSI Missile Defense Conference  
RUSI, Londres.

Participation de *Corentin Brustlein*, « France and Missile Defence : A (Silently) Maturing Posture ».

15-16 juin – Public Perceptions on NATO Operations  
Euro-Atlantic Partnership Council (EAPC) séminaire, Erevan.

Participation de *Marc Hecker*, présentation du livre *War 2.0: Irregular Warfare in the Information Age*.

28-29 juin – Wilton Park Conference "Nuclear Salience in Decline?"

Participation de *Corentin Brustlein*, « The Future of Nuclear Reductions ».

7 juillet – French-Israeli Strategic Dialogue  
The Institute for National and Security Studies et The European Leadership Network (INSS-ELNET), Tel Aviv.

Participation de *Étienne de Durand*, « Lessons Learned from Recent Military Operations ».

19 juillet – Dialogue franco-allemand  
Direction de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris.

Participation de *Étienne de Durand*, « French Strategy in Afghanistan ».

23-24 septembre – « Quad » Conference  
RAND, Washington DC.

Participation de *Étienne de Durand*.

27-28 septembre – Trilateral Nuclear Dialogues  
Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington DC.

Participation de *Étienne de Durand*.

8 octobre – Table ronde LRD/EADS  
EADS, Élancourt.

Participation de *Étienne de Durand* et *Pierre Chareyron*, « Les armées britanniques : un modèle en crise ».

24 novembre – Quels partenariats stratégiques pour la France ?  
Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM), Paris.

Participation de *Étienne de Durand*, « Les ruptures stratégiques ».

# Programme Espace

**Devenue l'une des principales puissances spatiales dans le monde, l'Europe aligne les réalisations industrielles (Ariane, satellites de télécommunication, bientôt Galileo) et les missions scientifiques et d'exploration de l'Univers. Elle acquiert un rôle décisif dans la sécurisation du milieu spatial, grâce au « Code de conduite dans l'espace » proposé par l'Union aux autres puissances spatiales du monde. L'analyse des processus de décision et des enjeux de tous ordres, ainsi que la comparaison avec les autres puissances spatiales (États-Unis, Russie, Asie, etc.) constituent des éléments indispensables à l'approche de cette politique européenne.**

**Créé en 2001, le programme Espace se donne pour objectif de suivre et d'analyser la politique spatiale de l'Europe et des autres puissances, de diffuser la réflexion d'experts sur les questions d'exploration, d'exploitation et de militarisation de l'espace, et de faciliter le dialogue entre acteurs publics et privés. La présence d'un tel programme à l'Ifri apporte une visibilité précieuse et rare aux aspects politiques des questions spatiales, qui restent trop souvent traitées sous un angle exclusivement technique.**

## Équipe



**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d'expertise : politiques et programmes spatiaux américains, Espace et sécurité

**Martine Breux**, assistante

Chercheur associé

**Christophe Venet**

Domaines d'expertise : évolution de la gouvernance spatiale européenne

## Axes de recherche

### Espace et sécurité

En 2010, le programme a organisé sa conférence annuelle en partenariat avec la Secure World Foundation, poursuivant l'analyse et le débat sur le rôle de l'Europe en matière de sécurité spatiale. *Laurence Nardon* avait participé aux réflexions initiales sur un « Code de bonne conduite dans l'espace », maintenant adopté par l'Union européenne, dans le cadre du Stimson Center (Washington) en 2007. Ses travaux sur ce thème sont financés depuis cette date par des fondations américaines.

### Exploration de l'Univers

L'exploration de l'Univers est un thème que le programme choisit de considérer dans un contexte transatlantique. Il s'agit de suivre les projets européens en la matière – avec l'intérêt de l'Agence spatiale européenne (ESA), partenaire du programme depuis 2008 –, mais aussi les importants débats en cours autour du projet d'exploration de la NASA. Un petit-déjeuner-débat sur ce thème a eu lieu en février 2010 autour de *Vincent Sabathier*.

### Les puissances spatiales

Depuis sa création en 2001, le programme Espace a réalisé de multiples études sur la politique spatiale américaine (cf. Note de janvier 2010). En 2010 s'ajoute un projet centré sur l'évolution des politiques et programmes spatiaux proprement européens, qui donne lieu à une série de notes en ligne, la *Europe & Space Series*.

### Suivi des principales applications spatiales : lanceurs, navigation, observation, télécommunication

En 2010, le suivi de ces applications est principalement venu illustrer l'évolution de la gouvernance spatiale européenne.

## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

Les réorientations de la politique spatiale américaine en 2009 et 2010, *Laurence Nardon*, janvier.



### • « Actuelles de l'Ifri » (*Europe & Space Series*)

The Evolving Architecture of Space and Security in Europe, *Laurence Nardon* et *Christophe Venet*, n° 1, novembre.

Galileo, the Long Road to European Autonomy, *Laurence Nardon* et *Christophe Venet*, n° 2, décembre.

## Publication extérieure

« Developed Space Programmes », *Laurence Nardon*, in *Eligar Sadeh* (dir.), *The Politics of Space, a Survey*, Londres, Routledge.



### Conférence-débat

19 février – Les nouvelles orientations de la NASA : quelle place pour les coopérations transatlantiques ?

Avec *Vincent Sabathier*, président de Sabathier-Consulting, Washington.

### Conférence internationale

4-5 octobre – The Continuing Story of Europe and Space Security, Bruxelles

En collaboration avec la Secure World Foundation.

Avec notamment *Marcia Smith*, présidente, Space and Technology Policy Group, LLC ; *Paul Weissenberg*, directeur Aeorospace, GMES, Sécurité et défense, DG Entreprise et industrie, Commission européenne ; *Claude-France Arnould*, directeur général adjoint en charge de la gestion des crises et de la planification auprès du Conseil de l'Union européenne ; *Xavier Pasco*, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Agnieszka Lukaszczyk*, The Secure World Foundation ; *John Bevington*, ImageCat ; *Jörg Szarzynski*, UN-SPI-DER ; *Luca Del Monte*, Bureau des politiques de sécurité du directeur général, European Space Agency (ESA) ; *Ray Williamson*, directeur exécutif, The Secure World Foundation ; *Lars Høstbeck*, division des systèmes de défense et de sécurité et de la technologie, Swedish Defence Research Agency (FOI) ; *Jean-François Mayence*, responsable de la cellule juridique « Relations internationales », Politique scientifique fédérale de Belgique ; *Dick Bueneke*, directeur adjoint pour la politique spatiale, Office of Missile Defense & Space Policy, Bureau of International Security and Nonproliferation, U.S. Department of State ; *Theresa Hitchens*, directrice, Institut des Nations unies pour la recherche sur le désarmement (UNIDIR) ; Lt. Col. *Brandon Jaeger*, U.S. Air Force, Joint Staff Space Policy Planner ; *Erwin Duhamel*, Bureau des politiques de sécurité du directeur général, ESA ; *Brian Weeden*, conseiller technique, The Secure World Foundation, et *Laurence Nardon*, Ifri.

### Participations à l'extérieur

14 janvier – La nouvelle politique spatiale américaine Séminaire à la European Space Agency (ESA).

Participation de *Laurence Nardon*.

23 février – Enhancing Space Security: Expert Recommendations

Conférence organisée par la Secure World Foundation, Washington.

Participation de *Laurence Nardon*.

29-30 mars – UNIDIR Space Security Conference 2010: From Foundations to Negotiations

Conférence organisée par l'Institut des Nations unies pour la recherche sur le désarmement (UNIDIR), en collaboration avec la Secure World Foundation, la Simons Foundation, avec le soutien de la République populaire de Chine et de la Fédération de Russie. Intervention sur le code de conduite de l'Union européenne.

Participation de *Laurence Nardon*.

9 avril – Cyber guerre et guerre dans l'espace Entretiens Sécurité et Défense, Centre des hautes études de l'armement (CHEAr).

Participation de *Laurence Nardon*.

15 novembre – L'arsenalisation de l'espace, perspectives européennes et françaises « Espace et Défense », conférence du club Participation et progrès, Assemblée nationale.

Participation de *Laurence Nardon*.

## Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

**L'objectif du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » est d'informer les acteurs du débat public et les décideurs publics et privés sur les évolutions des marchés globaux de l'énergie et leurs implications, tant environnementales et économiques qu'en termes de politique extérieure. Le programme est structuré autour de cinq axes de recherche qui peuvent évoluer au fil de l'actualité :**

- l'accroissement de la rareté des ressources hydrocarbures ;
- les gaz à effet de serre et la lutte contre le changement climatique ;
- la gouvernance globale de l'énergie ;
- les marchés européens de l'énergie : régulation et intégration ;
- les implications géopolitiques de l'évolution des marchés de l'énergie.

### Équipe



**Jacques Lesourne**, président du comité scientifique du programme



**William C. Ramsay**, directeur du programme



**Maïté Jauréguy-Naudin**, chercheur, coordinatrice du programme,  
Domaines d'expertise : protocole de Kyoto, gouvernance du carbone, énergies renouvelables, politique européenne de l'énergie

**Susanne Nies**, chercheur (Ifri Bruxelles, jusqu'au 1<sup>er</sup> septembre 2010)  
Domaines d'expertise : politique européenne de l'énergie, infrastructures énergétiques, Europe de l'Est, Russie

**Maïté de Boncourt**, chercheur (Ifri Bruxelles)  
Domaines d'expertise : véhicules électriques, pétrole et gaz en Mésopotamie

**Christian Schülke**, assistant de recherche (Ifri Bruxelles, jusqu'au 15 mai 2010)  
Domaines d'expertise : Pologne, gouvernance des investissements

**Martine Breux**, assistante

### Axes de recherche

#### L'accroissement de la rareté des ressources en hydrocarbures

La dépendance toujours plus prégnante aux énergies fossiles nécessite que l'on développe des capacités de production et d'approvisionnement. Le programme observe l'impact de ce défi sur la demande et sur les investissements. Parce que les ressources de gaz et de pétrole sont souvent situées dans des régions hautement instables, le programme examine les liens entre sécurité des approvisionnements, dépendance énergétique et marchés du gaz et du pétrole.

#### Les gaz à effet de serre et la lutte contre le changement climatique

Les nouvelles contraintes environnementales ont un impact direct sur les politiques publiques. Le programme produit des analyses sur les politiques climatiques globales et sur les enjeux relatifs à un accord post-Kyoto. Le programme examine également l'évolution des marchés du carbone, notamment le système européen EU ETS, et leur impact sur les décisions d'investissements.

#### La gouvernance globale de l'énergie

Alors que la demande globale d'énergie ne cesse d'augmenter, l'adaptation des institutions gouvernant l'énergie pourrait devenir un enjeu majeur pour toutes les parties prenantes. Le programme examine les mécanismes existants de la gouvernance de l'énergie et comment de nouveaux acteurs peuvent en altérer le fonctionnement.

#### Les marchés européens de l'énergie : régulation et intégration

La nécessité de développer de nouvelles capacités électriques et de faciliter la circulation de l'énergie demande plus d'interconnexions au sein de l'Union européenne et entre l'Europe et la Russie. Le programme se concentre sur les régulations nécessaires tant au niveau européen qu'au niveau des États membres pour aboutir à l'établissement d'une plaque eurasiennne.

#### Les implications géopolitiques de l'évolution des marchés de l'énergie

L'émergence de la Chine et de l'Inde a ajouté une nouvelle dimension à la géopolitique du gaz et du pétrole. Le programme examine l'évolution de la relation entre producteurs et consommateurs et étudie l'impact sur la géopolitique de l'énergie de développements tels que l'augmentation des capacités de gaz naturel liquéfié (GNL), les progrès sur les technologies du charbon propre ou le prix des émissions de CO<sub>2</sub>.

## Ouvrages

- « **Les Études de l'Ifri** » (version papier et électronique)  
The EU'S Major Electricity and Gas Utilities Since Market Liberalization, *Christian Schülke*, juillet (ouvrage disponible en versions électronique et papier).  
Ukraine: A Transit Country in Deadlock, *Susanne Nies*, avril (ouvrage disponible en version électronique).



## Publications électroniques

- « **Notes de l'Ifri** »  
The Institutions of Energy Governance in China, *Philip Andrews-Speed*, janvier.  
Getting Carbon Out: Tougher Than It Looks. An Assessment of EU, US and Chinese Pledges, *Maité Jauréguy-Naudin*, février.  
Le Trans Saharan Gas Pipeline : mirage ou réelle opportunité ?, *Benjamin Augé*, mars.  
Rare Earths and Clean Energy: Analyzing China's Upper Hand, *John Seaman*, septembre.  
Wind Power: A Victim of Policy and Politics, *Maité Jauréguy-Naudin*, octobre.  
La communauté de l'énergie : un bilan cinq ans après, *Adélaïde Boodts*, décembre.  
Les perspectives du Shale Gas dans le monde, *Bruno Weymuller*, décembre.



- « **Actuelles de l'Ifri** »  
L'Ukraine bleue: un pays européen non aligné, *Susanne Nies*, avril.  
Carbon Dioxide Emissions: 17 Years and Still Talking, *Christoph Meyer*, août.  
Electric Cars Charging Standards: Does It Matter?, *Maité de Boncourt*, octobre.  
2020 and Beyond: 2050 in Light of the Copenhagen Accord, *Christoph Meyer*, novembre.

- **L'Édito du programme Énergie**  
Ces notes publiées chaque mois par un membre de l'équipe sur une question d'actualité sont disponibles sur le site de l'Ifri.  
« Oil Market Rangebound », *William C. Ramsay*, janvier.  
« Security of Supply Is Indivisible », *William C. Ramsay*, mars.  
« German Power Options: Lack of Clarity Will Be Costly », *Christian Schülke*, mars.  
« Who Needs OPEC-Russia Steps up to the Plate? », *William C. Ramsay*, mars.  
« Feue la taxe carbone, vers une écotaxe européenne », *Maité Jauréguy-Naudin*, mars.  
« À propos du changement climatique : quand les médias jouent les spéculateurs », *Jacques Lesourne*, mars.  
« European Energy Treaty: Right Problems, Wrong Answers », *William C. Ramsay*, avril.  
« A Smiling Medvedev », *William C. Ramsay*, avril.  
« Copenhagen Legacy is Ambiguity », *William C. Ramsay*, avril.  
« Disaster in Gulf not a Disaster for Obama », *William C. Ramsay*, mai.  
« Jurassic Oil », *William C. Ramsay*, mai.  
« Saving Wind From Its Subside », *William C. Ramsay*, mai.  
« Russian Gas Diplomacy », *William C. Ramsay*, juin.  
« Les États-Unis et l'Union européenne : le constat de 17 ans d'évolution (1990-2007) », *Jacques Lesourne* et *Maité Jauréguy-Naudin*, juin.  
« An Azeri-Turkish Deal on Gas – a Partnership Renewed? », *Agata Loskot-Strachota*, juin.  
« Spat in the East China Sea Offers Lesson on Raw Material Dependence », *John Seaman*, septembre.  
« Nordstream: Just in Time », *William C. Ramsay*, septembre.  
« Electric Cars in the Orient and the Occident », *Maité de Boncourt*, octobre.  
« La lutte contre le changement climatique suppose cohérence et rationalité », *Jacques Lesourne*, novembre.  
« Cancun : l'Union européenne n'a pas les moyens de ses ambitions », *Maité Jauréguy-Naudin*, décembre.  
« Will We Drive Electric or Asian Batteries? », *Maité de Boncourt*, décembre.

## Article

- « La conférence de Copenhague », *Maité Jauréguy-Naudin*, in *RAMSES 2011*.

## Séminaires, tables rondes

- **The Ifri Energy Breakfast Roundtable**  
11 mars – Smart Grids: A Revolution in Progress?  
Avec *Michel Derdevet*, directeur de la communication et des affaires publiques, RTE ; *Régis Hourdouillie*, directeur de la stratégie produits et du programme Smart Grid, Areva T&D, et *Guido Bartels*, président, Gridwise.  
29 avril – Electric Vehicles: Plug and Play?  
Avec *Lew Fulton*, International Energy Agency (IEA) ; *Yoann Derriennic*, PRTM, et *Thomas C. Luthy*, IBM, département Énergie et utilités.  
20 mai – Rare Earths – Strategic Inputs to Sustainability  
Avec *James B. Hedrick*, président, Hedrick Consultants Inc., et *Christian Hocquard*, économiste, Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM).  
1<sup>er</sup> juin – South-East Europe: Energy Challenges and the Role of the Energy Community  
Avec *Slavtcho Neykov*, directeur, Communauté de l'énergie, Vienne ; *Stefan Bouzarovski*, université de Birmingham ; *Adélaïde Boodts* et *Devon Weidemann*, Ifri.  
7 juin – Unconventional Gas  
Avec *Don Gautier*, U.S. Geological Survey ; *Ewa Zalewska*, directeur du département Géologie et concessions géologiques, ministère de l'Environnement de Pologne, et *Hans Van der Loo*, chef de bureau de liaison avec l'Union européenne, Shell International.  
29 septembre – Unconventional Gas and the Environment: Compatible?  
Avec *Philippe Marcus*, directeur adjoint de la direction Exploration et production, GDF Suez ; *Simon Mathias*, professeur, Durham University, et *Isabelle Moretti*, chef de projet gaz non conventionnel, IEP New Energy.  
13 octobre – Wind Power: A Victim of Policy and Politics?  
Avec *Antonio Lucio-Villegas*, directeur, Oficina de Bruselas, Red Electrica de Espana ; *Likke Mulvad Jeppesen*, Group Support/Regulatory Affairs, *Dong Energy*, et *Richard Cooke*, Alstom Grid.  
23 novembre – China Energy Demand: Fueling the Dragon  
Avec *Philippe Andrews-Speed*, spécialiste de la politique énergétique de la Chine ; *Ian Cronshaw*, chef de la division Diversification énergétique, International Energy Agency (IEA), et *John Seaman*, Centre Asie Ifri.

## Conférence internationale

- 11 février – Energy, the Economy and Environment – Start of a New Decade – Conférence annuelle du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », Bruxelles  
Conférence annuelle du programme Énergie.  
Avec notamment *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Fabrizio Barbaso*, directeur général adjoint en charge des questions énergétiques, DG TREN, Commission européenne ; *Pierre Gadonneix*, président, World Energy Council ; *William C. Ramsay* et *Jacques Lesourne*, Ifri.

Fabrizio Barbato, Thierry de Montbrial,  
Pierre Gadonneix, William Ramsay



Fatih Birol, Christof Rühl, Jacques Lesourne,  
William Ramsay



Cécile Maisonneuve, Adnan Shihab-Eldin,  
Olivier Appert, Susanne Nies



### Conférences-débats

30 mars – Les perspectives post-Copenhague et les enjeux du marché du carbone

Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec Maité Jauréguy-Naudin et William C. Ramsay.

31 mai – President Obama's Priorities in Clean Energy

Avec Cathy Zoi, sous-secrétaire d'État américaine, Energy Efficiency and Renewable Energy (EERE).

8 juin – The Energy Ellipse and Human Security

Avec le Prince El Hassan bin Talal, Jordanie.

21 septembre – Gulf of Mexico Response and Recovery in the Wake of the BP Oil Spill

En collaboration avec l'ambassade des États-Unis.

Avec Jane Lubchenco, National Oceanic and Atmospheric Administration.

### Huis clos Énergie

17 mai – EU External Policy: What Framework for Energy Relations?

Avec Steven Everts, responsable pour l'énergie, membre du cabinet du Haut Représentant de l'UE pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité de l'Union européenne.

## Programme Études économiques

Le programme aborde les questions économiques sous un angle d'économie politique. Les principales questions traitées à ce titre à l'Ifri concernent l'évolution du système économique mondial (aspects financiers, commerciaux, industriels), la gouvernance de ce système (institutions internationales, G7+ et maintenant G20), la dynamique des différentes zones (États-Unis, UE, Russie, Chine et plus largement émergents), le jeu des acteurs économiques confrontés à un environnement rapidement changeant (nouvelles technologies, délocalisations, régulations). La dimension européenne est souvent soulignée et traitée en particulier la dynamique de la relation franco-allemande.

### Équipe



Jacques Mistral, directeur du programme

Françoise Nicolas, chercheur

Céline Bochet, assistante

### Axes de recherche

#### La crise économique et financière et la gouvernance mondiale

La crise financière internationale n'a pas éclaté dans un ciel serein. Les mises en garde avaient été nombreuses, elles sont, pour l'essentiel, restées inaudibles. Aujourd'hui, la reprise est là, c'est évidemment une bonne nouvelle, les gouvernements ont agi avec la plus grande énergie, le retour à une meilleure fortune de l'industrie financière a été rapide. Mais cette reprise est fragile, le risque de nouvelles bulles est présent dans les esprits, il suscite encore bien des questions. On croyait l'ère de la finance facile, à la Greenspan, derrière nous, elle semble de retour. L'économie réelle fait toujours face à de grandes incertitudes ; avons-nous tiré toutes les leçons du passé ? Quels que soient les développements de l'économie, nous traversons une période incertaine et difficile, « *unchartered seas* » comme disent les Américains. Les schémas anciens, la vision même de la mondialisation sont remis en cause.

Les décideurs ont besoin d'une vision synthétique permettant de saisir avec rapidité, dans leur dimension structurelle, les données nouvelles que la conjoncture apporte continuellement. Ils attendent aussi des analyses opérationnelles sur les perspectives d'évolution des grandes zones économiques, les États-Unis, les émergents, la Chine en particulier, l'Europe, qui prennent en compte les incertitudes nées de la crise économique et de risques géo-politiques croissants.

En matière financière, il faut anticiper l'évolution des grands outils de la finance (agences de notation, règles comptables, supervision des activités financières, régulation des marchés, etc.), évaluer les projets de régulations (éviter « plus de régulation », élaborer « une meilleure régulation »), imaginer et mettre en place des méthodes de gouvernance adaptées au nouvel environnement. Les chefs d'État ont en quelque sorte amorcé, avec les sommets du G20, cette réforme de la gouvernance mondiale, des pistes ont été tracées, un calendrier fixé, quels en seront les effets et les développements en 2011 ?

Pour répondre à ces attentes, l'Ifri a lancé depuis 2009 un programme de travail visant à mieux comprendre les développements de la crise économique et financière et ses implications en termes de gouvernance.

#### La gouvernance mondiale

Après le déclenchement de la crise financière, le G20 s'est réuni pour la première fois à Washington en novembre 2008. Il a été qualifié à Pittsburgh, un an plus tard, de « principal forum économique international ».

Le président de la République a souligné que le G20 se trouvait à la croisée des chemins : soit il se borne à être un instrument de gestion de crise, soit il fait un pas significatif en direction d'une meilleure gouvernance mondiale. Le président en a esquissé plusieurs axes : le système monétaire international, la volatilité excessive des matières premières, la légitimité et l'institutionnalisation du G20 lui-même.

La présidence française du G20 en 2011 fait face à de nombreux défis qui seront débattus à l'occasion d'une grande conférence internationale. Les intervenants sont des experts reconnus, membres de *think tanks* associés à l'Ifri pour le suivi des travaux du G20 depuis son origine et venant de la plupart des pays membres du G20.

#### Les grandes économies émergentes et l'avenir de la globalisation

L'aspect sans doute le plus fascinant de la globalisation, c'est la façon dont les pays émergents bousculent l'ordre international établi. D'abord connus pour leurs succès en matière



d'exportation de produits manufacturés, ces pays ont pris une place croissante dans les affaires économiques mondiales : la Chine, l'Inde, la Russie et d'autres sont parmi les poids lourds de demain et se retrouvent désormais sur tous les fronts.

Constatant la rapidité des succès économiques de ces pays, il est tentant de procéder à des extrapolations qui aboutissent à une remise en cause fondamentale des rapports de forces économiques lourde de changements politiques de grande ampleur.

Les atouts de ces pays sont considérables, mais les défis auxquels ils sont confrontés, les inégalités, les droits sociaux et politiques, l'environnement le sont tout autant. Face à de si profondes transformations, on ne peut faire l'économie d'analyses approfondies des forces et des faiblesses réelles de ces pays, dans l'ordre économique au sens large mais aussi dans les domaines sociaux, culturels et bien sûr politiques.

L'objectif est de mieux comprendre l'interaction entre l'émergence de ces nouvelles puissances économiques et l'avenir de la globalisation. La Chine a été le principal thème de recherche en 2010 et le restera en 2011.

### Chine-États-Unis

La décennie qui vient de s'achever a mis au jour les liens puissants et apparemment contre-nature qu'ont tissés la Chine et les États-Unis dans les domaines économique, financier et monétaire, créant *de facto* une forme de solidarité et d'interdépendance sans précédent. Sont-ils en passe, en vertu d'un principe de réalité, de construire durablement des logiques de coopération ? Au point de se partager un directoire mondial, sous la forme d'une nouvelle hyper-puissance : la Chinamérique ?

### Dialogue économique franco-allemand

L'Allemagne et la France sont engagées dans la voie des réformes structurelles ; pourtant, qu'il s'agisse de politiques économiques ou d'union monétaire, les deux pays ne cessent d'afficher leurs différences. Cependant, la qualité des relations franco-allemandes demeure un élément essentiel de la construction européenne, du bon fonctionnement de ses institutions et des succès de son économie. Quelles sont, fondamentalement, les positions françaises et allemandes face aux défis économiques que rencontre l'Union européenne ? Un vrai dialogue économique franco-allemand est aujourd'hui souhaitable pour dégager les convergences de fond et éliminer les divergences de façade. Il traitera, pour amorcer la réflexion sur ces questions, les deux problématiques de la gouvernance macroéconomique et de la politique de l'offre.

Dans un climat de tensions et turbulences, il est plus que jamais nécessaire de renforcer la qualité du dialogue franco-allemand, et notamment sur les questions économiques.

Une coopération a été entreprise en ce sens entre l'Ifri et le Deutsch-Französisches Institut de Ludwigsburg, qui a donné lieu depuis 2008 à une série de tables rondes à Paris et des présentations à Ludwigsburg, Francfort et Berlin.

## Ouvrage

- « Les Études de l'Ifri » (version électronique)

L'avenir du système monétaire international et la question des monnaies de réserve ; réflexions sur le dollar, l'euro, le renminbi et le DTS, *Jacques Mistral*, septembre.



## Publications électroniques

- « Notes de l'Ifri »

The Sovereign Debt Crisis and the Future of the Euro, *Jacques Mistral*, juillet.

The G20 and the Challenge of International Financial Re-regulation, *Jacques Mistral*, septembre.



## Article

« Turbulences financières, au tour de l'Europe ! », *Jacques Mistral*, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « Économie mondiale »).

## Publications hors Ifri

« Peut-on réguler la finance mondiale ? », *Jacques Mistral*, in *Olivier Ferrand* (dir.), *L'État pyromane*, Paris, Éditions Delavilla.

« Re-régulation financière internationale : un défi transatlantique », *Jacques Mistral*, in *La Revue d'économie financière*, n° 100, décembre.

« Des dettes privées aux dettes publiques : quelle est la prochaine étape de la crise ? », *Jacques Mistral*, in *Esprit*, décembre.

« La France en faillite ? Le miroir allemand », *Jacques Mistral*, in *Le Débat*, novembre-décembre.

« La mondialisation, la Chine et l'avenir de l'industrie française », *Jacques Mistral*, in *La Revue des mines*, juillet-août.

« L'Amérique et le défi chinois », *Jacques Mistral*, in *Jean-Louis Chambon* (dir.), *La Chineamérique, un couple contre nature ?*, Paris, Le Cercle Turgot.

## Séminaires, tables rondes, débats

8 février – Barack Obama peut-il encore réussir ? Comment va évoluer la reprise américaine en 2010 ? Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec *Jacques Mistral*.

10 février – L'éthique protestante, la crise financière et l'esprit du capitalisme contemporain

Avec *Olivier Abel*, professeur, Faculté libre de théologie protestante, Paris ; *François Dermange*, professeur ordinaire d'éthique, université de Genève ; *Charles-Henri Filippi*, président fondateur d'ALFINA, et *Jacques Mistral*, Ifri.

25 mars – Après la Grâce, comment se présente le financement des dettes publiques ?

Avec *Anton Brender*, chef économiste, Dexia Asset Management ; *Olivier Garnier*, chef économiste, groupe Société générale ; *Jean-Michel Six*, chef économiste Europe, Standard & Poor's, et *Jacques Mistral*, Ifri.

7 avril – La Chinamérique, couple contre nature ou nouvel ordre mondial ?

Avec notamment *Jean-Louis Chambon*, président d'honneur et fondateur, Cercle Turgot ; *Claude Revel*, fondatrice, Iris Action ; *Jean-Claude Gruffat*, directeur général, Citigroup France ; *François Meunier*, directeur général adjoint, Coface ; *Pierre Sabatier*, co-fondateur, PrimeView ; *Jean-Pierre Petit*, économiste ; *Vivien Lévy-Garboua*, conseiller, BNP Paribas ; *Philippe Jurgensen*, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie ; *Nicolas Bouzou*, directeur-fondateur, Asterès ; *Bernard Esambert*, ancien président de la Compagnie financière Edmond de Rothschild, et *Jacques Mistral*, Ifri.

23 juin – L'avenir de l'industrie bancaire

Avec *Bernard de Longevialle*, Standard & Poor's, Paris ; *Hervé de Villeroche*, direction générale du Trésor ; *Bertrand Badré*, directeur Finances Groupe, Crédit agricole S.A. ; *Christian de Boissieu*, président délégué, Conseil d'analyse économique, et *Jacques Mistral*, Ifri.

1<sup>er</sup> décembre – Le G20 et la gouvernance économique mondiale : les défis de la présidence française

En collaboration avec le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale, CIGI, Canada.

Avec *Paul Martin*, ancien Premier ministre, Canada ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Ramon Fernandez*, directeur général du Trésor, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie ; *Tom Bernes*, vice-président des programmes, CIGI ; *Colin Bradford*, Senior Fellow, CIGI ; *Pierre Jallet*, directeur général des études et des relations internationales, Banque de France ; *Wu Jianmin*, ancien ambassadeur de Chine en France ; *Amar Bhattacharya*, directeur exécutif, secrétaire du G24 ; *Christian de Boissieu*, président délégué, Conseil d'analyse économique ; *Ralph Bryant*, Senior Fellow, programme des études économiques, Brookings Institution ; *Heenam Choi*, directeur général, ministère de la Stratégie et des Finances, République de Corée ; *Paul Jenkins*, ancien sous-gouverneur, Bank of Canada ; *Paola Subacchi*, directeur de recherche en économie internationale, Chatham House ; *Andrés Rozental*, président fondateur, Mexican Council on Foreign Relations ; *Barry Carin*, Senior Fellow, CIGI ; *Rajiv Kumar*, directeur général, Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) ; *Gabriela Ramos*, directeur de cabinet du secrétaire général de l'OCDE, et sherpa de l'OCDE au G20 ; *Jean-Michel Severino*, ancien directeur général, Agence française de développement ; *Gordon Smith*, directeur exécutif, Centre for Global Studies ; *François Bujon de l'Estang*, ancien ambassadeur de France aux États-Unis, président, Citigroup France ; *Louise Fréchet*, CIGI ; *Stewart Patrick*, Senior Fellow et directeur du programme sur les institutions internationales et la gouvernance mondiale, Council on Foreign Relations, et *Jacques Mistral*, Ifri.

Christian de Boissieu, Paul Jenkins, Jacques Mistral,  
Ralph Bryant



Tom Bernes, François Bujon de l'Estang,  
Gordon Smith, Louise Fréchette



Paul Jenkins, Jacques Mistral



8 février – Barack Obama peut-il encore réussir ? Comment va évoluer la reprise américaine en 2010 ? Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec Jacques Mistral.

10 juin – Reprise économique en Asie de l'Est : des trajectoires diversifiées Déjeuner-débat « Les Mensuelles Ifri / Entreprises », avec Françoise Nicolas.

7 octobre – Déjeuner-débat trimestriel autour de Serge Weinberg, président, Weinberg Capital Une inflation à 2 chiffres ? Libres échanges sur un scénario de rupture et son impact sur les entreprises.

### Cycle de séminaires organisé en collaboration avec le CEPII

(Centre d'études prospectives et d'informations internationales)

9 février – La Chine, nouveau modèle de croissance ?

Avec Pierre Mongrué, conseiller financier et adjoint au chef de la mission économique, ambassade de France, Pékin ; Michel Aglietta, professeur, université de Paris Ouest, conseiller scientifique, CEPII et Groupama ; Françoise Lemoine, CEPII, et Jacques Mistral, Ifri.

## Programme Migrations, identités, citoyenneté

Les débats sur les migrations et la citoyenneté sont décisifs pour l'avenir des sociétés européennes. Le programme « Migrations, identités, citoyenneté » conduit des travaux inédits sur les grands aspects des migrations et leurs conséquences politiques, sociales, économiques et culturelles. La recherche s'accompagne d'une activité de débat, réunissant régulièrement les praticiens des politiques migratoires ainsi que les différents acteurs concernés par ces questions, de la gestion des flux jusqu'aux débats sur les identités culturelles et religieuses. Ce programme de recherche et de débat s'inscrit dans un réseau de partenaires européens et internationaux mobilisant les meilleurs spécialistes des migrations, des minorités culturelles et religieuses, et de la citoyenneté.

### Équipe



**Christophe Bertossi**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d'expertise : citoyenneté, discriminations, ethnicité, politiques migratoires en Europe



**Dorothee Prud'homme**, assistante de recherche  
Domaines d'expertise : discriminations et minorités en Europe, citoyenneté, institutions publiques

Chercheur associé

**Marie Bassi**

Domaines d'expertise : politiques migratoires en Europe, mobilisations collectives, transnational

### Axes de recherche

Le programme s'articule autour de quatre axes de recherche et de débat dans une approche systématiquement comparative.

#### Les nouvelles politiques migratoires en Europe

Après 30 ans de fermeture des frontières à l'immigration salariée, les pays européens ont mis en place de nouvelles politiques migratoires : ouverture sélective des frontières,

organisation de l'immigration légale, lutte contre l'immigration irrégulière, approche dite « globale » qui met l'accent sur des partenariats entre pays de départ, de transit et d'arrivée. Mais les États peinent à harmoniser leurs approches. En 2010, le programme a poursuivi son projet intitulé *European Task Force on Irregular Migration*, en partenariat avec la fondation britannique Barrow Cadbury Trust et le Conseil régional d'Île-de-France. Il a également organisé avec le Real Instituto Elcano à Madrid un dialogue entre chercheurs et élus français et espagnols sur les politiques d'immigration et d'intégration en Europe, au moment de la présidence espagnole de l'UE. Enfin, le programme a coordonné un projet en partenariat avec l'université ouverte Migration, l'université Mohammed V et avec le soutien du groupe OCP sur *Les politiques européennes d'immigration vues du Sud*.

#### La « crise » des modèles nationaux d'intégration

Longtemps, les politiques d'intégration ont été définies à partir de grands modèles nationaux : républicanisme français, multiculturalisme néerlandais et britannique, etc. Au-delà des différences, tous les « vieux pays d'immigration » d'Europe semblent traverser une crise comparable remettant en question l'efficacité des « modèles » traditionnels. S'agit-il d'une spécificité européenne ? Qu'en est-il dans les autres grands pays d'immigration comme les États-Unis ou le Canada ? En partenariat avec le Réseau français des instituts d'études avancées (RFIEA), le Social Science Research Council (SSRC), l'Agence nationale pour la recherche (ANR) et le Collegium de Lyon, le programme a dirigé sur cette question la première édition franco-américaine du programme DPDF du Social Science Research Council (New York) et organisé la conférence internationale *Multiculturalism, Immigration and Identities: A Transatlantic Comparison* à l'ENS de Lyon. Une conférence de l'Ifri a par ailleurs porté sur le débat français concernant l'identité nationale. Le programme a enfin organisé sur ce sujet un « panel présidentiel » du congrès annuel de l'American Sociological Association (ASA) à Atlanta. Co-organisé avec la présidente de l'ASA, ce panel a proposé une comparaison entre la France, la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, les États-Unis, le Canada et l'Australie.

#### Discriminations dans les institutions

Traditionnelles fabriques d'intégration, les institutions publiques (armées, écoles, hôpitaux, etc.) ne sont pas épargnées par les discriminations raciales, ethniques ou religieuses. Dans ce contexte, comment peuvent-elles encore créer du « vivre ensemble » ? En luttant contre les discriminations ou en optant pour la « discrimination positive » ? Peut-on parler de discriminations « institutionnelles » ? Comment y remédier ? Après des travaux publiés en 2007 sur les armées françaises et en 2009 sur la Gendarmerie nationale, le programme a conduit la dernière phase de son étude « Soins et discriminations dans les institutions de santé en France », en partenariat avec le Conseil régional d'Île-de-France, la HALDE, la FHF et la FHP. Il a également abordé la dimension européenne des politiques antidiscriminatoires dans une Note de l'Ifri : *Des directives à la Charte : une lecture critique des politiques européennes de lutte contre la discrimination raciale*.

#### Migrations et développement

L'idée de relier la gestion des migrations internationales au développement des pays d'origine n'est pas nouvelle, mais elle a été consacrée au début des années 2000 comme une dimension importante des politiques migratoires, notamment en Europe. Dans quelle mesure les migrants

peuvent-ils être considérés comme des acteurs du développement ? Comment les transferts de capital financier mais aussi de capital social et « humain » contribuent-ils au développement des pays d'origine des migrants ? Cette question a fait l'objet en 2010 de plusieurs publications numériques.

## Ouvrage

Les doubles nationaux, enquête sur les nouveaux entrepreneurs au Maroc, *Christophe Bertossi et Marie Bassi*, « Les Études de l'Ifri » (version électronique), décembre.

## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »

Migrations, transferts et développement : expériences comparées du Mexique et des pays du Maghreb, *Flore Gubert*, septembre.

Migrations et développement : un besoin de politiques cohérentes adaptées à la réalité, *Jacques Ould Aoudia*, octobre.

Des directives à la Charte : une lecture critique de la politique européenne de lutte contre la discrimination raciale, *Dorothee Prud'homme*, novembre.



### • « Actuelles de l'Ifri »

L'immigration et la construction des politiques d'intégration en Espagne, *Anna Terron*, secrétaire d'État espagnol à l'Immigration, octobre.

## Articles

« Un monde de migrations en évolution constante », *Christophe Bertossi*, in *RAMSES 2011* (introduction à la partie « Migrations »).

« Politiques d'immigration », *Christophe Bertossi et Marie Bassi*, in *RAMSES 2011*.

## Publications hors Ifri

« Conclusion: Mistaken Models of Integration? A Critical Perspective on the Crisis of Multiculturalism in Europe », *Christophe Bertossi*, in *A. Sijf* (dir.), *European Multiculturalism Revisited*, Londres, Zed Books.

« What if National Models of Integration Did Not Exist? », *Christophe Bertossi*, in *Perspectives on Europe*, Council of European Studies / University of Columbia, vol. 40, n° 2, automne.

« France and Deporting the Roma: How Did We Get There? », *Christophe Bertossi*, in Real Instituto Elcano, *ARI*, n° 146, Madrid, novembre.

« L'axe franco-allemand : moteur de la politique d'immigration européenne ? », *Marie Bassi*, in *Claire Demesmay et Andreas Marchetti* (dir.), *La France et l'Allemagne face aux crises européennes*, Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.

## Séminaires

23 avril – European Task Force on Irregular Migration – ETFIM. What Are the Costs of National (non) Regularization Policies for Local Policies?

En collaboration avec le Barrow Cadbury Trust et le Conseil régional d'Île-de-France.

Avec *Philip Anderson*, professeur, université catholique de sciences appliquées, Munich ; *Antoine Bussy*, chef de cabinet du maire, Saint-Denis ; *Elizabeth Collett*, European Policy Centre, Bruxelles ; *Johannes G. Knickeberg*, directeur, Catholic Forum on Life in Illegality (Katholisches Forum Leben in der Illegalität), Berlin ; *Laura Lopez de Cerain Salsamendi*, directeur général en charge de l'immigration, du développement et de la coopération, Madrid ; *Akli Mellouli*, conseiller spécial, présidence du Conseil régional d'Île-de-France ; *Nadan Petrovic*, directeur, Service central du système de protection des demandeurs d'asile et des réfugiés, consultant pour le ministère de l'Intérieur italien, Rome ; *Robin Schneider*, Senior Officer, Bureau de la commission du Sénat pour l'intégration et la migration, Berlin ; *Nando Sigona*, Centre on Migration, Policy and Society (COMPAS), université d'Oxford ; *Olga Trostiansky*, adjointe au maire chargée de la solidarité, de la famille et de la lutte contre l'exclusion, Paris.

21 juin – Diversité et égalité : quelle citoyenneté pour la France d'aujourd'hui ?

Avec *Louis Schweitzer*, ancien président, Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE) ; *Cécile Laborde*, professeur, université de Londres ; *John Bowen*, professeur, université Washington de Saint Louis, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

26 novembre – Regularization, Non Regularization and Local Labour Markets

En collaboration avec le Barrow Cadbury Trust et le Conseil régional d'Île-de-France.

Avec *Ayesha Saran*, Barrow Cadbury Trust ; *José Antonio Moreno Diaz*, Confederación Sindical de Comisiones Obreras ; *Sean Bamford*, Trades Union Congress ; *Don Flynn*, Migrants' Rights Network ; *Anna Delclòs*, Fundació Cecot Persona i Treball ; *Moulay El Akkoui*, Fillea-CGIL ; *Gemma Pinyol*, Bureau du secrétaire d'État espagnol chargé de l'immigration ; *Norbert Cyrus*, Hamburg Institute for Social Research (HIS) ; *Pascal Decary*, Veolia Propreté ; *Stefano Bertozzi*, Council of Europe, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

## Conférence extérieure

10 juin – Multiculturalisme, identité, immigration aux États-Unis et en Europe, que peut-on comparer ?, Lyon

En collaboration avec le Collegium de Lyon, le Réseau français des instituts d'études avancées (RFIEA), l'Agence nationale pour la recherche (ANR), le Social Science Research Council (SSRC).

Avec notamment *Richard Alba*, professeur, City University of New York (CUNY) ; *Erik Bleich*, maître de conférences, Middlebury College ; *Éric Fassin*, professeur, École normale supérieure, Paris ; *Nancy Foner*, professeur, CUNY ; *Gary Freeman*, professeur, université du Texas à Austin ; *Léo Lucassen*, professeur, université de Leyde ; *Patrick Simon*, directeur de recherche à l'INED, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

## Conférences internationales

20-21 mai – Politiques d'immigration et d'intégration franco-espagnoles, Madrid

En collaboration avec le Real Instituto Elcano.

Avec notamment *Anna Terrón*, secrétaire d'État à l'Immigration ; *Carmen González Enríquez*, directrice du programme Migrations, Real Instituto Elcano ; *Étienne Pinte*, député, Assemblée nationale ; *Virginie Guiraudon*, directrice de recherche, CNRS ; *Javier Elorza*, secrétaire général de Asuntos Consulares y Migratorios ; *Joaquín Arango*, professeur, Universidad Complutense, Madrid, membre du conseil scientifique, Real Instituto Elcano ; *Pablo Gómez Távira*, directeur chargé de l'immigration, Madrid ; *Yolanda Pineda*, maire de Salt, Catalogne ; *Carlos Giménez*, professeur, Universidad Autónoma, Madrid ; *Olga Trostiansky*, maire adjointe chargée de la solidarité, de la famille et de la lutte contre l'exclusion, Paris, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

17 août – Différence et appartenance : une étude internationale sur les modèles nationaux d'intégration des migrants, Atlanta

En collaboration avec l'American Sociological Association (ASA).

Avec *Evelyn Nakano-Glenn*, professeur, université de Berkeley, présidente de l'ASA ; *Nancy Foner*, professeur, CUNY ; *Jeffrey Reitz*, professeur, université de Toronto ; *Robert Van Krieken*, professeur, université de Sydney ; *Danièle Joly*, professeur, université de Warwick ; *Jan Willem Duyvendak*, professeur, université d'Amsterdam, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

2 décembre – Les politiques européennes d'immigration vues du Sud, Rabat

En collaboration avec l'université ouverte Migrations et l'université Mohammed V-Souissi, Rabat, avec le soutien du Groupe OCP.

Avec notamment *Houria Alami*, université Hassan II, Rabat ; *Youssef Amrani*, secrétaire général du ministère marocain des Affaires étrangères et de la Coopération ; *Noureddine El Aoufi*, professeur, université Mohammed V-Agdal ; *Jean-Pierre Cassarino*, professeur, Institut universitaire européen de Florence ; *Mohamed Charef*, professeur, université d'Agadir ; *Catherine Coroller*, *Libération* ; *Abderrazak El Hajri*, ministère du Développement social, Rabat ; *Rkia El Mossadeq*, professeur, université Mohammed V, Rabat ; *Susan George*, présidente du conseil d'administration, Transnational Institute (TNI) ; *Bachir Hamdouch*, université Mohammed V, Rabat ; *Jawad Kerdouci*, président, Institut marocain des relations internationales (IMRI), Casablanca ; *Mehdi Lahlou*, professeur, université Mohammed V, Rabat ; *Luc Legoux*, maître de conférences, université de Paris I ; *Jacques Ould Aoudia*, ministère de l'Économie (DGTPE), président de l'association Migrations et développement ; *Stéphane Rostiaux*, Organisation internationale pour les migrations (OIM), Rabat ; *Mounir Zouiten*, professeur, université Mohammed V, Rabat ; *Mansouria Mokhefi*, *Marie Bassi* et *Christophe Bertossi*, Ifri.



# Programme Santé et environnement / Health and Environment

Partant du constat de la proximité de la santé et de l'environnement comme objets des relations internationales, le programme « Santé et environnement » s'attache à étudier les mécanismes de gouvernance mis en place au niveau global dans les deux domaines, dans une optique comparative, ainsi que leurs croisements possibles (questions de pollution par exemple). Le fonctionnement de la gouvernance globale de la santé et de l'environnement est étudié chaque année à travers des études de cas et des séminaires internationaux, qui éclairent les différentes dimensions de cette gouvernance et permettent de mieux comprendre son fonctionnement, ses limites, et les améliorations possibles.

## Équipe



**Aline Leboeuf**, chercheur, responsable du programme  
**Domaines de compétence** : évolution de la gouvernance globale dans le secteur de la santé, questions de stabilisation et de reconstruction en Afrique subsaharienne



**Emma Broughton**, assistante de recherche  
**Domaines de compétence** : gouvernance globale du climat et de la biodiversité, négociations internationales, évaluation économique de la biodiversité et rôle des entreprises, approches sociologiques

## Axes de recherche

L'année 2008 a été consacrée à l'étude de la coopération internationale, et l'année 2009 à la création et à l'utilisation de normes internationales comme outils de gouvernance. Pour l'année 2010, l'équipe du programme s'est intéressée aux mécanismes innovants, tels l'approche One Health développée dans le domaine de la santé ou les mécanismes de marché mis en place dans les secteurs du climat et de la biodiversité. La tenue de l'année internationale de la biodiversité a également été l'occasion d'un rapport-bilan sur l'état de la gouvernance globale dans ce domaine. Le programme bénéficie du soutien du Bureau de représentation de Taipei en France.

## Publications électroniques

### « Health and Environment Reports »

Japan's Ambivalent Diplomacy on Climate Change, *Céline Pajon*, n° 5, mai.

Global Governance of Biodiversity: New Perspectives on a Shared Challenge, *Mireille Jardin, Raphaël Billé, Lucien Chabason, Claudio Chiarolla, Gilles Kleitz, Jean-Patrick Leduc et Laurent Mermet*, n° 6, décembre.



### « Note de l'Ifri »

TIC et systèmes de santé en Afrique, *Jean-Michel Huet, Mouna Romdhane et Henri Tchong*, juin.



## Articles

« Copenhague, le bilan et l'avenir », *Emma Broughton*, in *Politique étrangère*, 2-2010.

« Marée noire », *Emma Broughton*, in *RAMSES 2011*.

## Conférences internationales

29 mars – Making Norms Work for the Environment: Best Practices and Learning From Experience

Avec notamment *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Nathalie Kosciusko-Morizet*, secrétaire d'État chargée de la Prospective et du Développement de l'économie numérique ; *Liang Chi-yuan*, ministre sans portefeuille, conseiller, Conseil national de sécurité, Taiwan ; *Robert J. Yang*, conseiller, Industrial Technology Research Institute (ITRI), Taiwan ; *Norichika Kanie*, professeur associé, Graduate School of Decision Science and Technology, Tokyo Institute of Technology, Japan ; *Olivier Fuchs*, juge, tribunal administratif de Montreuil ; *Alain Pesson*, chef de la Mission pour le développement industriel durable, ministère de l'Économie ; *Lu Ching-long Michel*, ambassadeur, Bureau de représentation de Taipei en France ; *Lucien Chabason*, directeur adjoint, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI), France ; *Charlotte Epstein*, Senior Lecturer, département du gouvernement et des relations internationales, université de Sydney, Australie ; *Jean-Dominique Wahiche*, Muséum d'histoire naturelle, France ; *Baptiste Legay*, DG

Climate Action, Commission européenne ; *Cornis Van der Lugt*, division Technologie, industrie et économie, Programme des Nations unies pour l'environnement, France ; *Philipp Pattberg*, chercheur, responsable de projet, Institute for Environmental Studies, Vrije Universiteit Amsterdam ; *Helen Mountford*, directrice adjointe par intérim, direction de l'Environnement, OCDE ; *Chiu Jong-jen*, directeur général, département des affaires européennes, ministère des Affaires étrangères, Taiwan ; *Laurence Tubiana*, fondatrice et directrice, IDDRI ; *Céline Pajon*, *Maité Jauréguy-Naudin* et *Aline Leboeuf*, Ifri.

8 novembre – Climate Negotiations in Cancun: determinants for change, Taipei

En collaboration avec l'Institut Ricci, Taipei.

Principaux thèmes abordés : Négociations de Copenhague – Impacts du changement climatique – Les BRIC et la gouvernance climatique – Acteurs non-étatiques et gouvernance climatique.

Avec notamment *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Chou Hsi-wei*, chef du district de Taipei ; *Yang Kuo-tung*, directeur général, Department of Treaty and Legal Affairs, ministère des Affaires étrangères, Taiwan ; *Patrick Bonneville*, directeur, Institut français de Taipei ; *Shen Shu-hung*, ministre, Administration de la protection de l'environnement, Taiwan ; *Chen Ching-pu*, professeur associé, Yuan Ze University, Taiwan ; *Anne-Cécile Violin*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, France ; *Teng Chia-ji*, directeur, Bureau de la protection environnementale, district de Taipei, Taiwan ; *Phillip K. Kabua*, ambassadeur de la République des îles Marshall à Taiwan ; *Lee Ken-jen*, Mercy on the Earth, Taiwan (MET) ; *Tu Wen-ling*, Taiwan Environmental Action Network (TEAN), professeur associé, National Cheng Chi University, Taiwan ; *André Santos Pereira*, chercheur, Centre international de recherche sur l'environnement et le développement (CIRED), France ; *Prodipto Ghosh*, Distinguished Fellow, The Energy and Resources Institute (TERI), Inde ; *Bob Elliott*, conseiller, conseil municipal, ville de Port Moody, Canada ; *Xavier Gujjarro*, Green Cross International, Suisse ; *Annapoorna Boccasam*, chef de projet, Value Change Programme, Green Cross International, Suisse ; *Robert Yang*, conseiller, Industrial Technology Research Institute (ITRI), Taiwan ; *Benoît Vermader*, professeur associé, faculté de philosophie, Fudan University, China ; *Inete Ielitte*, Riga Energy Agency, Lettonie ; *Herwig Schloegl*, consultant, ancien secrétaire général adjoint de l'OCDE, Allemagne ; *Sudo Tomonori*, Office for Climate Change, Japan International Cooperation Agency ; *Lee Hong-yuan*, professeur, College of Civil Engineering, National Taiwan University, et *Emma Broughton*, Ifri.

# Publications

## Ouvrages

### « Les Études de l'Ifri »

(version papier)

Collection diffusée par la Documentation française

The EU's Major Electricity and Gas Utilities Since Market Liberalization, *Christian Schülke*, Paris, Ifri.

Radioscopies de l'Allemagne 2010, *Louis-Marie Clouet* et *Hans Stark* (dir.), Paris, Ifri.

### « Les Études de l'Ifri »

(version électronique)

Ukraine : un pays de transit dans l'impasse, *Susanne Nies*, Paris, Ifri.

Les doubles nationaux : enquête sur les nouveaux entrepreneurs transnationaux au Maroc, *Marie Bassi* et *Christophe Bertossi*, Paris, Ifri.

The EU's Major Electricity and Gas Utilities Since Market Liberalization, *Christian Schülke*, Paris, Ifri.

Vers un nouveau régime politique en Afrique subsaharienne ? Des transitions démocratiques dans l'impasse, *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, Paris, Ifri.

L'avenir du système monétaire international et la question des monnaies de réserve, *Jacques Mistral*, Paris, Ifri.

## Ouvrages publiés hors Ifri

L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande, *Louis-Marie Clouet* et *Andreas Marchetti* (dir.), Lille, Presses universitaires du Septentrion.

La France et l'Allemagne face aux crises européennes, *Claire Demesmay* et *Andreas Marchetti* (dir.), Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.

Les coulisses de l'aide internationale en République démocratique du Congo, *Thierry Vircoulon*, Paris, L'Harmattan.

## Publications électroniques, articles

### Europe

#### • Publications du Cerfa

##### « Notes du Cerfa »

Le partenariat économique Chine-Allemagne : une interdépendance croissante, *Margot Schüller*, n° 71, janvier.

Crises et défis de l'industrie automobile allemande, *Helmut Becker*, n° 72, mars.

Le partenariat économique Allemagne-Russie : une interdépendance assumée, *Christian Meier*, n° 73, avril.

L'avenir des Verts allemands : vers un parti charnière, *Christoph Egle*, n° 74, mai.

Les réformes sociales : Hartz IV à l'heure de la rigueur en Allemagne, *Brigitte Lestrade*, n° 75, juin.

L'engagement militaire allemand en Afghanistan : conditions, évaluations, perspectives, *Markus Kaim*, n° 76, juillet.

Le financement de la politique de santé de l'Allemagne : enjeux et perspectives, *Rolf Schmuker*, n° 77, août.

L'Allemagne et le contrôle parlementaire des services de renseignement, *Thorsten Wetzling*, n° 78, octobre.

L'intégration des immigrés d'origine turque en Allemagne, *Martine Sauer*, n° 79, novembre.

L'économie allemande en sortie de crise, *Rémi Lallement*, n° 80, décembre.

##### « Notes de l'Ifri »

Les drones MALE : quelles options pour l'Europe ?, *Louis-Marie Clouet* et *Laurence Nardon*, mai.

##### « Visions franco-allemandes »

Le décrochage démographique France-Allemagne, *Reiner Kingholz* et *Stephan Sievert*, n° 16, janvier.

La France et l'Allemagne face à la crise de l'euro : à la recherche de la convergence perdue, *Pascal Kauffmann* et *Henrik Uterwedde*, n° 17, juillet.

### Article

« Européenne, l'Allemagne ? Retour sur un long procès », *Hans Stark*, in *Politique étrangère*, 3-2010.

#### • Publications d'Ifri Bruxelles

##### « Europe.Visions »

Les citoyens face à la défense européenne, *André Dumoulin*, n° 6, novembre.

European Defence Economy Afflicted by the Crisis, *Olivier Jehin*, n° 7, novembre.

##### « Europe du Sud-Est »

Moldova: A Status Quo of EU Institutional Relations, *Florentina Harbo*, n° 1, avril.

Kosovo : deux ans après la déclaration d'indépendance, *Sébastien Gricourt*, n° 2, juillet.

L'économie serbe dans un contexte régional, communautaire et international, *Adélaïde Boodts*, n° 3, décembre.

##### « Notes de l'Ifri »

Les Irlandais et le traité de Lisbonne, Acte II, *Marie-Claire Considère-Charon*, janvier.

### Russie/NEI

#### « Russie.Nei.Visions »

Collection publiée en anglais, français et russe

Géorgie, Obama, crise économique : quels impacts sur la relation Russie-UE ?, *Timofei Bordatchev*, n° 46, janvier.

La Russie, la Chine et les États-Unis : quel avenir pour ce triangle stratégique ?, *Bobo Lo*, n° 47, février.

Quelle sortie de crise pour la Russie ?, *Jeffrey Mankoff*, n° 48, mars.

La politique russe au Grand Moyen-Orient ou l'art d'être l'ami de tout le monde, *Mark N. Katz*, n° 49, avril.

L'Europe dans la politique étrangère russe : nécessaire mais plus suffisante, *Thomas Gomart*, n° 50, mai.

La Russie et la Turquie : repenser l'Europe pour dépasser le statut d'« outsiders », *Richard Sakwa*, n° 51, mai.

Le Kremlin à La Mecque : le pèlerinage saoudien de la diplomatie russe, *Julien Nocetti*, n° 52, mai.

Redémarrage des relations russo-américaines : premiers résultats, *R. Craig Nation*, n° 53, juillet.

La politique russe en Extrême-Orient : quelle alternative à la Chine ?, *Stephen Blank*, n° 54, août.

Syrie : le meilleur atout de la Russie au Moyen-Orient, *Andrej Kreutz*, n° 55, novembre.

Les partis politiques russophones en Israël : quelle capacité de lobbying ?, *Olena Bagno* et *Zvi Magen*, n° 56, décembre.

##### « Russie.Nei Reports »

L'Université technique Bauman : un atout majeur de la politique industrielle russe, *Carole Sigman*, n° 3, mars.

Les universités privées, « mal aimées » de l'enseignement supérieur russe, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 4, septembre.

« Soft power » russe : discours, outil, impact, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 5, octobre.

How the Chinese See Russia, *Bobo Lo*, n° 6, décembre.

### Articles et contributions

« Ianoukovitch et la politique étrangère ukrainienne : retour à l'équilibre ? », *Dominic Fearn*, in *Politique étrangère*, 2-2010.

« Russie : une réforme des armées ambitieuse mais incertaine », *Julien Nocetti*, *Philippe Pelé-Clamour*, in *Défense*, n° 148, novembre-décembre.

« La Russie au Moyen-Orient : une politique de puissance aux moyens limités », *Julien Nocetti*, in *Moyen-Orient*, octobre-décembre.

« Fragile colosse du monde multipolaire », *Thomas Gomart*, in *Revue des deux mondes*, octobre.

« The Russia Paradox: It Seems Unlikely, But 40 Per Cent of Russia's Universities Are Fee-paying », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Research Europe*, septembre.

« Russia's Government Pins Hope on Universities Not Academy », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Research Europe*, juillet.

« Comment changer la mentalité héritée de la guerre froide » (article en russe), *Thomas Gomart*, in *Russia in Global Affairs*, avril.

« La réforme de l'enseignement supérieur russe pour "l'économie de la connaissance" » (article en russe), *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Le Courrier de l'École des études politiques de Moscou*, n° 4 (50).

« Deux repères pour la Russie » (article en russe), *Thomas Gomart*, in *Russia in Global Affairs*, décembre.

### Asie

#### « Notes de l'Ifri »

La présence économique chinoise et indienne au Maghreb, *Françoise Nicolas*, juillet.

Rare Earths and Clean Energy: Analyzing China's Upper Hand, *John Seaman*, septembre.

#### « Rapports de l'Ifri »

Japan's Ambivalent Diplomacy on Climate Change, *Céline Pajon*, mai.

Observatoire de l'Asie du Nord-Est, septembre 2008/ août 2010, *Céline Pajon* et *Valérie Niquet*, décembre.

#### « Asie.Visions »

Hospital Chains in India: The Coming of Age?, *Bertrand Lefebvre*, janvier.

Le développement du réseau routier en Chine : incohérences et inégalités, *Kun-Chin Lin*, février.

De Kunming à Mandalay : la nouvelle « route de Birmanie », *Hélène Le Bail* et *Abel Tourmier*, mars.

Energy Security, Transnational Pipelines and China's Role in Asia, *John Seaman*, avril.

Coming in From the Cold: An Update on North Korea's External Economic Relations, *Françoise Nicolas*, avril.

A Shadow Over the Himalayas: India's Tibet Problem, *Prem Shankar Jha*, mai.

Comprendre la problématique des bases militaires américaines à Okinawa, *Céline Pajon*, juin.

Ampo at 50: The Faltering US-Japan Relationship, *Gavan McCormack*, juin.

An Analysis of North Korea's Principal Trade Relations, *Hyung-Gon Jeong* et *Hokyung Bang*, juillet.

Fiscal Deficit, Crowding Out, and the Sustainability of Economic Growth: The Case of the Indian Economy, *Sunitha Raju* et *Jaydeep Mukherjee*, juillet.

China-India Relations: Strategic Engagement and Challenges, *Zhang Li*, septembre.

Le débat sur la gouvernance fédérale au Pakistan, *Gilles Boquérat*, septembre.

Evolution of the Australia-Japan Security Partnership: Toward a Softer Triangle Relationship with the United States?, *Takashi Terada*, octobre.

L'Indonésie face à la montée en puissance de la Chine, *Jean-Raphaël Chaponnière*, décembre.

Voir aussi « La Lettre du Centre Asie », disponible sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

### Articles et contributions

Françoise Nicolas

« De Facto and De Jure Regional Economic Integration in East Asia – How Do They Interact », in *Singapore Economic Review*, vol. 55, n° 1.

« Chinese Direct Investments in France – No Chinese Challenge, No French Exception », in *International Economics Programme Paper*, IE PP 2010/02, Chatham House, janvier.

« De facto Trade Integration and Exchange Rate Policies in East Asia », in *Bernadette Andreosso-O'Callaghan* et *Bruna Zolin* (dir.), *Current Issues in Economic Integration: Can Asia Inspire the West?*, Londres, Ashgate.

« La Chine dans le commerce international : un positionnement original mais fragile », in *Accomex*, n° 93, mai-juin.

« China FDI in France: Challenges and Opportunities », in *Transnational Corporations Review*, vol. 2, n° 4, décembre.

Gilles Boquérat

« Enlightened Moderation: Anatomy of a Failed Strategy », in *Ravi Kalia* (dir.), *Pakistan: From the Rhetoric of Democracy to the Rise of Militancy*, Abingdon (UK), Routledge.

« Les relations indo-pakistantaises : retour sur une normalité conflictuelle », in *Hérodote*, 139, 4<sup>e</sup> trimestre.

« L'appropriation au Pakistan de la "guerre contre le terrorisme" en question », in *Cahiers de l'IRSEM*, 1, avril.

« Asia Meridional en 2009 : democracia y milicia bajo la alargada sombra china », in *Anuario Asia Pacifico 2009*, CIDOB, Casa Asia, Real Instituto Elcano, Barcelone.

Céline Pajon

« Significance of the Japan-India Partnership for East Asian Regionalism », in *Asian Regional Integration Review*, vol. 2, Waseda University Global COE Program, Global Institute for Asian Regional Integration (GIARI), Tokyo, mars.

« 1945-2005 : Hiroshima, vers la reconnaissance d'une mémoire ambivalente », in *Bernard Cottret* et *Lauric Henneon* (dir.), *Du bon usage des commémorations. Histoire, mémoire et identité – xvi<sup>e</sup>-xix<sup>e</sup> siècle*, Rennes, Presses universitaires de Rennes.

« Les spécificités de la démocratie japonaise », in *Jean-Vincent Holeindre* et *Benoît Richard* (dir.), *La Démocratie*, Paris, Sciences humaines.

## Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

### • Moyen-Orient

#### « Notes de l'Ifri »

Palestine, un État, quel État ?, *Jean-François Legrain*, janvier.

L'État palestinien en question : la solution de deux États est-elle encore possible ?, *Denis Bauchard*, mars.

### • Maghreb

#### « Notes de l'Ifri »

La présence économique chinoise et indienne au Maghreb, *Françoise Nicolas*, juin.

La projection économique des pays du Maghreb sur l'Afrique subsaharienne, *Nezha Alaoui*, juin.

Stratégie et présence économiques des États-Unis au Maghreb, *Kassim Bouhou*, juin.

Le Conseil de coopération du Golfe au Maghreb : échange et stratégie d'investissements, *Radhi Meddeb*, juin.

Les relations des Touaregs aux États : le cas de l'Algérie et de la Libye, *Dida Badi*, juin.

Touaregs et Arabes dans les forces armées coloniales et maliennes : une histoire en trompe-l'œil, *Charles Grémont*, juin.

Physionomie et enjeux des trafics dans la bande sahélo-saharienne, *Jean-Luc Peduzzi*, juin.

Le Maroc et sa « nouvelle frontière » : lecture critique du versant économique de la stratégie africaine du Maroc, *Alain Antil*, juin.

Contrôler les trafics ou perdre le Nord : notes sur les trafics en Mauritanie, *Alain Antil*, juin.

Migrations, transferts et développement : expériences comparées du Mexique et des pays du Maghreb, *Flore Gubert*, octobre.

Migrations et développement : un besoin de politiques cohérentes adaptées à la réalité, *Jacques Ould Aoudia*, octobre.

### • Turquie contemporaine

#### « Notes de l'Ifri »

Le débat sur la Turquie en France : la mise à jour des élections européennes de 2009, *Alain Chenal*, janvier.

Turkey's French Problem, *Semih Idiz*, mai.

### Articles et contributions

« De l'élargissement à l'éloignement : la Turquie veut-elle toujours adhérer à l'Union européenne ? », *Dorothee Schmid*, in *Politique étrangère*, 1-2010.

« L'affaire Ergenekon : quels enjeux pour la démocratie turque ? », *Nur Bolat*, in *Politique étrangère*, 1-2010.

« Méditerranée : l'Union prend déjà l'eau », *Dorothee Schmid*, in *Alternatives internationales*, décembre.

« Les élites françaises et la Turquie : une relation dans l'attente », *Dorothee Schmid*, rapport publié par EDAM (Centre for Economic and Foreign Policy Studies, Istanbul), juin.

« Les nouveaux horizons de la diplomatie turque », *Dorothee Schmid*, in *Questions internationales*, n° 42, mars-avril.



« Dal Processo di Barcellona all'Unione per il Mediterraneo : esiste una strategia europea per l'area? », *Dorothee Schmid*, in *Hub Globale, trincea o pantano? , Il future del Mediterraneo e il ruolo dell'Europa*, Bologne, Il Mulino.

## Afrique

### « Notes de l'Ifri »

Les enjeux financiers de l'explosion des télécoms en Afrique subsaharienne, *Henri Tchenguiz, Jean-Michel Huet* et *Mouna Romdhane*, janvier.

Le Maroc et sa « nouvelle frontière ». Lecture critique du versant économique de la stratégie africaine du Maroc, *Alain Antil*, janvier.

Violence en brousse : le *peacebuilding* international face aux conflits fonciers, *Florence Liégeois* et *Thierry Vircoulon*, février.

Les « émeutes de la faim » au Sénégal : un puissant révélateur d'une défaillance de gouvernance, *Alain Antil*, février.

Les relations des Touaregs aux États : le cas de l'Algérie et de la Libye, *Dida Badi*, mars.

Touaregs et Arabes dans les forces armées coloniales et maliennes : une histoire en trompe-l'œil, *Charles Grémont*, mars.

Saharan Gas Pipeline : mirage ou réelle opportunité, *Benjamin Augé*, mars.

Pour en finir avec la critique de l'aide au développement, *Gérard Liscia*, juillet.

The Politics of Amnesty in the Delta Niger. Challenges Ahead, *Kathryn Nwajaku-Dahou*, décembre.

L'insertion des néo-urbains dans le jeu politique. L'exemple du Sénégal, *Alain Antil*, décembre.

### Articles et contributions

« L'Islam en Afrique, un acteur transnational », *Alain Antil*, in *Politique étrangère*, 4-2010.

« Autopsie d'une controverse internationale : le partenariat sino-congolais sous le feu des critiques », *Thierry Vircoulon*, in *Les Temps modernes*, n° 657, janvier-mars.

« La responsabilité sociétale des entreprises : un engagement éthique au service de leur sûreté », *Mathieu Pellerin*, in *Sécurité et Stratégie*, juin.

Mohamed Ould Abdel Aziz l'alchimiste, *Alain Antil*, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

Les limites socio-anthropologiques de la réforme du secteur de sécurité : la question de la militarisation des milices Maï Maï, *Thierry Vircoulon*, in *Patrick Klousen* et *Axel Augé* (dir.), *Réformer les armées africaines*, Paris, Karthala.

The Marriage that Rocked Africa : décolonisation, diplomatie et question raciale dans l'avènement du Botswana contemporain, *Thierry Vircoulon*, in *Michel Prum* (dir.), *La Place de l'autre*, Paris, L'Harmattan.

The Ituri Paradox: When Armed Groups Have a Land Policy and Peace Makers Do Not, *Thierry Vircoulon*, in *Chris Alden* et *Ward Anseeuw* (dir.), *Struggle over Land in Africa*, Pretoria, HSRC Press.

Le business du rapt au Nigeria ou l'impossible pacification de la région du Delta, *Benjamin Augé*, Institut français de géopolitique (université de Paris VIII).

## États-Unis

### « Potomac Papers »

Au cœur de l'Amérique : le mouvement des *Tea Parties*, *Anne-Lorraine Bujon*, février.

Internet et politique aux États-Unis, *François Vergnolle de Chantal*, juin.

I'm not a Feminist, But... A Comparative Analysis of the Women's Movement in the U.S. and in France, *Page Somerville Robinson*, septembre.

Où va l'école américaine ?, *Sylvie Laurent*, octobre.

## Sécurité

### « Prolifération Papers »

In Search of the Nuclear Taboo: Past, Present and Future, *William C. Potter*, n° 31, janvier.

La Russie, la Chine et les États-Unis : quel avenir pour ce triangle stratégique ?, *Bobo Lo*, n° 32, février.

North Korea's Nuclear Weapons Development – Implication for Future Policy, *Jonathan D. Pollack*, n° 33, avril.

Chinese Perceptions of the Utility of Nuclear Weapons. Prospects and Potential Problems in Disarmament, *Jing-dong Yuan*, n° 34, juin.

Potential Strategic Consequences of the Nuclear Energy Revival, *Charles D. Ferguson*, n° 35, juillet.

### « Focus stratégique »

La transformation pour quoi faire ? Défis d'aujourd'hui et de demain, *John Gordon*, n° 11 bis, janvier.

Soutien santé : le défi afghan, *Aline Leboeuf*, n° 19, février.

Vers la fin de la projection de forces ? I. La menace du déni d'accès, *Corentin Brustlein*, n° 20, avril.

Vers la fin de la projection de forces ? II. Parades opérationnelles et perspectives politiques, *Corentin Brustlein*, n° 21, mai.

La France dans l'OTAN, la culture militaire française et l'identité stratégique en question, *Anne-Henry Budan de Russé*, n° 22, juin.

Les armées britanniques, un modèle en crise, *Pierre Chareyron*, n° 23, juillet.

La coopération civile en Afghanistan. Une coûteuse illusion ?, *Amaury de Féligonde*, n° 24, août.

Contre-insurrection et action psychologique : tradition et modernité, *François Géré*, n° 25, septembre.

L'ONU, Pygmalion malhabile : la fragilité de la *nation building* au Timor, *Dominique Lecompte*, n° 26, novembre.

Caveats to Civilian Aid Programs in Counterinsurgency. The French Experience in Afghanistan, *Amaury de Féligonde*, n° 24bis, décembre.

## Articles et contributions

Pierre Chareyron

« La contre-insurrection à l'épreuve du conflit afghan », in *Politique étrangère*, 1-2010.

« Ces guerres qu'on ne sait plus gagner », in *Études*, novembre.

Étienne de Durand

« The French Experience in Counterinsurgency », in *Thomas Keaney* et *Thomas Rid* (dir.), *Understanding Counterinsurgency War*, Londres et New York, Routledge.

« Entente of Oblivion: Prospects and Pitfalls of Franco-British Cooperation on Defence », in *FDR Working Paper*, n° 8, Londres, RUSI, septembre.

Marc Hecker et Thomas Rid

« The Terror Fringe », in *Policy Review*, janvier.

« Montrer la guerre asymétrique ? L'exemple de la communication israélienne (2000-2009) », in *Israël et son armée*, Études de l'IRSEM, n° 3.

## Espace

### « Notes de l'Ifri »

Les réorientations de la politique spatiale américaine en 2009 et 2010, *Laurence Nardon*, janvier.

### Contribution extérieure

« Developed Space Programmes », *Laurence Nardon*, in *Eligar Sadeh* (dir.), *The Politics of Space, a Survey*, Londres, Routledge.

## Énergie

### « Notes de l'Ifri »

The Institutions of Energy Governance in China, *Phillip Andrews-Speed*, janvier.

Getting Carbon Out: Tougher Than It Looks. An Assessment of EU, US and Chinese Pledges, *Maité Jauréguy-Naudin*, février.

Le Trans Saharan Gas Pipeline : mirage ou réelle opportunité ?, *Benjamin Augé*, mars.

Rare Earths and Clean Energy: Analyzing China's Upper Hand, *John Seaman*, septembre.

Wind Power: A Victim of Policy and Politics, *Maité Jauréguy-Naudin*, octobre.

La communauté de l'énergie : un bilan cinq ans après, *Adélaïde Boodts*, décembre.

Les perspectives du Shale Gas dans le monde, *Bruno Weymuller*, décembre.

Voir aussi l'Édito du programme Énergie, notes disponibles sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

### Études économiques

#### « Notes de l'Ifri »

The Sovereign Debt Crisis and the Future of the Euro, *Jacques Mistral*, juillet.

The G20 and the Challenge of International Financial Re-regulation, *Jacques Mistral*, septembre.

#### Articles et contributions

« Peut-on réguler la finance mondiale ? », *Jacques Mistral*, in *Olivier Ferrand* (dir.), *L'État pyromane*, Paris, Éditions Delavilla.

« Re-réglementation financière internationale : un défi transatlantique », *Jacques Mistral*, in *La Revue d'économie financière*, n° 100, décembre.

« Des dettes privées aux dettes publiques : quelle est la prochaine étape de la crise ? », *Jacques Mistral*, in *Esprit*, décembre.

« La France en faillite ? Le miroir allemand », *Jacques Mistral*, in *Le Débat*, novembre-décembre.

« La mondialisation, la Chine et l'avenir de l'industrie française », *Jacques Mistral*, in *La Revue des mines*, juillet-août.

« L'Amérique et le défi chinois », *Jacques Mistral*, in *Jean-Louis Chambon* (dir.), *La Chineamérique, un couple contre nature ?*, Paris, Le Cercle Turgot.

### Migrations et citoyenneté en Europe

#### « Notes de l'Ifri »

Migrations, transferts et développement : expériences comparées du Mexique et des pays du Maghreb, *Flore Gubert*, septembre.

Migrations et développement : un besoin de politiques cohérentes adaptées à la réalité, *Jacques Ould Aoudia*, octobre.

Des directives à la Charte : une lecture critique de la politique européenne de lutte contre la discrimination raciale, *Dorothee Prud'homme*, novembre.

#### Articles et contributions

« Conclusion: Mistaken Models of Integration? A Critical Perspective on the Crisis of Multiculturalism in Europe », *Christophe Bertossi*, in *A. Sij* (dir.), *European Multiculturalism Revisited*, Londres, Zed Books.

« What if National Models of Integration Did Not Exist? », *Christophe Bertossi*, in *Perspectives on Europe*, Council of European Studies / University of Columbia, vol. 40, n° 2, automne.

« France and Deporting the Roma: How Did We Get There? », *Christophe Bertossi*, in *Real Instituto Elcano*, *ARI*, n° 146, Madrid, novembre.

« L'axe franco-allemand : moteur de la politique d'immigration européenne ? », *Marie Bassi*, in *Claire Demesmay* et *Andreas Marchetti* (dir.), *La France et l'Allemagne face aux crises européennes : analyse des positions nationales sur l'Europe*, Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.

### Santé et environnement

#### « Health and Environment Reports »

Japan's Ambivalent Diplomacy on Climate Change, *Céline Pajon*, n° 5, mai.

Global Governance of Biodiversity: New Perspectives on a Shared Challenge, *Mireille Jardin*, *Raphaël Billé*, *Lucien Chabason*, *Claudio Chiarolla*, *Gilles Kleitz*, *Jean-Patrick Leduc* et *Laurent Mermet*, n° 6, décembre.

#### « Notes de l'Ifri »

TIC et systèmes de santé en Afrique, *Jean-Michel Huet*, *Mouna Romdhane* et *Henri Tchong*, juin.

#### Articles

« Copenhague, le bilan et l'avenir », *Emma Broughton*, in *Politique étrangère*, 2-2010.

# Conférences et débats

## Janvier

13 janvier – Gouvernance du pétrole en Afrique subsaharienne : un sujet non réglé

Conférence-débat autour de *Benjamin Augé*, Institut français de géopolitique (université Paris VIII), *Géraud Margin*, chercheur, Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD), et *Geert Van Vliet*, économiste et chercheur, CIRAD.

Présidence : *William Ramsay*, Ifri.

14 janvier – La Syrie dans un nouveau jeu régional

Conférence-débat autour de *Peter Harling*, directeur de projet Irak, Syrie, Liban, International Crisis Group.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

18 janvier – Un regard particulier sur la Russie et les Balkans de l'Ouest

Conférence-débat autour de *Imre Szekeres*, ministre de la Défense, République de Hongrie.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

21 janvier – La nouvelle donne européenne et l'intégration des pays de l'Europe du Sud-Est

Conférence-débat autour de *Samuel Zbogar*, ministre des Affaires étrangères, République de Slovénie.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

## Février

2 février – India: The Challenges Ahead

Conférence-débat autour de *Jaswant Singh*, membre du Parlement indien, ancien ministre des Affaires étrangères, des Finances et de la Défense.

Présidence : *Claude Blanchemaison*, ancien ambassadeur de France en Inde.

4 février – Le rôle de la Chine dans la gouvernance mondiale

Conférence-débat autour de *Yang Jiechi*, ministre des Affaires étrangères, République populaire de Chine.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

16 février – Après la tragédie de Haïti : une réflexion nouvelle sur les biens publics mondiaux

Conférence-débat autour de *Philippe Douste-Blazy*, secrétaire général adjoint des Nations unies.

Présidence : *Dominique Moïsi*, Ifri.

19 février – Quelles alternatives politiques en Afghanistan ?

Conférence-débat autour de *Abdullah Abdullah*, ancien ministre des Affaires étrangères afghan, ancien candidat à l'élection présidentielle et leader de l'opposition démocratique.

Présidence : *Pierre Lafrance*, ancien ambassadeur de France au Pakistan.

19 février – Les nouvelles orientations de la NASA : quelle place pour les coopérations transatlantiques ?

Petit déjeuner autour de *Vincent Sabathier*, président de Sabathier-Consulting.

Présidence : *Laurence Nardon*, Ifri.

## Mars

30 mars – The United Kingdom Greenpaper: Issues for the Future Strategic Defence Review

Petit-déjeuner-débat autour de *Ann Taylor*, secrétaire d'État à la Défense et à la Sécurité internationale du Royaume-Uni.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

## Avril

2 avril – Des transitions démocratiques dans l'im-passe en Afrique subsaharienne ?

Conférence-débat autour de *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, chargé de recherche, Institut de recherche pour le développement.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

16 avril – L'administration Zuma : le changement dans la continuité

Conférence-débat autour de *Marianne Séverin*, chercheur associé, Centre d'études d'Afrique noire, Institut d'études politiques de Bordeaux.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

29 avril – Cultures, médias, numérique : qui va gagner la nouvelle guerre ?

Conférence-débat autour de *Frédérique Martel*, sociologue, écrivain et journaliste.

Présidence : *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

## Mai

18 mai – Les grands enjeux de la gouvernance mondiale

Conférence-débat autour de *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

25 mai – Le couple franco-allemand et l'Europe face à la crise

Conférence-débat autour de *Pierre Lellouche*, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes, et *Stephan Toscani*, ministre de l'Intérieur et des Affaires européennes du Land de Sarre.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

25 mai – Sport et politique en Afrique : les liaisons dangereuses

Conférence-débat autour de *Paul Dietschy*, maître de conférences, université de France-Comté, chercheur, Centre d'histoire de Sciences-Po, *Thierry Vircoulon*, chercheur associé au programme Afrique subsaharienne, Ifri, et *Bernard Cros*, maître de conférences, université Paris-Ouest Nanterre.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

27 mai – Quelle OTAN pour le XXI<sup>e</sup> siècle ?

Conférence-débat autour du général d'armée aérienne *Stéphane Abrial*, commandant suprême Allié Transformation, Norfolk, USA.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

31 mai – President Obama's Priorities in Clean Energy

Conférence-débat autour de *Cathy Zoi*, sous-secrétaire d'État américaine, Energy Efficiency and Renewable Energy.

Présidence : *William C. Ramsay* et *Jacques Lesourme*, Ifri.

## Juin

8 juin – The Energy Ellipse and Human Security

Conférence-débat autour du Prince *El Hassan bin Talal* de Jordanie.

Présidence : *William C. Ramsay*, Ifri.

16 juin – Blessures invisibles et conflits modernes. Impact physique psychologique sur les forces armées et les populations

En partenariat avec l'Association of The United States Army.

Conférence-débat autour du général de corps d'armée *Theodore Stroup*, Association of The United States Army, du général d'armée *Bernard Thorette*, ancien chef d'état-major de l'armée de Terre, du colonel *Charles Hoge*, psychiatre, U.S. Army, du médecin en chef *Humbert Boisseaux*, psychiatre, HIA du Val-de-Grâce, du général *Patricia Horoho*, Deputy Surgeon General, U.S. Army, de *Christopher Coker*, professeur, London School of Economics, et de *Jean-Paul Mari*, journaliste, *Le Nouvel Observateur*.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

21 juin – Diversité et égalité : quelle citoyenneté pour la France aujourd'hui ?

Conférence-débat autour de *Louis Schweitzer*, ancien président de la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE), *Cécile Laborde*, professeur, université de Londres, *John Bowen*, professeur, université Washington de Saint Louis.

Présidence : *Christophe Bertossi*, Ifri.

29 juin – Proactive Foreign Policy in Times of Economic Hardship: The Case of Greece and the Case of European Union

Conférence-débat autour de *Dimitris Droutsas*, ministre adjoint des Affaires étrangères, Grèce.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.



### Septembre

#### 16 septembre – Présentation RAMSES 2011 : un monde post-américain ?

Matinée-débat.

Ouverture par *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

Invité d'honneur : *Jean-François Copé*, député de Seine-et-Marne, président du Groupe UMP à l'Assemblée nationale.

Avec *Jacques Mistral*, directeur des Études économiques, Ifri ; *Denis Clerc*, conseiller de la rédaction, *Alternatives économiques* ; *Antoine Reverchon*, journaliste, responsable du *Monde Économie* ; *Catherine Lubochinsky*, professeur, université Panthéon-Assas Paris II, présidente du European Money and Finance Forum ; *Maité Jauréguy-Naudin*, chercheur, coordinatrice du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », Ifri ; *Philippe Moreau Defarges*, co-directeur du RAMSES, Ifri ; *François Gemmenne*, chercheur, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDR), Sciences-Po Paris ; *Flore Gubert*, chercheur, Institut de recherche pour le développement (IRD), et *Catherine Wihtol de Wenden*, directrice de recherche, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), Sciences-Po Paris, CNRS.

#### 21 septembre – Gulf of Mexico Response and Recovery in the Wake of the BP Oil Spill

Conférence co-organisée en partenariat avec l'ambassade des États-Unis à Paris, autour de *Jane Lubchenko*, administrateur, National Oceanic and Atmospheric Administration.

Présidence : *William C. Ramsay*, Ifri.

#### 23 septembre – À l'Est du nouveau, la réconciliation polono-russe et ses conséquences

Conférence co-organisée en partenariat avec l'ambassade de Pologne en France, l'Institut polonais de Paris et *Libération*.

Avec *Tomasz Orłowski*, ambassadeur de Pologne en France ; *Alexandre Orlov*, ambassadeur de la Fédération de Russie en France ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Georges Mink*, directeur de recherche, ISP-CNRS ; *Alfred Grosser*, professeur émérite, Sciences-Po Paris ; *Dieter Bingen*, directeur de l'Institut germano-polonais, Darmstadt ; *Michel Marian*, maître de conférences, Sciences-Po Paris ; *Dominique Moïsi*, conseiller spécial, Ifri ; *Anatolyi Tokunov*, co-président du Groupe russo-polonais pour les questions difficiles, recteur de l'Institut d'État des relations internationales, Moscou ; *Adam Rotfeld*, co-président du Groupe russo-polonais pour les questions difficiles, ancien ministre des Affaires étrangères de Pologne ; *Marek Kornat*, historien, membre du Groupe pour la Pologne, et *Natalya Lebedieva*, historienne, membre du Groupe pour la Russie.

### Octobre

#### 4 octobre – Nouveaux changements et défis de l'économie mondiale

Conférence-débat co-organisée en partenariat avec l'ambassade des États-Unis à Paris, autour de *Robert D. Hormats*, sous-secrétaire d'État pour l'Économie, l'Énergie et l'Agriculture des États-Unis.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

#### 8 octobre – Nouveaux horizons de la politique extérieure de l'Ukraine

Conférence-débat autour de *Viktor Ianoukovitch*, président de l'Ukraine.

Présidence : *Xavier de Villepin*, sénateur honoraire

#### 15 octobre – Les défis de l'OTAN

Conférence co-organisée en partenariat avec l'ambassade royale du Danemark en France, avec *Anders Fogh Rasmussen*, secrétaire général de l'OTAN.

Présidence : *Xavier de Villepin*, sénateur honoraire.

### Novembre

#### 3 novembre – La coopération entre la France et le Royaume-Uni en Afrique : des capacités sous-utilisées

Petit-déjeuner-débat autour de *Tony Chafer*, professeur, université de Portsmouth, et *Gordon Cumming*, professeur, université de Cardiff.

Présidence : *François Gaulme*, chargé de mission, Agence française de développement.

#### 16 novembre – La coopération des polices face à la criminalité organisée

Conférence-débat avec *Luiz Fernando Corrêa*, directeur général, Police fédérale du Brésil.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

#### 18 novembre – Les priorités de la présidence hongroise de l'Union européenne

Conférence-débat avec *Viktor Orbán*, Premier ministre, République de Hongrie.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

#### 23 novembre – Outlook for Security, Arms Control and Disarmament

Conférence-débat avec *Hans Blix*, ancien directeur de l'Agence internationale de l'énergie atomique, ancien président de la Commission d'inspection de l'ONU en Irak (UNMOVIC), président de la Commission sur les armes de destruction massive.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

#### 24 novembre – Le sommet de l'OTAN : implications pour la France et l'Allemagne

En partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer.

Petit-déjeuner-débat avec *Karl-Heinz Kamp*, directeur, direction recherche, NATO Defense College, Rome.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

### Décembre

#### 8 décembre – L'intégration européenne détruit-elle la démocratie ?

Conférence-débat autour de *Vivien Schmidt*, professeur Jean Monnet d'intégration européenne, directeur du Centre des relations internationales, université de Boston, et *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, co-directeur du RAMSES, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

#### 14 décembre – L'importance du Partenariat oriental pour l'Union européenne et l'Europe de l'Est

Conférence-débat autour de *Andrzej Cieszkowski*, coordinateur pour le Partenariat oriental auprès du ministre des Affaires étrangères de la République de Pologne.

Présidence : *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

#### 22 décembre – L'état du monde à la fin de l'année 2010

Rencontre Parlement/Ifri, avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Josselin de Rohan*, président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat ; *Axel Poniatowski*, président de la commission des affaires étrangères, Assemblée nationale ; *Jean-François Poncet*, vice-président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat ; *Jean Glavany*, membre de la commission des affaires étrangères, Assemblée nationale ; *Hervé Gaymard*, membre de la commission des affaires étrangères, Assemblée nationale ; *Christian Cambon*, membre de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat ; *Étienne de Durand*, directeur du Centre des études de sécurité, et *Jacques Mistral*, directeur des Études économiques, Ifri.

N.B. Ne sont mentionnées ici que les conférences publiques. Les autres manifestations (séminaires, tables rondes, réunions restreintes) sont présentées dans la partie **Recherche** du présent rapport.

# Conseil d'administration

au 31 décembre 2010

## Président

**Bertrand Collomb**  
membre de l'Académie des sciences morales et politiques,  
président d'honneur de Lafarge

## Vice-président secrétaire

**Xavier de Villepin**, sénateur honoraire

## Vice-président trésorier

**André Lévy-Lang**, professeur associé émérite,  
université Paris IX-Dauphine

## Membres

**Robert Badinter**, ancien ministre, sénateur

**Hélène Carrère d'Encausse**, secrétaire perpétuel  
de l'Académie française

**Jean-Pierre Chevènement**, ancien ministre, sénateur

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Mireille Delmas-Marty**, professeur au Collège de France

**François Drouin**, président-directeur général d'OSEO

**Bertrand Dufourcq**, ambassadeur de France, ancien président de  
la Fondation de France

**Jean-Pierre Elkabbach**, journaliste, président de Lagardère News

**Jean-Pierre Hansen**, membre du comité exécutif de GDF Suez

**Danièle Hervieu-Léger**, directrice d'études EHESS/CESPRA

**Alain Lamassoure**, ancien ministre, président de la commission des  
budgets, Parlement européen

**Jean-Claude Meyer**, vice-chairman de Rothschild Europe

**Yvette Nicolas**, présidente fondatrice de l'association humanitaire  
Le Pélikan

**Olivier Poupert-Lafarge**, membre du collège de l'Autorité des  
marchés financiers (AMF) et du collège de l'Autorité des normes  
comptables (ANC), président d'Opalic

**Louis Schweitzer**, ancien président de la Haute Autorité de lutte  
contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE), président d'hon-  
neur de Renault

**Georges-Henri Soutou**, professeur émérite, Sorbonne, membre de  
l'Académie des sciences morales et politiques

**Mostafa Terrab**, président-directeur général du Groupe OCP

**Simone Veil**, de l'Académie française, ancien ministre d'État, ancien  
président du Parlement européen

# Conseil stratégique

au 31 décembre 2010

## Président

**Thierry de Montbrial**  
membre de l'Académie des sciences morales et politiques,  
directeur général de l'Ifri

## Membres

**Vladimir Baranovski**, directeur adjoint de l'Institut de l'économie  
mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou

**François Bujon de l'Estang**, ambassadeur de France,  
président de Citigroup France

**Jean-Claude Casanova**, membre de l'Académie des sciences  
morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

**Bertrand Collomb**, membre de l'Académie des sciences morales  
et politiques, président d'honneur de Lafarge

**Thérèse Delpech**, directeur chargé de la prospective  
au Commissariat à l'énergie atomique (CEA)

**Vincent Desportes**, général de division, conseiller spécial  
du président, Panhard

**Pierre Jacquet**, économiste en chef, Agence française  
de développement (AFD)

**Karl Kaiser**, Ralph I. Straus Visiting Professor, Harvard University

**Jean Klein**, professeur émérite, université de Paris I

**Christian Lechery**, directeur adjoint de la Prospective,  
ministère des Affaires étrangères

**Dominique Moisi**, conseiller spécial, Ifri

**Jean-Christophe Romer**, professeur des universités, IEP  
de Strasbourg

**Simon Serfaty**, professeur à l'université de Norfolk,  
titulaire de la chaire Brzezinski au Center for Strategic and  
International Studies (CSIS), Washington

# Annexe financière

## Bilan au 31 décembre 2010

Actif	2010			2009
	Brut	amortissements provisions	net	net
<b>Actif immobilisé</b>				
Immobilisations incorporelles				
Logiciels	55 296	55 296	0	116
Immobilisations corporelles				
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 886 345
Constructions	5 815 058	3 037 263	2 777 794	2 941 002
Installations générales	539 854	410 221	129 633	125 569
Matériel de transport	31 240	22 536	8 703	14 951
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	721 936	600 398	121 537	68 952
Immobilisations financières				
Dépôts	17 109		17 109	17 109
Rentés	11		11	11
Participations	2 800		2 800	0
Autres titres immobilisés	23		23	0
	<b>11 069 670</b>	<b>4 125 714</b>	<b>6 943 956</b>	<b>7 054 055</b>
<b>Actif circulant</b>				
Stock et travaux en cours	20 363		20 363	18 587
Autres créances / Avances et acomptes	247 330		247 330	271 887
Clients et comptes rattachés	192 293		192 293	565 902
Valeurs mobilières de placement	4 175 404		4 175 404	4 067 390
Disponibilités caisse banque	368 944		368 944	295 764
Charges constatées d'avance	81 509		81 509	84 947
	<b>5 085 844</b>	<b>0</b>	<b>5 085 844</b>	<b>5 304 477</b>
Écarts de conversion actif	68		68	724
<b>Total actif</b>	<b>16 155 582</b>	<b>4 125 714</b>	<b>12 029 867</b>	<b>12 359 256</b>

Passif	2010	2009
<b>Fonds associatifs</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Fonds de dotation	47	47
Réserves	1 118 672	1 074 331
Réserve projet associatif	50 000	
Excédent / déficit de l'exercice	145 435	94 341
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>9 784 706</b>	<b>9 639 271</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Risques généraux	68	724
Dépôts à la retraite	196 527	230 153
Autres provisions pour charges	44 402	100 000
<b>Fonds dédiés</b>		
Fonds dédiés	51 280	39 780
<b>Dettes financières</b>		
Banque		0
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	430 893	326 870
Charges à payer	77 305	105 833
Avances et acomptes	1 820	
<b>Dettes fiscales et sociales</b>		
Personnel et comptes rattachés	163 824	161 160
État/organismes sociaux et fiscaux	517 154	586 747
Produits constatés d'avance	761 635	1 168 692
Écarts de conversion passif	254	25
<b>Total passif</b>	<b>12 029 867</b>	<b>12 359 256</b>



## Compte de résultat au 31 décembre 2010

Charges	Budget 2010	Réalisé 2010	Réalisé 2009	Produits	Budget 2010	Réalisé 2010	Réalisé 2009
Achats	92 500	69 612	76 480	Subventions	1 867 900	1 868 252	1 879 516
Fournitures de bureau	43 400	40 783	35 473	Ressources propres	4 344 500	4 611 279	4 163 336
EDF/GDF/Eau	37 300	19 454	28 336	Cotisations et dons	800 000	1 064 205	845 012
Ouvrages	11 800	9 374	12 671	Publications	104 300	99 104	173 477
Autres achats et charges externes	2 232 100	2 343 723	2 124 782	Financements de programmes et contrats	3 410 600	3 419 122	3 064 688
Frais d'impression	178 400	179 011	163 440	Produits divers	29 600	28 849	80 160
Loyers et charges	49 400	48 685	46 140	Reprises de fonds dédiés	8 000	26 000	159 514
Entretien / réparation	159 100	205 049	105 643	Reprises de provisions		136 626	125 000
Assurances diverses	45 900	41 212	41 867	Transferts de charges		0	0
Documentation	42 500	33 701	43 780	Produits de gestion		11 224	93
Prestations de services	1 052 900	1 107 578	1 082 300				
Cotisations et dons	6 100	67 405	5 571				
Missions / Réceptions / Déplacements	589 200	480 652	448 566				
Poste et télécommunications	105 600	75 731	80 368				
Autres charges	3 000	104 698	107 106				
Impôts et taxes	376 500	353 853	313 243				
Taxes sur les salaires	200 000	161 991	127 204				
Taxes diverses	176 500	191 862	186 039				
Salaires et charges de personnel	3 257 800	3 405 689	3 374 517				
Engagements à réaliser	0	37 500	26 000				
Dotation aux amortissements et provisions	260 600	274 818	283 600				
Charges de gestion							
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>6 219 500</b>	<b>6 485 194</b>	<b>6 198 622</b>	<b>Ressources d'exploitation</b>	<b>6 220 400</b>	<b>6 653 381</b>	<b>6 327 459</b>
Charges financières		799	3 936	Produits financiers	50 000	22 124	30 960
Charges exceptionnelles		35	13 999	Reprises sur provisions financières	0	724	3 522
Impôt sur les sociétés		48 413	54 137	Produits exceptionnels		3 647	3 093
Résultat après impôt		145 435	94 341				
<b>Total</b>	<b>6 219 500</b>	<b>6 679 876</b>	<b>6 365 035</b>	<b>Total</b>	<b>6 270 400</b>	<b>6 679 876</b>	<b>6 365 035</b>



Responsable de l'édition :  
Natacha Crance

Crédits photos :  
Christophe Peus, Ifri ; Veldeman photo Brussels

Réalisation :  
Éditions Trocadéro



Imprimé en France en avril 2011  
Dépôt légal : 651  
ISBN : 978-2-86592-857-6



27 rue de la Procession - 75740 Paris Cedex 15  
Tél. : 33 (0) 1 40 61 60 00 - Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 - 1000 - Bruxelles  
Tél. : 32 (2) 238 51 10 - Fax : 32 (2) 238 51 15

[www.ifri.org](http://www.ifri.org)